

2022

# Relatório de Sustentabilidade





# Índice

## Visão Geral da Empresa



- 6** Mensagem do Nosso CEO
- 10** Sobre a NFE
- 16** Nossa Abordagem de Sustentabilidade
- 18** Nosso Progresso e Metas

## Um Futuro com Pouquíssimo Carbono



- 29** A História de Energia Limpa da NFE, o Presente de Inovação Energética e Futuro com Baixíssimo Uso de Carbono
- 30** Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE
- 34** Análise de Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da TCFD
- 40** Avaliação Preliminar da Análise do Cenário Climático
- 42** Jornada da NFE para o Net Zero
- 44** ESTUDO DE CASO: GNL ao Redor do Mundo
- 46** ESTUDO DE CASO: Mudanças Climáticas

## Proteger e Preservar o Meio Ambiente



- 50** Energia
- 51** Qualidade do Ar
- 52** Emissões de GEE
- 57** Derramamentos Ambientais
- 58** ESTUDO DE CASO: Fast LNG
- 60** ESTUDO DE CASO: ISOs de Miami a Jamaica

## Capacitar as Pessoas e Investir em Comunidades



- 64** Saúde e Segurança Ocupacional
- 66** Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho
- 72** Relações com a Comunidade e Investimento Social
- 76** ESTUDO DE CASO: Saúde e Segurança
- 78** ESTUDO DE CASO: Apoio da Comunidade
- 80** ESTUDO DE CASO: Programas para Funcionários

## Governança Corporativa



- 88** Abordagem Regulatória e de Governança da NFE
- 91** Ética Empresarial e Transparência da NFE
- 92** Conselho de Administração da NFE
- 93** Segurança de Tecnologia da Informação
- 94** ESTUDO DE CASO: Cibersegurança

## Nossa Jornada de Sustentabilidade



- 98** Nossa Jornada de Sustentabilidade

## Apêndice



- 102** Índice de Desempenho
- 104** Índice de Conteúdo
- 110** Divulgações
- 110** Notas Finais



**Terminal de GNL em  
La Paz, México**

Nossas instalações em La Paz  
usam nosso sistema ISOFlex  
exclusivo para fornecer GNL.



## Mensagem do Nosso CEO

**Na New Fortress Energy (NFE), nosso objetivo sempre foi, e continua sendo, fornecer energia limpa, confiável e acessível para aqueles que mais precisam no mundo todo. Ao fazer isso, acreditamos que podemos trabalhar para reduzir a pobreza energética e, ao mesmo tempo, acelerar a transição para a energia limpa.**

Conforme prosseguimos com esta missão, é importante fazer um balanço periódico do nosso progresso e identificar conquistas e áreas de melhoria. Nesse espírito, tenho o prazer de compartilhar com vocês nosso Relatório de Sustentabilidade 2022, destacando nosso progresso em direção à construção de um futuro mais sustentável e responsável.

Nunca a necessidade de mais energia - e mais limpa - foi tão evidente como em 2022. O conflito na Ucrânia levou a interrupções significativas no fornecimento de energia, afetando muitas partes do mundo. Mesmo áreas tradicionalmente com bons recursos, como a Europa Ocidental, sofreram com apagões e preços de energia altíssimos. Tenho orgulho de termos conseguido ajudar a mitigar essa crise fretando uma de nossas Unidades Flutuantes de Regaseificação de Armazenamento (FSRUs) para um terminal na Holanda, fornecendo assim infraestrutura crítica de regaseificação para permitir a importação de gás natural (na forma de GNL) de fora da Rússia.

Essa situação desafiadora e seus impactos destacam a necessidade urgente de energia em todo o mundo, mas especialmente em geografias mais vulneráveis e com menos acesso à energia. Nossa missão agora é mais crítica do que nunca. É por isso que estou especialmente orgulhoso de nossas realizações no último ano, principalmente:

→ **Expansão do acesso à energia mais limpa:**

**Avançamos na integração da tecnologia de Fast LNG (FLNG) da NFE** para permitir a oferta global de combustível de baixo carbono, GNL, para atender às crescentes demandas por energia. Também **continuamos investindo e desenvolvendo nossa divisão de hidrogênio, Zero**, bem como outros projetos de hidrogênio. Além disso, **supervisionamos o começo das operações de um projeto de bio-GNL** para ampliar nossa gama de ofertas de tecnologia de baixo carbono.

→ **Melhorar nosso perfil e relatórios de GEE:**

Enquanto continuamos a expandir nossos negócios, **reduzimos nossa intensidade de carbono operacional em 60%** ano a ano. Avaliamos e implementamos práticas para reduzir as emissões de GEE de Escopo 1 e 2. Também **adicionamos análises de riscos e oportunidades de mudanças climáticas e uma análise preliminar do cenário climático ao nosso Relatório de Sustentabilidade**, de acordo com a Força-Tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas ao Clima (TCFD).

“Nunca a necessidade de mais energia - e mais limpa - foi tão evidente como em 2022.”





→ **Preservando nosso meio ambiente:**

Pelo quinto ano consecutivo, **alcançamos zero vazamentos reportáveis no meio ambiente**. Estamos comprometidos em fazer ainda mais para preservar nosso meio ambiente, e é por isso que também **aprimoramos nossos programas de detecção e reparo de vazamentos (LDAR)** em locais operacionais aplicáveis e testamos uma iniciativa de resposta a emergências da comunidade NFE na Jamaica.

→ **Protegendo nosso pessoal:**

Em 2022, alcançamos **zero incidentes significativos de saúde e segurança**, mantivemos nossa taxa de frequência de **lesões abaixo da média da indústria globalmente** e mantivemos **zero acidentes de direção baseados em falhas**. Também **aprimoramos nosso programa de relatórios de quase acidentes e observação de trabalho seguro** e formalizamos nosso programa de treinamento operacional e integração por meio do **lançamento da Universidade NFE**.

→ **Expandir as oportunidades de trabalho e envolver os funcionários:**

**Criamos 226 empregos, com contratações locais representando 89% das contratações novas e substitutas** em locais operacionais da NFE fora dos EUA. Também **expandimos nosso programa de estágio de verão** em todos os nossos mercados para mais de 30 alunos. Além disso, para apoiar o crescimento contínuo da carreira de nossos funcionários, **lançamos a Universidade NFE**, uma plataforma de aprendizado contínuo. Também continuamos **treinando todos os funcionários em nossas políticas de não discriminação e combate ao assédio**, promovendo um ambiente de trabalho seguro e solidário.

→ **Investir nas comunidades:**

Continuamos a investir consideravelmente em educação, desenvolvimento da força de trabalho e bem-estar da comunidade nas áreas em que operamos. Tais esforços incluíram a **concessão de 284 bolsas de estudo; participação 167 estudantes de engenharia em passeios, estágios e webinars; fornecimento material escolar a 3.237 alunos; e fornecimento exames médicos e odontológicos a 540 crianças** em nossas fronteiras operacionais.

→ **Manter nosso compromisso com práticas comerciais éticas:**

Realizamos **um treinamento abrangente de conformidade presencial para todos os funcionários** e aprimoramos nosso programa de due diligence de terceiros. Também **implementamos novas políticas de conformidade e revisamos as políticas existentes** como parte de nossos esforços de melhoria contínua.

O nosso progresso em questões de sustentabilidade é uma prova da nossa visão compartilhada de um futuro mais brilhante e sustentável. Celebramos nossas conquistas, mas também reconhecemos que nossa jornada está longe de acabar. A sustentabilidade é um compromisso contínuo, uma busca incessante por um futuro melhor para todos. Continuaremos a investir em fontes de energia limpas e de baixo carbono. Continuaremos a interagir com as comunidades locais, a compreender as suas necessidades únicas e a trabalhar em colaboração para criar impactos positivos duradouros. A saúde e a segurança dos nossos funcionários estarão sempre na vanguarda de tudo o que fazemos. A transparência continuará a ser um valor fundamental e continuaremos a comunicar abertamente o nosso progresso em matéria de sustentabilidade, convidando todas as partes interessadas a darem o seu feedback e colaborarem. Somos responsáveis por nossas ações e nos dedicamos à melhoria contínua e a práticas comerciais responsáveis.

Juntos, estamos construindo um mundo onde a energia limpa e confiável seja acessível a todos, onde as comunidades prosperem e onde o planeta seja preservado para as gerações futuras. Convidamos você a se juntar a nós nesta jornada, pois acreditamos firmemente que um futuro sustentável está ao nosso alcance.

Gostaria de expressar minha gratidão a todas as partes envolvidas - funcionários, clientes, parceiros e comunidades onde operamos. O seu apoio nos ajuda a caminhar para um mundo onde a sustentabilidade e a responsabilidade não são apenas palavras, mas os princípios orientadores das nossas ações.

**Wes Edens**

Presidente e CEO da  
New Fortress Energy Inc.

“**Juntos, estamos construindo um mundo onde a energia limpa e confiável seja acessível a todos, onde as comunidades prosperem e onde o planeta seja preservado para as gerações futuras.**”



## Sobre a NFE

**A New Fortress Energy é uma empresa líder global em infraestrutura de energia com a missão de fornecer energia acessível, confiável e mais limpa para todos, em todos os lugares. Acreditamos firmemente que o acesso à energia não é um privilégio - é um direito de todos. Nossa visão é enfrentar a falta de energia acessível que assola bilhões de pessoas em todo o mundo e iluminar o mundo.**

Para concretizar nossa visão, estamos revolucionando a forma como a energia é produzida, entregue e consumida. Adotamos uma abordagem abrangente e ambientalmente responsável para o nosso crescimento. Primeiro, identificamos áreas onde a energia acessível e mais limpa é escassa. Em seguida, construímos e operamos instalações de importação de gás natural liquefeito (GNL), fornecendo uma melhor fonte de energia localmente e reduzindo a dependência de alternativas menos sustentáveis.

Possuímos e operamos infraestrutura de gás natural e GNL, juntamente com uma frota integrada de navios e ativos logísticos. Isso nos permite fornecer soluções de energia prontas para uso para os mercados globais, garantindo a implantação rápida e eficiente de soluções de energia mais limpas. Além de nossa infraestrutura existente, expandimos nosso foco para incluir a construção de nosso negócio modular de fabricação de GNL, aprimorando ainda mais nossas capacidades para atender à crescente demanda por soluções de energia sustentável.

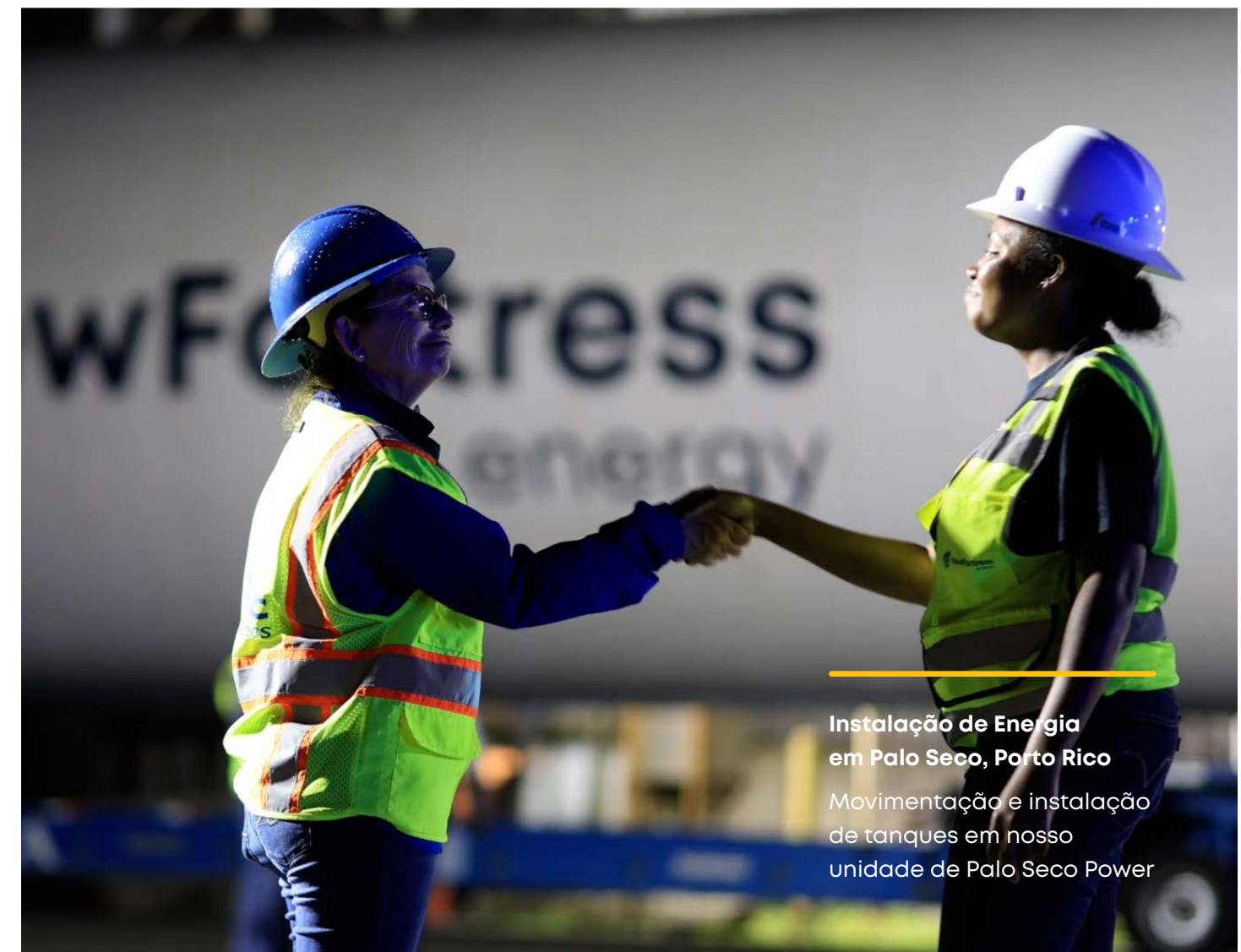
Nosso compromisso com a sustentabilidade vai além de fornecer soluções de energia limpa. Fazemos parcerias ativas com nossos clientes, oferecendo serviços de financiamento, design e construção para apoiar sua transição para GNL e geração de energia a gás. Juntos, podemos acelerar a adoção de tecnologias de energia mais limpas e impulsionar mudanças positivas no setor de energia.

Além disso, reconhecemos que a sustentabilidade abrange mais do que considerações ambientais. É por isso que investimos nas comunidades onde operamos, criando empregos e apoiando a educação para capacitar as economias locais e contribuir para um futuro melhor para a próxima geração. Através da nossa abordagem abrangente, dedicamo-nos a causar um impacto positivo no meio ambiente e nas comunidades que servimos.

Nosso relatório de sustentabilidade serve como um testemunho de nossos esforços na promoção dos princípios ambientais, sociais e de governança (ESG). Ele destaca nossas iniciativas e descreve nosso compromisso com práticas comerciais sustentáveis, padrões de trabalho justos, bem-estar dos funcionários e envolvimento da comunidade.

Impulsionados pelo nosso profundo compromisso com a sustentabilidade, pretendemos causar um impacto positivo significativo e duradouro no cenário global de energia. Através de abordagens inovadoras, tecnologia de ponta e fortes parcerias, nos esforçamos para estar na vanguarda da revolução da energia limpa, transformando a maneira como o mundo produz e consome energia. Conforme continuamos nossa jornada, ampliamos os limites do que é possível no setor de energia sustentável. Com experiência em GNL e tecnologias renováveis, lideramos o avanço em direção a um futuro mais verde. Nossa missão de curto prazo é criar soluções modernas de infraestrutura que forneçam energia mais limpa e confiável e também tenham um impacto econômico positivo em todo o mundo. Alavancando nosso portfólio global de infraestrutura de energia integrada, impulsionamos a transição para um futuro de muito baixo carbono. Nossa missão de longo prazo é nos tornarmos uma das empresas líderes mundiais no fornecimento de energia livre de emissões de carbono.

Na NFE, acreditamos em um futuro de energia sustentável que capacita indivíduos, comunidades e nações a prosperar, salvaguardando o planeta para as gerações futuras. Vamos criar um futuro mais brilhante e limpo juntos.



**Instalação de Energia em Palo Seco, Porto Rico**

Movimentação e instalação de tanques em nossa unidade de Palo Seco Power



# Nossa História



## 2014

### Fundação da Empresa

A NFE foi fundada com a missão de fornecer acesso a energia limpa, acessível e confiável.

## 2016

### Montego Bay, Jamaica, Início das Operações

Primeira exportação de GNL dos EUA para um país não signatário do Acordo de Livre Comércio

Todos os anos, nosso terminal de GNL da Montego Bay regaseifica até 400.000 toneladas de GNL em gás natural, que fornece à Usina de Bogue, bem como aos usuários industriais da ilha, por meio de contratos de longo prazo.



## 2020

### Conceito Zero Lançado

Nosso conceito Zero é uma iniciativa empolgante de investimento e desenvolvimento focada em aproveitar o poder do hidrogênio para criar uma fonte de energia de emissão de carbono ultrabaixa. Nossa divisão Zero iniciou o desenvolvimento de projetos de hidrogênio de emissão zero, incluindo a transição da usina do Terminal de Energia de Long Ridge, em Ohio, para funcionar com hidrogênio livre de carbono. Além disso, investimos na H2Pro, uma empresa que desenvolve combustível de hidrogênio produzido por energia sustentável.

## 2020

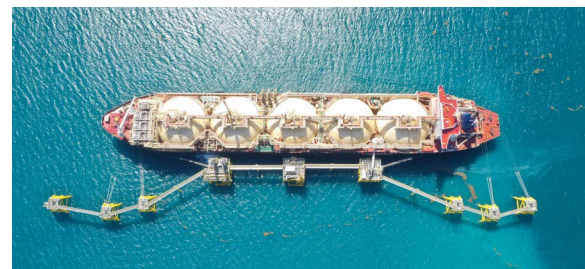
### Jamalco, Jamaica, Início das Operações

A primeira usina de cogeração a gás do Caribe, nossa usina CHP de Jamalco é abastecida com gás de nosso Terminal Old Harbour e tem uma capacidade de 150 MW.

## 2019

### Old Harbour, Jamaica, Início das Operações

Nosso terminal offshore de GNL de Old Harbour pode regaseificar 3,6 milhões de toneladas de GNL por ano. Fornece gás para uma central elétrica a gás e para a nossa central combinada de calor e energia (CHP) de Jamalco, na Jamaica.



## 2020

### San Juan, Porto Rico, Início das Operações

Nosso terminal de GNL de San Juan fornece GNL para usuários industriais na ilha e gás natural para as Unidades 5 e 6 da Usina Elétrica PREPA de San Juan.



## 2021

### Aquisição de Frota de Navios e Operadores de GNL

Nossa aquisição da Hygo Energy Transition Ltd. e da Golar GNL Partners solidificou nossa posição como uma empresa líder internacional de gás para energia com uma frota de transporte global para ajudar a atender nossa infraestrutura à jusante.

## 2020

### Publicação do Primeiro Relatório de Sustentabilidade

Nosso primeiro relatório de sustentabilidade comunicou de forma transparente nossos esforços de sustentabilidade às partes interessadas internas e externas. Este relatório destacou nosso compromisso com práticas empresariais responsáveis e nossa missão de aumentar o acesso à energia em todo o mundo, reduzindo simultaneamente as emissões.

## 2021

### Iniciativa Fast LNG Lançada

Nossa solução Fast LNG (FLNG) usa tecnologia de liquefação modular e infraestrutura flutuante marinha existente para produzir GNL de baixo custo com tempos de desenvolvimento significativamente reduzidos.



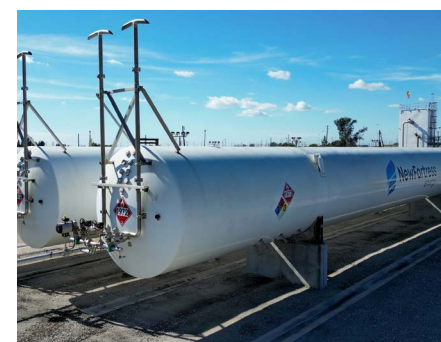
## 2021

### Equipe de Liderança de Sustentabilidade Multifuncional Formada

Nossa Equipe de Liderança em Sustentabilidade oferece orientação estratégica e supervisão sobre iniciativas de sustentabilidade, garantindo o alinhamento com nosso compromisso com os princípios ESG e gerando impacto ambiental e social positivo.

## No horizonte

Estamos desenvolvendo terminais de GNL na América Central e do Sul, além de oportunidades adicionais para a tecnologia FLNG.



## 2015

### Miami, FL, Início das Operações

Nossa primeira instalação, em Miami, FL, é uma instalação de liquefação com capacidade de aproximadamente 100.000 galões de GNL por dia. A instalação permite vendas diretas a clientes industriais no sul da Flórida e a outros clientes no Caribe por meio de contêineres ISO.



## 2021

### La Paz, México, Início das Operações

Nosso terminal de GNL de La Paz em Baja California Sur, México, usa nosso sistema ISOflex proprietário para receber aproximadamente 500.000 toneladas por ano de GNL por meio de contêineres ISO. O terminal fornece gás natural para instalações regionais de geração de energia que há muito dependiam de diesel e óleo combustível pesado.

## 2021

### Aquisição de Ativos Brasileiros

Como parte da aquisição da Hygo, adquirimos ativos em desenvolvimento no Brasil. Em Barcarena, estamos desenvolvendo um terminal de GNL e uma usina de 630 MW. O terminal incluirá uma FSRU e infraestrutura que pode fornecer até 5,9 milhões de toneladas de GNL por ano. Além disso, estamos desenvolvendo o terminal de GNL de Santa Catarina com capacidade de 5,9 milhões de toneladas por ano.



## 2022

### Lançamento da Joint Venture de FSRU de GNL

A NFE e a Apollo concluíram uma joint venture, a Energos Infrastructure, que opera 11 ativos flutuantes de armazenamento e regaseificação de GNL.

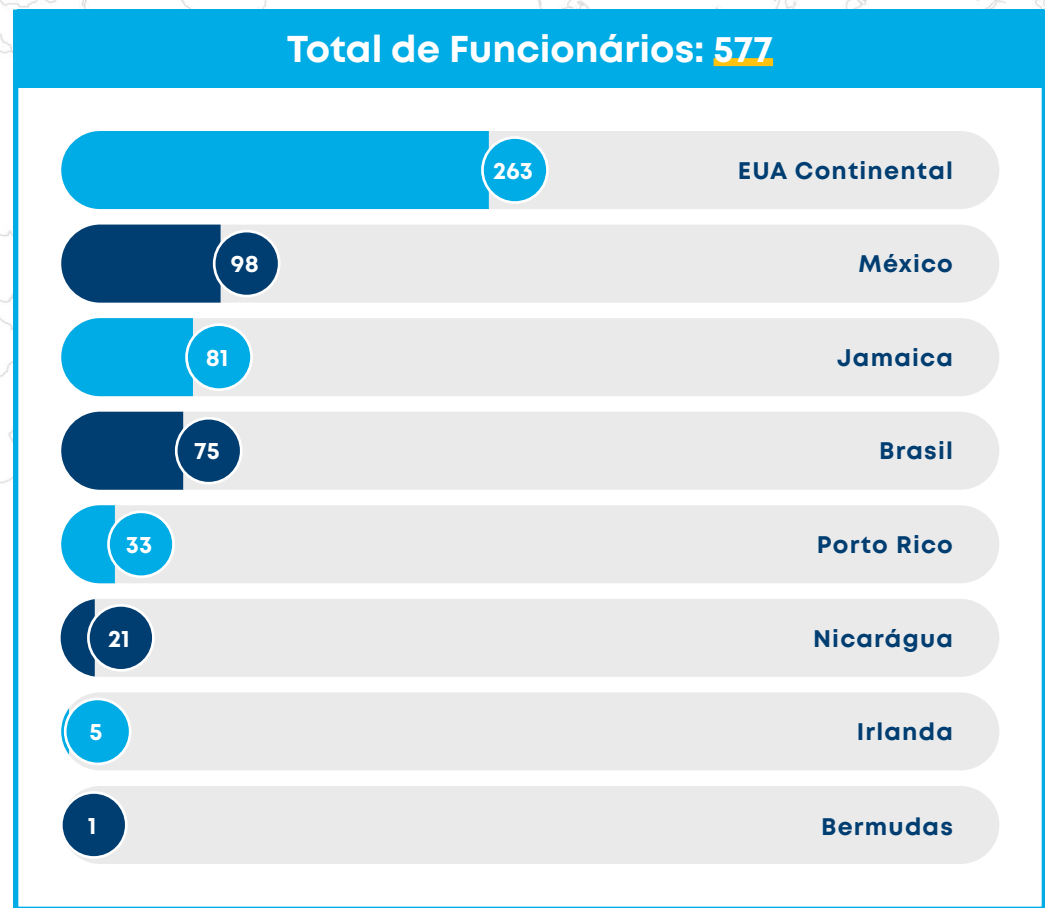
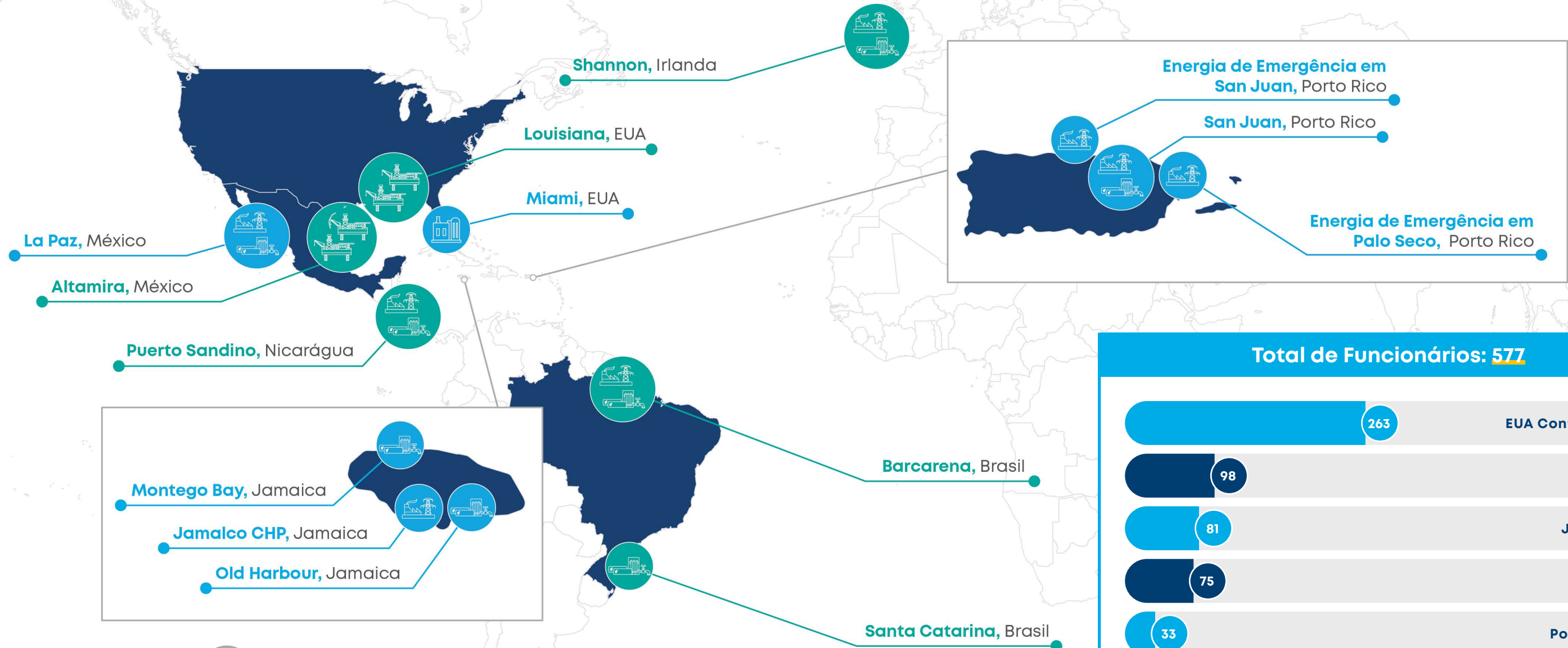
## 2022

### Início da FSRU para a Holanda

A NFE celebrou um contrato de cinco anos com a NV Nederlandse Gasunie para fornecer capacidade de armazenamento e regaseificação para o novo terminal de importação de GNL da Gasunie no porto de Eemshaven. Este novo terminal adicionou 8 bilhões de metros cúbicos por ano de capacidade de regaseificação para o noroeste da Europa.



# Somos Globais e Estamos Crescendo



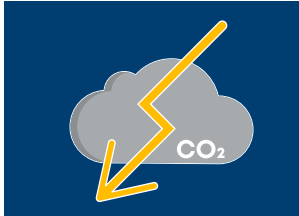




# Nossa Abordagem de Sustentabilidade

A sustentabilidade está no centro da missão e visão da NFE desde a nossa fundação em 2014. Acreditamos firmemente que um futuro sustentável requer fontes de energia mais limpas: implantação de energia de emissão zero a longo prazo e alternativas de baixo carbono para ajudar na transição para essas soluções de emissão zero nesse interim.

Nossos esforços de sustentabilidade foram norteados pelos seguintes objetivos elaborados com base nas necessidades de nossos negócios em crescimento e principais partes interessadas: nosso pessoal, nossos acionistas e investidores, nossos parceiros, as comunidades que servimos e o público em geral. Através de esforços para atingir nossas metas de sustentabilidade, também pretendemos abordar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas que são relevantes para nossas operações, missão, valores fundamentais e esforços filantrópicos.




**9** INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS

**13** AÇÃO CLIMÁTICA

**Fomentar um futuro de muito baixo carbono**

Reduzir ativamente as emissões globais de carbono, fornecendo combustíveis mais limpos e desenvolvendo soluções de energia de carbono zero e carbono quase zero



**3** SAÚDE DE QUALIDADE

**14** PROTEGER A VIDA MARINHA

**15** PROTEGER A VIDA TERRESTRE

**Proteger e preservar o meio ambiente**

Reduzir o impacto de nossas atividades comerciais no meio ambiente e nas comunidades em que operamos



**5** IGUALDADE DE GÊNERO

**7** ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS

**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

**Emponderar as pessoas**

Oferecer acesso a energia mais limpa e acessível onde é mais necessário



**1** ERRADICAR A POBREZA

**2** ERRADICAR A FOME

**4** EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

**10** REDUZIR AS DESIGUALDADES

**Investir em comunidades**

Causar impactos significativos e positivos nas comunidades onde operamos

Em nosso Relatório de Sustentabilidade inicial, identificamos 12 ODS das Nações Unidas como relevantes para nossas operações, negócios e impactos nas comunidades e no meio ambiente por meio de nossa missão, valores e esforços filantrópicos. Continuamos a apoiar o uso de todos esses 12 ODS para orientar nossas metas de sustentabilidade de curto e médio prazo.





# Nosso Progresso e Metas

## Futuro de Baixo Carbono



**Riscos e Oportunidades Climáticas**

ODS

**7** ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS

**13** AÇÃO CLIMÁTICA

Métricas de 2022

Avançamos na integração da tecnologia FLNG para permitir a entrega global de GNL de baixo carbono para atender à crescente demanda por energia

Investimento contínuo e desenvolvimento de nossa divisão de hidrogênio, Zero, bem como outros projetos de hidrogênio

Metas para 2023

Alcançar COD em nossa primeira instalação de FLNG

Continuar o investimento em hidrogênio e outras tecnologias de carbono muito baixo

Expandir o escopo global de novos projetos

Metas para 2024 e Além

Iniciar a primeira partida operacional de uma instalação associada ao hidrogênio

Continuar trabalhando em nosso compromisso de alcançar o "Net Zero até 2030", buscando projetos de eficiência energética e redução de carbono e através de mais investimentos e desenvolvimento de hidrogênio e outras fontes de energia de carbono muito baixas

**Tecnologia de Baixo Carbono**

**7** ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS

**9** INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS

**13** AÇÃO CLIMÁTICA

Supervisão da partida operacional de um projeto de bio-GNL para ampliar nossa gama de ofertas de tecnologia de baixo carbono

Expandir as operações do projeto de bio-GNL sob operação NFE

Ajudar os clientes a integrar a infraestrutura com capacidade de hidrogênio em seus sistemas de energia

Continuar a desenvolver e comercializar projetos de hidrogênio e outros projetos de combustível de muito baixo carbono

Continuar a desenvolver e comercializar projetos de hidrogênio e outros projetos de combustível de muito baixo carbono

## Meio Ambiente



**GEE, Qualidade do Ar e Gestão da Água**

ODS

**13** AÇÃO CLIMÁTICA

**14** PROTEGER A VIDA MARINHA

**15** PROTEGER A VIDA TERRESTRE

Métricas de 2022

Avaliamos e implementamos práticas para reduzir as emissões de GEE de Escopo 1 e 2 das operações de GNL e gás natural

Adicionamos análises de riscos e oportunidades de mudanças climáticas e análises preliminares de cenários climáticos ao nosso Relatório de Sustentabilidade por TCFD

Opções investigadas para substituição do uso de água municipal (potável) em sistemas de proteção contra incêndio

Metas para 2023

Melhorar a coleta e a qualidade dos dados de GEE e qualidade do ar em todos os locais e avaliar a adição de mais categorias de emissões de Escopo 3 ao inventário de GEE

Refinar e expandir nossas análises de riscos e oportunidades de mudanças climáticas e análise de cenários climáticos por TCFD

Avaliar e implementar projetos para melhorar a gestão do consumo de água e medir os resultados nos melhores locais candidatos

Implementar soluções para o uso de substituição de água municipal (potável) em sistemas de proteção contra incêndio nos melhores locais candidatos

Metas para 2024 e Além

Expandir o inventário de emissões de GEE do Escopo 3 para todas as categorias de materiais de emissões

Abordar a análise de cenários climáticos por TCFD em relatórios de sustentabilidade

Continuar a implementar projetos para melhorar a gestão do consumo de água e medir os resultados

Continuar Implementando soluções para o uso de substituição de água municipal (potável) em sistemas de proteção contra incêndio



# Nosso Progresso e Metas



## Meio Ambiente

### Ambiental Derramamentos

#### ODS

**14** PROTEGER A VIDA MARINHA

**15** PROTEGER A VIDA TERRESTRE

#### Métricas de 2022

Alcançado zero derramamentos reportáveis para o meio ambiente

Programas aprimorados de detecção e reparo de vazamentos (LDAR) em locais operacionais aplicáveis

Implementada a iniciativa de resposta a emergências da NFE-comunidade na Jamaica como um projeto piloto

#### Metas para 2023

Continuar registro de zero derramamento reportável para o meio ambiente

Expansão dos programas LDAR para locais operacionais adicionais

Uso dos resultados do projeto piloto para implementar a iniciativa de resposta a emergências da NFE-comunidade em locais adicionais

#### Metas para 2024 e Além

Continuação do registro de zero derramamentos reportáveis para o meio ambiente ano após ano

Expansão dos programas LDAR para todos os locais de operação aplicáveis

Continuar a implementar iniciativas de resposta a emergências da NFE-comunidade em locais adicionais



## Social

### Saúde e Segurança Ocupacional

#### ODS

**3** SAÚDE DE QUALIDADE

#### Métricas de 2022

Alcançada a marca de zero incidentes significativos de saúde e segurança (fatalidades ou ferimentos que mudaram a vida)

Mantida a taxa de frequência de lesões abaixo da média da indústria globalmente

Mantida a marca de zero acidentes de direção baseados em falhas e melhorou o relatório de quase acidentes e o programa de observação de trabalho seguro

Formalizado o programa de capacitação e integração operacional através do lançamento da Universidade NFE

#### Metas para 2023

Continuar a alcançar zero incidentes significativos de saúde e segurança por mais um ano

Continuar a manter a taxa de frequência de lesões abaixo da média da indústria

Estabelecer um programa dentro da Universidade NFE para executar melhorias nos programas de treinamento de forma contínua para garantir atualizações regulares, periódicas e em toda a empresa

Melhorar os meios pelos quais os perigos e riscos são identificados e os controles são implementados para enfrentar os desafios de novas linhas de operação, incluindo FLNG, operação de embarcações e projetos de hidrogênio

#### Metas para 2024 e Além

Continuar a alcançar zero incidentes significativos de saúde e segurança ano após ano

Continuar a manter a taxa de frequência de lesões abaixo da média da indústria ano após ano

Mantiver programas de treinamento da Universidade NFE de forma contínua para garantir atualizações regulares, periódicas e em toda a empresa

Continuar aprimorando os meios pelos quais os perigos e riscos são identificados e os controles são implementados para enfrentar os desafios de quaisquer novas linhas de operação

### Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho

**4** EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

**5** IGUALDADE DE GÊNERO

**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

Gerados 226 empregos com contratações locais representando 89% das contratações novas e substitutas em locais operacionais fora dos EUA

Expansão do programa de estágio de verão em todos os mercados para mais de 30 alunos

Lançada a a Universidade NFE para fornecer sessões semanais de treinamento ao vivo e módulos gravados sobre operações. Esses temas incluíram liquefação; geração de energia; regaseificação; saúde, segurança, meio ambiente e qualidade (HSSEQ); logística terrestre; treinamento de viajantes; e conscientização sobre furacões

Expandir a pesquisa de engajamento dos funcionários globalmente com o objetivo de incluir insights específicos do departamento e da região

Implementar uma nova plataforma de gestão de capital humano para melhorar as capacidades de avaliação de talentos, aprendizagem e desenvolvimento e análise de pessoas

Expandir as sessões de treinamento ao vivo da Universidade NFE para permitir que os funcionários aprendam sobre as iniciativas e operações da empresa e para incentivar a qualificação para o desenvolvimento de carreira

Implementar programa de treinamento para gerentes de contratação focado em garantir as melhores práticas de entrevista

Melhorar o programa de integração para incluir treinamento adicional focado na compreensão das funções internas da empresa, operações, iniciativas e recursos disponíveis para os funcionários

Desenvolver ainda mais programas de aprendizagem para incentivar o aprimoramento e a progressão dos funcionários



# Nosso Progresso e Metas



## Social

### Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (cont.)

#### ODS

**4** EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

**5** IGUALDADE DE GÊNERO

**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

#### Métricas de 2022

Instituição de um programa de reconhecimento de funcionários para funcionários de operações  
Instituição de um programa de correspondência de caridade de férias para funcionários

#### Metas para 2023

Contratação de mais de 230 funcionários em tempo integral em todo o mundo nos EUA, Porto Rico, México, Nicarágua, Jamaica e Brasil, com foco na contratação local

#### Metas para 2024 e Além

Aprimoramos nosso novo sistema de gestão de capital humano para uma gestão de pessoas, relatórios, aquisição de talentos e análise de pessoas mais eficientes

### Relações com a Comunidade e Investimentos Sociais

**1** ERRADICAR A POBREZA

**2** ERRADICAR A FOME

**10** REDUZIR AS DESIGUALDADES

Concessão de 284 bolsas de estudo em cinco universidades na Jamaica e Porto Rico  
Cobertura de taxas de provas e mensalidade para 100 alunos na Jamaica  
Engajamento de 167 estudantes de engenharia em passeios, estágios e webinars, educando-os em GNL e tecnologia de transporte marítimo através de nossas fronteiras operacionais  
Fornecemos material escolar para 3.237 alunos em nossas fronteiras operacionais  
Fornecemos exames médicos e odontológicos para 540 crianças na Jamaica e no Brasil  
Doação de alimentos e suprimentos para 900 famílias em todas as nossas fronteiras operacionais para as festas de fim de ano  
Fornecemos água, alimentos e suprimentos para 600 famílias afetadas por desastres naturais no Brasil e em Porto Rico  
Contribuímos para a construção de uma instalação recreativa multiuso na Jamaica  
Fornecemos suporte para refeições escolares e serviços de biblioteca no México

Conceder pelo menos 100 bolsas universitárias integrais e parciais adicionais anualmente através de nossas fronteiras operacionais  
Conceder de ajuda financeira a mais de 1.200 estudantes anualmente na Jamaica  
Fornecer mochilas e suprimentos para mais de 5.000 alunos anualmente em locais onde atuamos  
Envolver pelo menos 30 estudantes de engenharia em passeios, estágios e webinars, educando-os sobre GNL e tecnologia de transporte marítimo através das nossas fronteiras operacionais  
Responder a grandes desastres naturais que afetam nossas operações para fornecer apoio a famílias e jovens  
Parcerias com instituições e universidades para apoiar oportunidades de cuidados primários de saúde e educação nas áreas onde operamos  
Foco no apoio a programas de STEM (Ciência, Tecnologia, Engenharia e Matemática) para crianças e inclusão da força de trabalho para adultos

Conceder pelo menos 100 bolsas universitárias integrais e parciais adicionais anualmente através de nossas fronteiras operacionais  
Conceder ajuda financeira a mais de 1.300 estudantes anualmente na Jamaica  
Fornecer mochilas e suprimentos para mais de 5.000 alunos anualmente através de nossos limites operacionais  
Envolver pelo menos 50 estudantes de engenharia anualmente em passeios, estágios e webinars, educando-os em GNL e tecnologia de transporte marítimo através de nossas fronteiras operacionais  
Responder a grandes desastres naturais que afetam nossas operações para fornecer apoio a famílias e jovens



# Nosso Progresso e Metas



## Governança

	ODS	Métricas de 2022	Metas para 2023	Metas para 2024 e Além
<b>Abordagem Regulatória</b>	<b>8</b> RABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO	<p>Publicação do terceiro Relatório Anual de Sustentabilidade</p> <p>Ampliamos ainda mais a composição da nossa Equipe de Liderança em Sustentabilidade</p> <p>Incluimos uma descrição do Conselho de Administração em nosso Relatório Anual de Sustentabilidade</p>	<p>Implementar um programa de relatórios internos semestrais sobre metas e métricas de sustentabilidade</p> <p>Expandir o nosso processo de envolvimento das partes interessadas da comunidade</p> <p>Iniciar a implementação de um sistema ERP totalmente integrado para otimizar melhor o desempenho, a governança e outras funções de negócios</p>	<p>Integrar metas e métricas de desempenho de sustentabilidade em nossos processos anuais de avaliação de desempenho</p> <p>Implementar um processo de engajamento de clientes e fornecedores relacionado à sustentabilidade</p> <p>Implementação completa de um sistema de gestão integrada (ERP) totalmente integrado para otimizar melhor o desempenho, a governança e outras funções de negócios</p>
<b>Negócios Ética e Transparência</b>	<b>8</b> RABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO	<p>Realização de treinamento abrangente de conformidade presencial para todos os funcionários</p> <p>Melhoramos nosso programa de diligência devida de terceiros, incluindo a integração do banco de dados WorldCheck</p> <p>Implementamos novas políticas de conformidade (como lavagem de dinheiro e sanções) e revisamos as políticas existentes como parte de nossos esforços de melhoria contínua</p> <p>Projetou e implementou um programa anual de recertificação de fornecedores para fornecedores de alto risco</p>	<p>Continuar a monitorar os desenvolvimentos no regime de sanções dos EUA, especialmente no que diz respeito à Rússia e à Nicarágua</p> <p>Automatizar nosso treinamento anual por meio de recursos online</p> <p>Automatizar nosso processo anual de recertificação de fornecedores</p> <p>Atualizar nossas políticas de conformidade para refletir nosso envolvimento em programas federais de contratação dos EUA</p>	<p>Realizar uma auditoria independente da nossa função de conformidade</p> <p>Continuar monitorando a evolução dos riscos de conformidade, abordando o aumento da atividade comercial na América Latina e o aumento das sanções globais que afetam o setor de energia</p>
<b>Cibersegurança</b>	<b>8</b> RABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO	<p>Desenvolvimento concluído e início da implementação de políticas e procedimentos de segurança</p>	<p>Atingir uma taxa de acerto inferior a 10% em testes de phishing</p> <p>Incluir a nossa "Política de Uso de Sistemas de Informação e Serviços por Funcionários" parte do treinamento obrigatório para todos os funcionários</p>	<p>Continuar a expandir as políticas e procedimentos de segurança para enfrentar os desafios do cenário em mudança de ameaças à segurança</p>



# Um futuro com pouquíssimo carbono

A NFE está expandindo o acesso à energia para pessoas em todo o mundo, ao mesmo tempo em que ajuda a deter as mudanças climáticas, aumentando a eficiência e diminuindo as emissões de carbono da produção dessa energia. A NFE visa ajudar a criar um futuro de baixíssimo carbono, no qual mais pessoas tenham acesso à energia com menos emissões de carbono resultantes. Tornar-se um fornecedor líder de energia de baixo carbono é um dos quatro principais objetivos de sustentabilidade da NFE, conforme declarado em nosso registro 10-K de 2022 junto à SEC.



## FLNG 1

Nossa primeira unidade Fast LNG está em desenvolvimento na costa de Altamira, México.



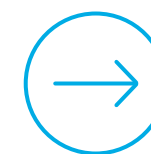
## A História de Energia Limpa da NFE, o Presente de Inovação Energética, e Futuro com Baixíssimo Uso de Carbono

**As primeiras operações da NFE foram focadas em trazer energia mais limpa e confiável para áreas costeiras com logística complexa, possibilitando a entrega e o fornecimento de GNL para substituir o combustível líquido original, geralmente diesel.**

A NFE continua a fornecer combustível de GNL de queima limpa para esses locais. Agora, conforme os impactos das mudanças climáticas trazem mais desafios para uma gama muito mais ampla de locais globais, a NFE está ampliando o alcance de nossas operações e capacidade de entrega de GNL, adicionando a tecnologia FLNG, que pode ser instalada em quase qualquer lugar offshore.

Ao mesmo tempo, a NFE está investindo e implantando tecnologias de produção de hidrogênio de emissão muito baixa com o objetivo de reduzir o custo do hidrogênio para ser comparável aos combustíveis fósseis e implantá-lo em locais estratégicos onde possa ser usado com mais eficiência. Estamos investindo por meio de nossa divisão Zero, dedicada ao desenvolvimento da tecnologia de hidrogênio, e também por caminhos adicionais. É assim que a NFE ajudará a pavimentar o caminho para um futuro de muito baixo carbono.

Mesmo diante dos impactos acelerados das mudanças climáticas em todo o mundo, a NFE está determinada a atender à necessidade de energia com muito baixo teor de carbono sem sacrificar nosso objetivo de levar energia mais confiável a mais comunidades que precisam.



Para saber mais sobre como estamos impulsionando a transição energética do mundo, visite nossa página de transição energética [aqui](#).

### Fast LNG

A NFE agora obteve acesso à tecnologia FLNG, o que nos permitirá mobilizar rapidamente a capacidade de liquefação e entrega de GNL. Esperamos que isso nos permita responder a interrupções no fornecimento de energia desencadeadas pelas mudanças climáticas e outros eventos perturbadores.

**“A NFE está determinada a atender à necessidade de energia com muito baixo teor de carbono sem sacrificar nosso objetivo de trazer energia mais confiável para mais comunidades que precisam.”**



# Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE

**Este ano, a NFE está dando o primeiro passo para alinhar nossas divulgações climáticas com a estrutura da Força-Tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas ao Clima (TCFD). A estrutura da TCFD vincula as estratégias de resposta às mudanças climáticas da NFE, bem como os principais dados ambientais e operacionais, ao desempenho financeiro.**

A TCFD organiza a divulgação em quatro áreas que representam as principais funções da empresa: governança, estratégia, gerenciamento de riscos e métricas e metas. A NFE abordou governança, estratégia, métricas e metas em todos os nossos relatórios de sustentabilidade. Este ano é o primeiro em que a NFE está abordando diretamente os riscos e oportunidades associados às mudanças climáticas em nossas operações e crescimento. Também estamos iniciando nosso caminho para a análise de cenários de mudanças climáticas da TCFD, com base no relatório de Perspectiva Mundial (WEO) da Agência Internacional de Energia (IEA) de 2022.<sup>(1)</sup>

A NFE geralmente concorda com as 10 diretrizes da IEA WEO 2022 para gerenciar a transição energética necessária para conter as mudanças climáticas e seus planos de negócios estão em sintonia com elas:

→ **Sincronizar o dimensionamento de uma gama de tecnologias de energia limpa com a redução de combustíveis fósseis:**

A NFE está incorporando esse conceito ao continuar nossa meta do nosso primeiro relatório de sustentabilidade de visar substituir a geração de energia líquida de petróleo e carvão pela geração de energia de gás natural e, em seguida, substituir a geração de gás natural por combustível de carbono ultrabaixo (hidrogênio ou equivalente) ao longo do tempo.

→ **Enfrentar o lado da demanda e priorizar a eficiência energética, ao mesmo tempo em que reverte a queda na pobreza energética, dando às comunidades desafiadas um impulso para a nova economia energética:**

Desde a sua criação, a missão da NFE tem sido trazer energia mais limpa e confiável por GNL/gás natural para comunidades com restrições energéticas. Parte dessa equação tem sido fornecer uma fonte de energia mais confiável para apoiar os padrões modernos de estilo de vida sem um aumento líquido nas emissões de GEE. Para reforçar ainda mais essa missão, a NFE complementa nossos projetos de energia com projetos de apoio comunitário para melhorar as condições de vida.

→ **Colaborar para reduzir o custo de capital em mercados emergentes e economias em desenvolvimento:**

Os projetos de geração de energia NFE em comunidades com restrições de energia foram desenvolvidos trabalhando lado a lado com empresas que trazem investimentos corolários de alta qualidade para a comunidade, como hotéis e outras empresas. Sem uma fonte confiável de energia, essas empresas não podem localizar e operar nessas comunidades.

→ **Gerenciar a desativação e reutilização da infraestrutura existente com cuidado, tendo em mente que parte dela será essencial para uma jornada segura para emissões net zero:**

A NFE concorda com a AIE que o uso de energia a gás aumentará durante a transição energética em uma área antes de cair conforme for substituído por energia de carbono ultrabaixo. A NFE mantém nossa estratégia de criar sistemas de geração de energia a gás seguros, eficientes e confiáveis para as comunidades agora, com a intenção de fazer a transição para combustíveis de carbono ultrabaixo quando a implementação em larga escala desses combustíveis a um preço razoável for viável e puder fornecer um sistema de geração de energia igualmente seguro e confiável.

→ **Enfrentar os riscos específicos enfrentados pelas economias produtoras:**

Longe de abandonar a infraestrutura de combustíveis fósseis, a NFE está adotando-a para nossas operações contínuas de GNL e geração de energia e alavancando-a no desenvolvimento de combustíveis de carbono ultrabaixo. Em 2022, a NFE transferiu nossa equipe técnica principal para Houston, Texas, e contratou especialistas locais em energia, tanto para nossos interesses de GNL e gás natural quanto para nossos interesses de combustível de carbono ultrabaixo. A NFE acredita que a experiência e a criatividade que fizeram crescer o negócio de combustíveis fósseis é exatamente o que é necessário para impulsionar a transição energética de uma forma racional que não deixe nenhuma comunidade para trás.

→ **Investir em flexibilidade - uma nova palavra de ordem para a segurança elétrica:**

O foco dos projetos de GNL da NFE em 2022 foi adicionar flexibilidade ao que tem sido um processo de desenvolvimento de capacidade de liquefação estático, vulnerável e caro. Nossos investimentos em FLNG, pequenas instalações modulares de liquefação (conforme detalhado nas descrições de riscos e oportunidades) significam que a mobilização agora pode ocorrer virtualmente em qualquer lugar e pode acontecer de forma mais rápida e barata, potencialmente contornando os disruptores da cadeia de suprimentos, desde o aumento do nível do mar até a instabilidade política.





→ **Garantir cadeias de fornecimento de energia limpa diversificadas e resilientes:**

A NFE apoia o aumento da tecnologia solar, eólica e de baterias, mas nossos investimentos não foram nessas tecnologias. As tecnologias em que a NFE investiu, principalmente hidrogênio, não dependem de materiais caros e raros que não podem ser obtidos nos EUA ou em países amigos dos EUA e/ou que são extremamente trabalhosos para a mineração.

→ **Promover a resiliência climática das infraestruturas energéticas:**

Como uma empresa de energia cujos primeiros projetos foram no Caribe, a NFE entende os riscos das mudanças climáticas e como projetá-los e gerenciá-los. A abordagem da NFE para responder às mudanças climáticas não é se afastar delas, mas tornar nossas instalações e operações mais resilientes. Lidar com inundações, furacões e escassez de água faz parte das condições normais de operação da NFE, e projetamos nossas instalações para resistir a esses impactos, além de fornecer programas robustos de preparação e resposta.

→ **Fornecer orientação estratégica e abordar falhas de mercado, mas não dismantelar mercados:**

A NFE concorda com a AIE que 70% dos investimentos necessários para a transição energética virão de empresas privadas como a NFE. Esperamos que os governos reconheçam isso e incentivem os projetos inovadores que desenvolvem com esforços como a Lei de Redução da Inflação, em vez de sobrecarregá-los com políticas de licenciamento demoradas e caras.

“**Longe de abandonar a infraestrutura de combustíveis fósseis, a NFE está adotando-a para nossas operações contínuas de GNL e geração de energia e alavancando-a no desenvolvimento de combustíveis de carbono ultrabaixo.**”



**FLNG1**

Localizado na costa de Altamira, México, o FLNG1 é a primeira aplicação da nossa tecnologia Fast LNG, que esperamos nos ajudar a expandir ainda mais o acesso ao GNL de baixo carbono.



# Análise de Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da TCFD

**De acordo com as diretrizes da TCFD, a seguir está a avaliação da NFE de nossa transição energética e riscos e oportunidades relacionados ao clima físico. Além disso, de acordo com as diretrizes da TCFD, os riscos de transição são enquadrados em termos de política e risco legal, risco de tecnologia, risco de mercado e risco de reputação.**

Os riscos físicos são enquadrados em termos de risco agudo e crônico. As oportunidades são estruturadas em termos de oportunidades de eficiência de recursos, oportunidades de fontes de energia, oportunidades de produtos e serviços, oportunidades de mercado e oportunidades de resiliência.

## **Riscos Jurídicos, Políticos e de Transição de Tecnologia:**

Como produtora, comercializadora, transportadora e usuária de GNL, a NFE reconhece o risco de aumentar a regulamentação das operações de GNL e gás natural, bem como as crescentes demandas de relatórios correspondentes. A NFE está gerenciando esses riscos, fazendo esforços para aumentar a granularidade e a precisão de nossos dados de GNL e gás natural. Isso é particularmente importante conforme mais plataformas e regulamentos de divulgação exigem garantia de dados, como por meio da proposta de Regra de Relatório de GEE da SEC. A NFE também está respondendo diretamente a esse risco investindo em tecnologia para reduzir as emissões de metano e critérios de nossas operações, bem como outros impactos ambientais. É uma meta da NFE atender às crescentes demandas por controle e redução de emissões e outros impactos ambientais usando tecnologia acessível e comprovadamente eficaz para gerenciar não apenas o risco de aumentar os requisitos, mas também o risco de não cumprir.

Como fornecedora de infraestrutura altamente crítica na forma de GNL e gás natural, a NFE enfrenta o risco de violação de sua segurança cibernética por partes hostis à NFE, seus clientes ou ambos. A NFE está continuamente atualizando nossa infraestrutura de segurança cibernética para ficar à frente desse risco cada vez maior e em constante mudança. A NFE projetou nossa infraestrutura de segurança cibernética com foco na mitigação de riscos e proteção de dados. Nossas políticas focadas nos funcionários abordam o comportamento de gerenciamento de dados, o gerenciamento de equipamentos e softwares de informática, o uso de mídias sociais e o treinamento e testes que abordam todos esses tópicos. Nossos esforços de segurança cibernética são organizados por meio de uma Política de Avaliação e Autorização de Segurança Empresarial que não apenas estabelece procedimentos de segurança, mas também fornece monitoramento, avaliação e melhoria contínuos. O acesso aos sistemas de informação é controlado por múltiplas medidas e estende-se a terceiros que necessitam de determinados níveis de acesso.

## **Riscos de Transição de Mercado:**

A integração vertical da NFE - em que processamos gás comprado sob contrato de longo prazo e transportamos e usamos nosso próprio GNL - mitiga nosso risco de mercado de GNL até certo ponto. No entanto, como a NFE obtém parte de nosso suprimento de GNL do mercado, estamos sujeitos a interrupções nas cadeias de suprimento de GNL e gás natural bruto. A NFE gerencia esses riscos envolvendo vários fornecedores em vários locais, o que nos permite evitar interrupções que não são globais. A maioria de nossos contratos de fornecimento de GNL é baseada no índice de gás natural, Henry Hub, mais um spread contratual. Operamos principalmente sob contratos de longo prazo com clientes, muitos dos quais contêm volumes mínimos fixos que devem ser comprados em uma base "take-or-pay". Limitamos nossa exposição a flutuações nos preços do gás natural, pois nossa precificação em contratos com clientes é amplamente baseada no preço do índice Henry Hub mais um spread contratual.

Conforme as empresas se comprometem e executam metas de emissão de carbono zero, também enfrentamos o risco de mercado de redução da demanda por produtos petrolíferos. No entanto, a NFE já está preparada para responder a essa demanda reduzida, sendo fornecedora de hidrogênio e outros combustíveis de carbono muito baixo por meio de nossa divisão Zero e outros caminhos. A NFE continua a investir nesses combustíveis de carbono muito baixo para promover nossas próprias metas net zero também. O risco da NFE é ainda gerenciado por nossa exposição apenas à menor demanda por GNL e produtos de gás natural, não a produtos líquidos de petróleo e carvão. O WEO 2022 da IEA relata incertezas significativas de curto e longo prazo em relação à demanda por derivados de petróleo e carvão devido a eventos geopolíticos, à taxa futura desconhecida de adaptação de veículos elétricos e ao nível desconhecido de adoção de esforços de redução de carbono em todo o mundo.<sup>(2)</sup>

## **Riscos de Transição de Reputação:**

As empresas do setor de petróleo e gás enfrentam um risco de reputação associado às mudanças climáticas devido aos gases de efeito estufa associados aos seus produtos e aos impactos desses gases de efeito estufa nas mudanças climáticas. A NFE trabalha ativamente para proteger e aprimorar nossa reputação corporativa e licença pública para operar a partir desse risco, não apenas por nosso compromisso contínuo com a conformidade regulatória, mas também por nosso compromisso com o desempenho ESG, incluindo uma meta de carbono net zero e amplo apoio a organizações e infraestrutura locais nas comunidades onde operamos. A NFE visa aumentar a conscientização sobre nossos compromissos ambientais, climáticos e sociais entre uma ampla gama de partes interessadas, incluindo funcionários, potenciais funcionários, contratados, investidores, clientes, fornecedores, reguladores e vizinhos.

## **Riscos Físicos Agudos e Crônicos:**

Os riscos físicos agudos associados às mudanças climáticas incluem eventos climáticos extremos diretos, como inundações e secas, calor e frio e tempestades de vento, bem



como eventos secundários, geralmente crônicos, como escassez de água, estresse térmico cumulativo para trabalhadores, incêndios florestais e impactos negativos para espécies vegetais e animais e seus habitats. Como o GNL é transportado principalmente por embarcações oceânicas, a maioria das instalações operacionais atuais da NFE - incluindo as próprias embarcações e as instalações de liquefação e terminal de GNL - estão em áreas costeiras no Caribe e nas Américas, que são particularmente vulneráveis a inundações, calor extremo e furacões. As usinas de GNL da NFE estão localizadas perto das instalações de GNL. Essas áreas também são vulneráveis aos impactos secundários da escassez de água doce e incêndios florestais, bem como aos impactos negativos para plantas e animais costeiros e aquáticos sensíveis e seus habitats.

A NFE intencionalmente localizou nossas instalações nessas áreas onde havia necessidades profundas: elas tinham restrições de energia e sofriam com o excesso de poluição porque o suprimento de energia disponível era gerado pela queima de óleo. Como tal, a NFE integrou em nossos projetos e procedimentos operacionais medidas para compensar os riscos de condições climáticas extremas e seus impactos secundários. A NFE garante que, assim que fornecermos a uma comunidade uma fonte de alimentação mais limpa, estável e acessível, essa fonte de alimentação estará disponível em todas as condições, exceto nas mais extremas, e mesmo assim, será devolvida prontamente para apoiar a comunidade local. Conforme os riscos físicos das mudanças climáticas continuam a se expandir para mais áreas e ganhar intensidade, a NFE pretende permanecer na vanguarda da tecnologia de mitigação e sua aplicação.

#### **Produtos, Serviços e Oportunidades de Mercado:**

Uma das maiores barreiras para transformar o gás natural em GNL mais portátil e fornecê-lo a mais clientes que desejam a opção de combustível fóssil de baixo carbono é o processo extremamente ineficiente, de alto custo, longo prazo e intensivo em carbono associado ao desenvolvimento de uma grande instalação onshore de liquefação de GNL e à infraestrutura de dutos de apoio. Essa barreira criou uma oportunidade para qualquer um que pudesse conceber um caminho mais eficiente para a produção de GNL. Ao executar nossa tecnologia proprietária Fast LNG, a NFE recicla estruturas de produção offshore usadas como plataformas para nossas instalações de liquefação offshore altamente eficientes, pequenas e portáteis. Essas instalações podem receber gás natural no local de produção, convertê-lo em GNL e transferir o GNL diretamente para um navio de transporte. Essas instalações podem estar operando dentro de apenas dois a três anos ou menos a partir do início versus o prazo de 10 anos de uma instalação em terra, com economias correspondentes. Eles também são ideais para tornar acessíveis os ativos de gás natural offshore encalhados (ou seja, ativos de gás natural sem acesso a gasodutos).

Os produtos e serviços atualmente oferecidos pela NFE e aqueles em estágios de desenvolvimento surgem, pelo menos em parte, de oportunidades de marketing associadas aos impactos das mudanças climáticas. O GNL e o gás natural representam uma opção de combustível fóssil de solução de baixo carbono para líquidos de petróleo e carvão para entidades dependentes de combustível fóssil para reduzir suas pegadas de carbono. O

hidrogênio de um projeto em desenvolvimento será uma opção de combustível de carbono ultrabaixo para GNL e gás natural para entidades que buscam romper completamente com os combustíveis fósseis para reduzir drasticamente suas pegadas de carbono.

#### **Oportunidades de Resiliência:**

A NFE encontrou oportunidade em apoiar nossa própria resiliência aos impactos das mudanças climáticas, bem como a de nossos fornecedores e clientes, por meio de nosso investimento na tecnologia FLNG e em nosso portfólio de navios de transporte de GNL, unidades flutuantes de armazenamento e regaseificação e unidades flutuantes de armazenamento.

Para ser acessível aos navios de transporte de GNL, as grandes instalações permanentes de liquefação de GNL devem estar localizadas na costa. Estes estão sujeitos aos impactos de furacões e elevação do nível do mar. As instalações de FLNG são muito menores, permitindo que a capacidade seja distribuída por uma grande área para que toda a capacidade não esteja em risco durante um evento de tempestade. Além disso, as instalações offshore de FLNG são móveis e flexíveis, permitindo o ajuste ou mesmo a realocação após anos de elevação do nível do mar. As instalações de GNL têm o potencial de fornecer capacidade de liquefação aos produtores de gás natural e GNL aos consumidores quando instalações maiores são comprometidas pelos impactos das mudanças climáticas.

Embora os gasodutos de gás natural sejam altamente resilientes e projetados para suportar condições climáticas extremas, eles são estáticos no local, o que significa que o fornecimento de gás natural que transportam está sujeito a interrupção se o clima severo impactar o campo de produção ou os compressores usados para mover o gás natural através do gasoduto, o que ocorreu durante a tempestade de inverno Uri no Texas em 2021. O transporte de GNL da NFE e as unidades flutuantes de armazenamento e regaseificação adicionam flexibilidade às nossas opções de transporte. Eles podem redirecionar o gás natural de outras partes do mundo para locais afetados por uma interrupção na produção ou transporte de gás natural, desde que a capacidade do gasoduto esteja disponível a partir de uma instalação portuária acessível para a área afetada. Esta foi uma estratégia bem-sucedida para fornecer gás natural adicional à Europa quando a empresa russa Gazprom cessou as entregas a certos países europeus em 2022 e 2023.

**Conforme os riscos físicos das mudanças climáticas continuam a se expandir para mais áreas e ganhar intensidade, a NFE pretende permanecer na vanguarda da tecnologia de mitigação e sua aplicação."**



---

**Terminal de GNL de Old Harbour**  
Comissionada em 2018, a instalação offshore Old Harbour possui uma FSRU e um gasoduto de gás natural.



# Avaliação Preliminar da Análise do Cenário Climático

**A TCFD recomenda que as empresas realizem uma análise do cenário das mudanças climáticas, porque muitas empresas que são afetadas pelos impactos das mudanças climáticas hoje experimentam impactos mais significativos emergentes em prazos de médio a longo prazo.**

A TCFD afirma que a divulgação da resposta de uma empresa a questões climáticas prospectivas é importante para que os investidores e outras partes interessadas possam avaliar as vulnerabilidades das empresas às mudanças climáticas e seu método para abordá-las em um cenário de múltiplos e discretos conjuntos de condições regulatórias e físicas.

A NFE concorda e está desenvolvendo uma análise completa do cenário de mudanças climáticas de acordo com as diretrizes da TCFD. No entanto, 2022, um ano descrito pela AIE como “o meio de uma crise energética global de profundidade e complexidade sem precedentes” que levou a uma revisão significativa dos cenários de base, não foi o melhor momento para lançar uma análise completa do cenário. A NFE planeja desenvolver uma abordagem no futuro e está identificando os cenários base que usará, conforme descrito aqui:

## Seleção de Cenários para Análise Futura

Os cenários selecionados são do WEO 2022 da IEA. O WEO 2022 da oferece quatro futuros cenários regulatórios e de emissões para ajudar planejadores e formuladores de políticas a prever e entender os impactos futuros das mudanças climáticas. Ele inclui um "Cenário de Políticas Declaradas", um "Cenário de Políticas Anunciadas" e um "Cenário de Net Zero até 2050", com cada um apresentando emissões mais baixas de GEE.<sup>(3)</sup>

**O Cenário de Políticas Declaradas (STEPS)** mapeia uma trajetória que reflete o cenário de políticas atuais, com base em uma avaliação detalhada setor a setor de quais políticas estão em vigor ou em desenvolvimento pelos governos em todo o mundo. Este cenário pressupõe que o net zero não é atingido e leva a um aumento de temperatura de 2,5 °C. Este é o cenário de impacto de baixa regulação e alta mudança climática.

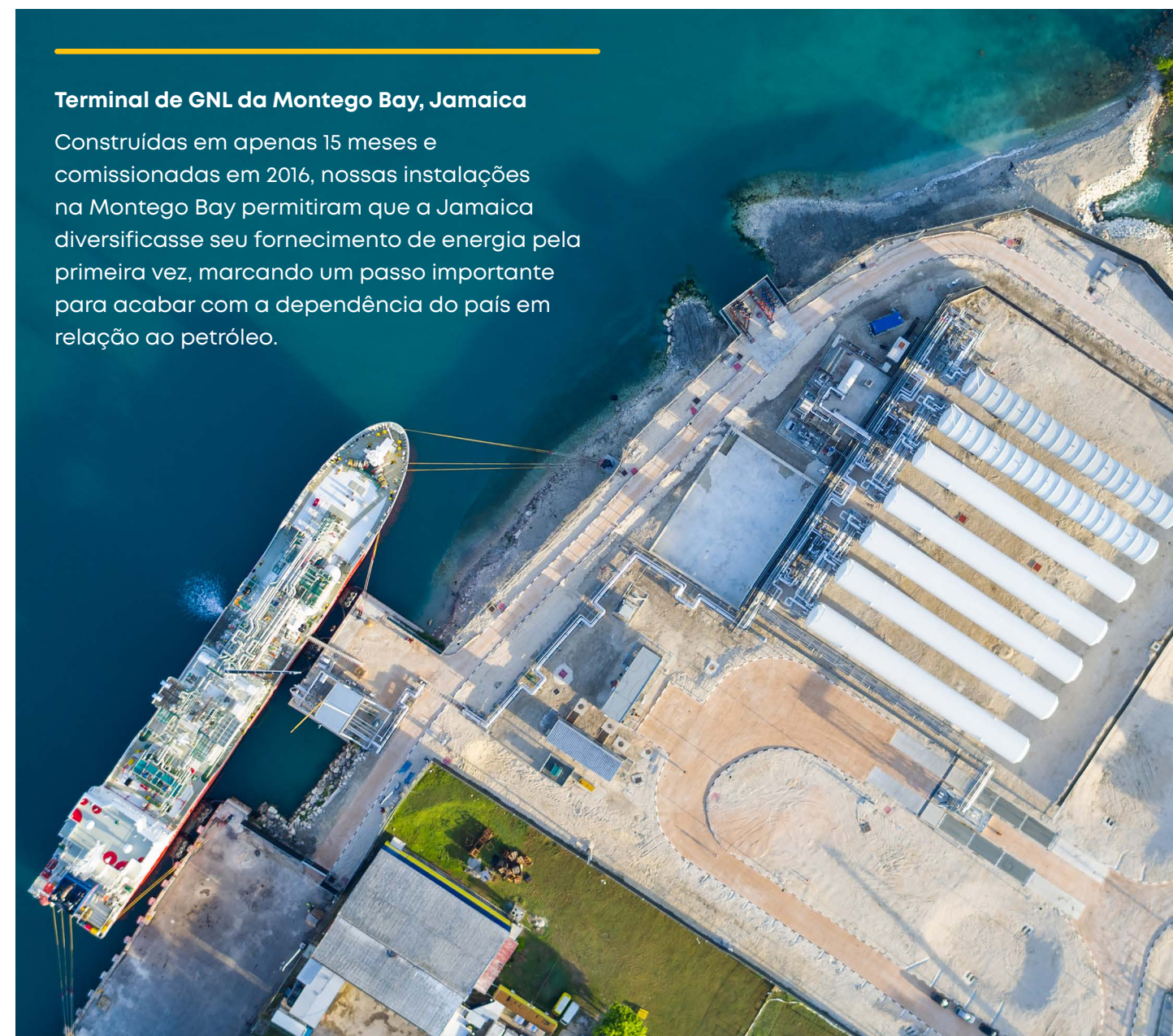
**O Cenário de Compromissos Anunciados (APS)** pressupõe que todas as metas de longo prazo de emissões e acesso à energia, incluindo compromissos net zero, serão cumpridas no prazo e na íntegra, mesmo quando as políticas ainda não estiverem em vigor para entregá-las. Este cenário leva a um aumento de temperatura de 1,7 a 1,8 °C. Este é o cenário de impacto das mudanças climáticas de médio alcance e de médio alcance.

**O Cenário Net Zero Emissão até 2050 (NZE)** define um caminho para o setor global de energia atingir zero emissões líquidas de CO<sub>2</sub> até 2050 e leva a um aumento de temperatura não superior a 1,5 °C, atualizando a análise histórica da AIE publicada pela primeira vez em 2021. O Sexto Relatório de Avaliação do IPCC, publicado em abril de 2022, avaliou mais de 1.000 cenários e apenas 16 alcançaram o net zero para o setor de energia em 2050<sup>4</sup>. Esse cenário também atende aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, alcançando o acesso universal à energia até 2030. Enquanto os dois primeiros cenários são exploratórios, o NZE é normativo, pois é projetado para atingir o objetivo declarado e mostra um caminho para a meta. Este é o cenário de alto nível de regulamentação e baixo impacto das mudanças climáticas.

A NFE está avaliando como responderia às condições enquanto aumentaria a empresa em cada um desses cenários, em preparação para uma análise completa do cenário.

## Terminal de GNL da Montego Bay, Jamaica

Construídas em apenas 15 meses e comissionadas em 2016, nossas instalações na Montego Bay permitiram que a Jamaica diversificasse seu fornecimento de energia pela primeira vez, marcando um passo importante para acabar com a dependência do país em relação ao petróleo.





## Jornada da NFE para Net Zero

**No primeiro Relatório de Sustentabilidade da NFE, o Relatório de Sustentabilidade de 2020, nos comprometemos a ser net zero para as emissões de GEE de Escopo 1 e 2 em toda a empresa até 2030. Naquela época, as operações da NFE eram muito diferentes das de hoje.**

Em 2019, a NFE era composta por apenas cinco instalações nos EUA e na Jamaica e apenas duas linhas de negócios: transporte e venda de combustível e geração de eletricidade. Previmos a capacidade de reduzir nossas emissões nos próximos 10 anos, por isso nossos investimentos em tecnologias de hidrogênio e outras fontes de energia de carbono muito baixas.

Não previmos os desafios que viriam a afetar praticamente todos os cantos do mundo, por meio da crescente e contínua pandemia de coronavírus e da guerra entre Rússia e Ucrânia. Durante este período, a NFE respondeu às necessidades globais de mais distribuição de gás natural e geração de energia para compensar as deficiências causadas por interrupções na cadeia de suprimentos. A NFE manteve-se fiel aos seus compromissos e ajudou a manter as luzes acesas na Jamaica e em Porto Rico. A NFE também expandiu para a América Latina, desenvolveu a tecnologia FLNG para tornar o GNL de baixo carbono acessível em mais áreas e investiu em tecnologia de hidrogênio limpo para descarbonizar setores econômicos com mais dificuldade de fazer esta mudança. Os investimentos em novas tecnologias de hidrogênio formaram a base para a meta da NFE de atingir a marca de zero emissão líquida até 2030. A NFE previu a substituição do gás natural pelo hidrogênio, assim como substituiu o petróleo e o carvão pelo gás natural.

Desde que o compromisso original foi feito em 2019, a NFE desenvolveu terminais adicionais e tecnologia FLNG em resposta a interrupções globais de energia e à crescente necessidade de energia acessível. Portanto, neste Relatório de Sustentabilidade de 2022, a NFE está renovando e reformulando nosso compromisso de atingir o net zero para as emissões de Escopo 1 e 2 para seus cinco locais legados até 2030. Para as novas instalações e instalações que estão por vir, a NFE se compromete a buscar a descarbonização na medida do possível, enquanto ainda busca nossa missão de sustentabilidade de fornecer o combustível de transição de gás natural para locais que atualmente usam petróleo ou carvão e para áreas que sofrem escassez de combustível. Estamos comprometidos em construir um portfólio equilibrado de GNL limpo e hidrogênio que se alinhe às iniciativas globais de sustentabilidade.

Para apoiar nosso compromisso renovado com o net zero, continuaremos a buscar esforços de descarbonização para reduzir as emissões antes de depender de compensações. Esses esforços incluem o desenvolvimento contínuo do negócio de hidrogênio limpo Zero Parks da NFE e potenciais investimentos em outros combustíveis de carbono muito baixo, energia renovável, armazenamento de energia e redução de emissões de GEE (como eficiência de combustível, prevenção de vazamentos e captura de GEE e sequestro de carbono).



### **Criação dos Zero Parks da NFE**

Os Zero Parks criarão centros de energia limpa focados na produção de baixo custo de duas soluções poderosas; combustíveis renováveis, livres de fósseis, feitos de materiais reciclados e reaproveitados e combustíveis limpos à base de hidrogênio, como a amônia azul.



## Estudo de Caso

# GNL em Todo o Mundo

### Entrevista com Andrew Dete, Managing Director e Chefe de Desenvolvimento de Negócios, Nova York, NY

Em maio de 2022, a NFE assinou um contrato vinculativo para fretar uma unidade flutuante de armazenamento e regaseificação ("FSRU") para a NV Nederlandse Gasunie ("Gasunie"). O contrato de afretamento FSRU de cinco anos começou no terceiro trimestre de 2022 e oferece capacidade de armazenamento e regaseificação para o novo terminal de importação de GNL da Gasunie no porto de Eemshaven, na Holanda. O Terminal de Energia da Eems adiciona aproximadamente oito bilhões de metros cúbicos (bcm) por ano de nova capacidade de regaseificação para o noroeste da Europa. Essa nova capacidade de terminal aumentará a segurança energética da Holanda e criará capacidade de importação de GNL suficiente para atender às necessidades de gás do país sem depender de importações de gasodutos, incluindo gás da Rússia.

A FSRU afretada fornecerá capacidade de armazenamento de aproximadamente 170.000 metros cúbicos de gás natural liquefeito com capacidade máxima de regaseificação de 900 milhões de pés cúbicos padrão por dia. A FSRU da NFE trabalhará em conjunto com a FSRU de terceiros para fornecer até oito bcm por ano de capacidade total de regas. A embarcação fornecerá um componente central do Terminal de Energia da Eems da Gasunie, que abordará imediatamente as necessidades urgentes de segurança energética da Holanda e da região circundante, conforme a Força-Tarefa EUA-UE sobre Segurança Energética continua a implementar a declaração conjunta de 25 de março de 2023 dos presidentes Biden e von der Leyen.

#### Qual foi o seu papel neste projeto?

Liderei as discussões comerciais que resultaram em um acordo com a Gasunie para o afretamento de uma FSRU para o Terminal de Energia da Eems na Holanda.

#### Você poderia explicar como este projeto nasceu? Como essa oportunidade foi identificada?

Depois que a Rússia invadiu a Ucrânia, a Gasunie, empresa estatal de infraestrutura de energia dos Países Baixos, procurou a NFE em busca de um navio de GNL. A NFE tinha acabado de adquirir mais de 20 transportadoras de GNL, incluindo unidades de armazenamento flutuantes (FSUs) e FSRUs, e conseguimos disponibilizar uma dessas embarcações para este projeto.

#### Como este acordo contribuiu para atender às necessidades de segurança energética da Holanda e das regiões vizinhas?

Este acordo ajudou a Holanda e os países vizinhos a manter um fluxo ininterrupto de gás natural. O Terminal de Energia da Eems foi um dos terminais de importação de GNL construídos em tempo recorde para aumentar a segurança energética do continente. O terminal, que aumenta o fornecimento de gás natural da Europa em até 8 bcm/ano, conecta o gás natural importado à rede subterrânea de gás do país localizada perto do terminal e aos gasodutos europeus conectados nas proximidades.

#### Como este projeto se alinha às metas de sustentabilidade ambiental?

Este projeto está alinhado com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas número 7, uma vez que garantirá o acesso a energia acessível, confiável e mais limpa para as pessoas na Holanda. Uma molécula de gás natural usada para aquecimento ou geração de eletricidade é uma molécula a menos de combustíveis fósseis sólidos ou líquidos, como carvão ou diesel, usados para o mesmo propósito. A Holanda é líder na transição energética, e este é mais um passo para eles no caminho para um futuro energético mais sustentável.

#### Você poderia explicar os benefícios sociais que este projeto traz para as comunidades locais, como criação de empregos, desenvolvimento de habilidades e iniciativas de envolvimento da comunidade? Como o projeto foi elaborado para garantir resultados sociais positivos para as regiões envolvidas?

Na NFE, valorizamos nossa parceria com as comunidades locais e gostamos de criar oportunidades para elas. Entendemos que algumas especialidades para alguns projetos exigem contratação internacional. No entanto, nossa abordagem de contratação tem sido contratar localmente. Na Jamaica, nossas instalações são administradas por jamaicanos; em Porto Rico, nossas instalações são administradas por porto-riquenhos; o mesmo para o Brasil, México e Nicarágua. Através da criação de emprego, desenvolvimento de competências e iniciativas de envolvimento da comunidade que são cuidadosamente planejadas, inclusivas e continuamente monitorizadas e melhoradas ao longo do ciclo de vida do projeto, acreditamos que este projeto pode deixar um legado positivo duradouro na Holanda, bem como nas maiores regiões envolvidas.

#### Da perspectiva de governança, como os processos de tomada de decisão são estabelecidos e as responsabilidades compartilhadas gerenciadas entre as partes interessadas?

A governança é definida pelo Contrato de Afretamento assinado entre as partes, pelo Manual Operacional das FSRUs e por um Contrato de Coordenação. Traçamos e seguimos um modelo de governança colaborativa para a tomada de decisões, que segue os padrões e as melhores práticas do setor e que contribui para a transparência, responsabilidade e objetivos de gestão eficazes. Promovemos a cooperação e a comunicação para enfrentar os complexos desafios da segurança energética e da sustentabilidade de uma forma abrangente e inclusiva.



**Andrew Dete**

Managing Director e  
Chefe de Desenvolvimento  
de Negócios



## Estudo de Caso

# Mudanças Climáticas

### Entrevista com David Ackerman, Managing Director responsável pelo HSSEQ, Houston, TX

Uma parte importante do papel de David é liderar a NFE em nossa jornada de mudança climática. Ele ocupou esse cargo por meio de três ciclos de relatórios de sustentabilidade, trazendo compromisso pessoal e profissional para a tarefa. A seguir estão seus pensamentos sobre os desafios das mudanças climáticas para a NFE até o momento e como responder aos desafios futuros.

#### Por que a NFE acredita que é importante priorizar o uso de combustíveis de baixo carbono, mesmo quando isso não é exigido por lei ou regulamento?

A NFE leva muito a sério nosso papel como cidadão global e reconhece o valor de priorizar a gestão ambiental e comunitária. Nosso foco sempre foi, e continuará sendo, a implantação de soluções de energia seguras e eficientes. Com isso, vem a responsabilidade de minimizar os impactos ambientais e usar as melhores práticas, bem como as melhores tecnologias disponíveis aplicáveis aos nossos sistemas. Em muitos casos, a NFE procura converter as unidades de geração de energia existentes que usam fontes de combustível intensivas em emissões em GNL, que é o combustível fóssil mais limpo. Isso produz um benefício não apenas na melhoria das emissões, mas também nos benefícios a longo prazo da redução das emissões.

#### Você está confiante de que a tecnologia disponível acompanhará os impactos físicos das mudanças climáticas em áreas vulneráveis como o Caribe a longo prazo? Que atividades você vê agora que ajudarão a garantir o futuro dessas áreas?

Estou. Acho que a inovação e a adaptação do ponto de vista da tecnologia e da engenharia melhoraram significativamente nos últimos anos, conforme o mundo percebe que a prevenção é um fator crítico para preservar nosso meio ambiente a longo prazo. Enxergamos mais opções, modificações de tecnologias existentes e uma melhor compreensão da necessidade de tais tecnologias fazerem parte do projeto básico. O que observei em termos do Caribe é uma abertura a soluções que geram um impacto ambiental positivo.



David Ackerman, Houston  
Managing Director, HSSEQ

Um grande exemplo disso é a perspectiva de capacidade adicional de geração de energia em Porto Rico. Os cidadãos de Porto Rico experimentam instabilidade na geração e na rede há muito tempo. A NFE está buscando uma parceria com a FEMA para instalar turbinas geradoras de energia movidas a GNL para atender à necessidade. Este projeto não apenas fornecerá os megawatts adicionais necessários, mas também reduzirá significativamente as emissões (em comparação com o que seria observado com o diesel), ajudando a cumprir os objetivos de conformidade na área de San Juan.

#### Como é trabalhar na descarbonização de uma empresa do setor de energia, que pode ser a mais difícil de descarbonizar? Quais oportunidades de descarbonização ajudarão mais o setor de energia a atingir as metas de descarbonização?

É empolgante. Os desafios que acompanham a descarbonização e o trabalho com nossos engenheiros de projeto para incorporar soluções em torno dos controles de emissões podem ser interessantes e instigantes. O GNL é o combustível fóssil mais limpo, e a redução que vem com o uso de GNL versus diesel ou óleo combustível pesado na geração de energia é evidente. Voltando à geração de energia em Porto Rico, a oportunidade de converter unidades legadas ou complementar a geração de energia com turbinas movidas a GNL é tremenda. Sei que o objetivo final de Porto Rico é depender totalmente de energia renovável. O fato é que converter diretamente para todas as energias renováveis não é prático neste momento, e tal conversão deve ser vista como uma jornada durante a qual a energia suplementar será necessária. Essas soluções temporárias de energia, em última análise, ajudam em tempo real e também auxiliam na jornada de conversão, adicionando estabilidade e disponibilidade adicionais desesperadamente necessárias.

#### O que ou quem foi a fonte de sua inspiração para trabalhar em soluções para os impactos das mudanças climáticas?

Minha mãe foi uma grande fonte de inspiração. Ela lutou contra a desigualdade de gênero na década de 1960, quando lançou sua carreira nas ciências. Ela foi uma engenheira de pesquisa de sucesso no Centro Nacional de Pesquisa Atmosférica em Boulder, Colorado. Ela investigou os impactos dos poluentes na qualidade do ar em todo o mundo. Isso significa que eu escutava sobre sua pesquisa durante o jantar todas as noites. Além de sua influência, minha carreira já tem algumas décadas e envolve dezenas de países que também me influenciaram. Ao longo de todas as minhas viagens, vi os impactos das mudanças climáticas. Lembro-me claramente da poluição ao visitar a China, das secas severas em partes da África subsaariana e das temperaturas fora de época nos países bálticos. As preocupações que acompanham cada um deles são diferentes, mas as experiências me inspiraram a fazer parte da solução.

#### O que você recomendaria que uma pessoa comum fizesse para obter energia positiva para prosperar diante das mudanças climáticas?

Acho que se resume a uma coisa: respeito. Somos todos apenas visitantes aqui neste planeta. Em algum momento, nossa visita terminará, mas o mundo permanecerá. A forma como usamos nosso tempo e esforços terá um impacto profundo em como o mundo pode parecer depois que partirmos. Aproveite o tempo para ser um bom cidadão global. Esteja aberto a mudanças que possam produzir um resultado mais ecológico.





# Proteger e preservar o meio ambiente

A NFE está completamente comprometida em proteger o meio ambiente e impulsionar a transição para um futuro sustentável. Reconhecemos o papel crucial que desempenhamos no enfrentamento de desafios ambientais urgentes, como mudanças climáticas, poluição do ar e da água e energia limpa. Entendemos que nossas operações impactam o meio ambiente, e é nossa responsabilidade garantir que nossas atividades sejam conduzidas de forma ambientalmente responsável e sustentável.

Monitorar, avaliar e divulgar continuamente as emissões de carbono de nossas operações a cada ano destaca nossa abordagem holística à gestão ambiental global e à sustentabilidade. A dedicação da NFE com preservação e conformidade ambiental remonta aos nossos primeiros projetos de substituição de energia à base de combustível diesel por energia à base de GNL. Esses projetos não apenas reduzem as emissões de carbono, mas também reduzem outros poluentes atmosféricos, como dióxido de enxofre, material particulado, óxido nítrico e emissões de compostos orgânicos voláteis. Eles diminuem a probabilidade de uma liberação de hidrocarbonetos líquidos para solos e água e danos aos ecossistemas, particularmente os ecossistemas marinhos sensíveis encontrados perto de tantas instalações de NFE.

A NFE iniciou nossa jornada para a gestão ambiental na Jamaica, expandiu-a para locais no Caribe, América Latina e América do Norte e agora está expandindo-a para a Europa, tornando o esforço totalmente global. Como a tecnologia FLNG torna o GNL mais acessível, o investimento na tecnologia de GNL estará ao alcance da maioria das comunidades costeiras do mundo.

Conforme navegamos em um mundo em rápida mudança, continuamos comprometidos em explorar soluções inovadoras, colaborar com parceiros do setor e alavancar tecnologias emergentes para impulsionar mudanças positivas no setor de energia. Nosso objetivo é garantir ativamente um futuro sustentável e proteger o meio ambiente não apenas para nossa geração, mas também para as gerações futuras.



## Ilha Ometepe na Nicarágua

Estamos desenvolvendo uma usina a gás natural perto de Puerto Sandino para fornecer energia às empresas de distribuição de eletricidade da Nicarágua.



# Energia

**A NFE melhorou progressivamente a coleta e o monitoramento de dados ambientais desde a divulgação de nosso primeiro inventário de GEE em 2020. Como parte dessas melhorias contínuas, a NFE acompanha o consumo de energia dentro da empresa e a energia vendida pela organização desde 2021.**

O uso de energia em toda a NFE vem da combustão de combustíveis, principalmente gás natural, diesel e gasolina, e do uso de eletricidade de terceiros. O uso de energia a partir de combustíveis diminuiu 30% de 2021 a 2022, enquanto o uso de eletricidade aumentou 26%.

O crescimento dos negócios da NFE de 2021 a 2022 se reflete no aumento da energia vendida aos consumidores. A súbita interrupção do fornecimento de gás natural russo devido à crise na Ucrânia deixou muitas casas e empresas na Europa sem uma fonte crítica de energia durante o inverno. Como transportadora de GNL, a NFE conseguiu desempenhar um papel crucial no alívio dessa escassez, enviando GNL para a Europa, resultando em um aumento de 95% na energia de combustível vendida em 2022. Em contraste, as vendas de eletricidade e vapor caíram 25%.

Reconhecemos que essas vendas de combustível, principalmente gás natural e GNL, estão associadas às emissões de GEE quando usadas. Como tal, estamos comprometidos em melhorar o rastreamento de nosso próprio uso de energia para identificar oportunidades de aumentar a eficiência energética e reduzir os impactos ambientais associados a esse consumo de energia. Isso se reflete na diminuição da energia consumida por unidade de energia vendida de 2021 a 2022. Conforme a NFE caminha para um futuro de baixo carbono, estamos orgulhosos de fornecer combustíveis de transição, como o gás natural, a comunidades que, de outra forma, dependeriam de combustíveis mais intensivos em carbono para a geração de energia, capacitando-as com a capacidade de reduzir suas emissões. Estamos ansiosos para fornecer combustíveis com muito baixo teor de carbono no futuro.

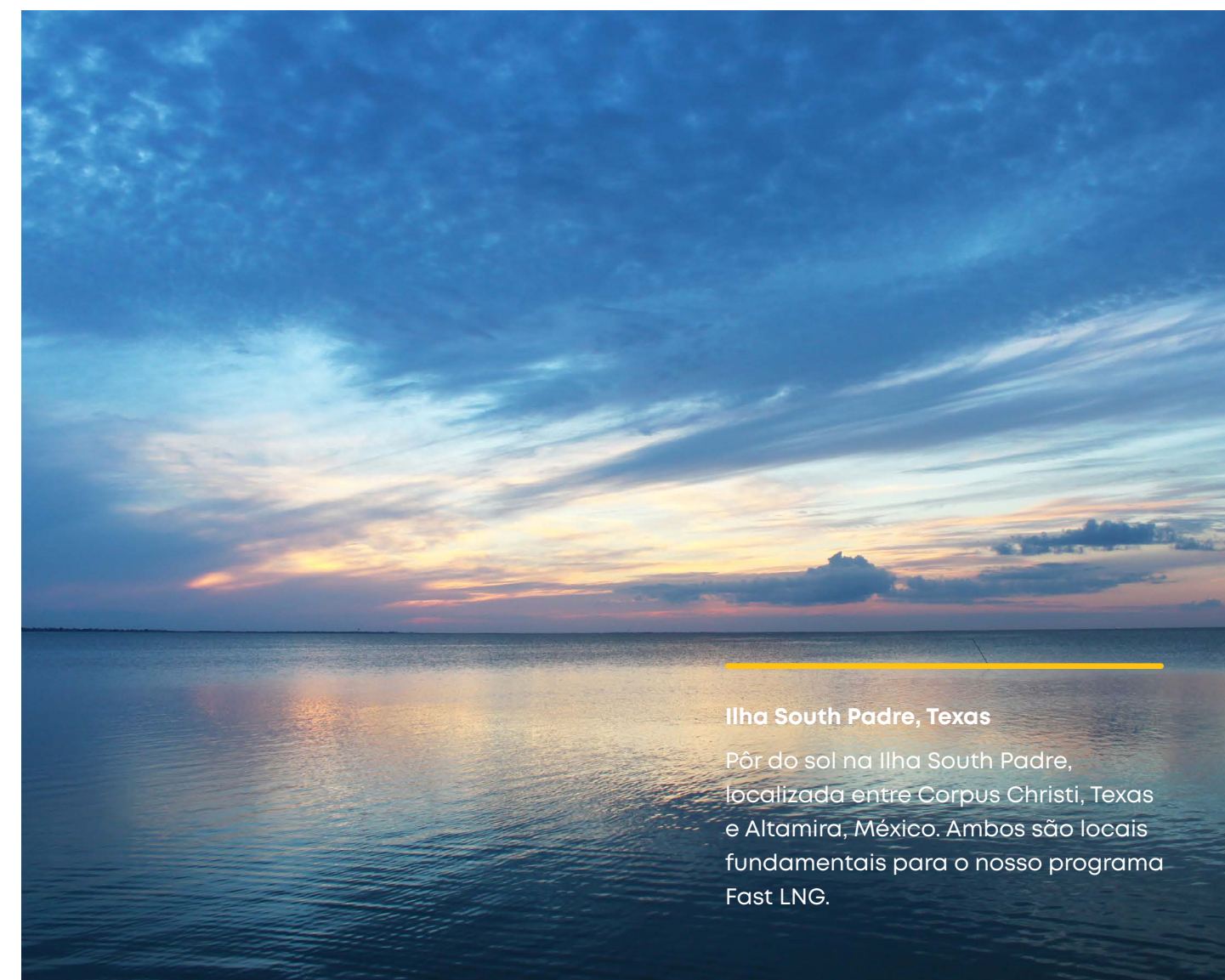
## Métricas de Energia Ano a Ano em MWh

	2021	2022	Variação % a partir de 2021
Combustível Total Consumido	3.764.237	2.643.146	-30%
Total de Eletricidade Consumida	40.969	51.666	26%
Total de Combustíveis Vendidos	11.069.588	21.538.397	95%
Total de Eletricidade e Vapor Vendido	656.876	490.861	-25%

# Qualidade do Ar

**Como parte do nosso compromisso de construir um futuro mais sustentável e como um passo fundamental na transição global para a energia de baixo carbono, a NFE está trabalhando para tornar o gás natural e o GNL mais acessíveis para a geração de energia.**

Em comparação com o uso de combustíveis como petróleo ou carvão, a geração de energia usando gás natural ou GNL emite muito menos poluição: menos óxido de nitrogênio (NOx), menos dióxido de carbono (CO2), quase nenhum óxido de enxofre (SOx) e quase nenhum material particulado fino. O GNL produz menos emissões poluentes do ar de praticamente todos os tipos em comparação com o petróleo e o carvão, incluindo as emissões de GEE.



### Ilha South Padre, Texas

Pôr do sol na Ilha South Padre, localizada entre Corpus Christi, Texas e Altamira, México. Ambos são locais fundamentais para o nosso programa Fast LNG.



# Emissões de GEE

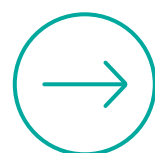
**A NFE orgulha-se de atender de forma confiável comunidades no Caribe, América do Norte, Brasil e Europa com gás natural e GNL - principais combustíveis de transição na mudança global em direção à energia de baixo carbono. Reconhecemos que, embora nossas atividades façam parte da solução mais ampla, elas também produzem emissões de GEE.**

Como parte de nosso compromisso com a gestão ambiental, nos dedicamos a monitorar e divulgar nossas emissões de GEE a cada ano e, sempre que possível, melhorar nossas operações para reduzir as emissões.

A NFE monitora e relata as emissões de Escopo 1 e 2 de acordo com o Padrão Corporativo de Contabilidade e Relatórios do Protocolo de Gases de Efeito Estufa dos Institutos Mundiais de Recursos (o "Protocolo de GEE"<sup>(1)</sup>). O inventário de GEE da NFE agrega as emissões das atividades que ocorrem de 1º de janeiro a 31 de dezembro de cada ano de relatório.

As emissões de Escopo 1 incluem emissões diretas de GEE geradas pela combustão de combustíveis por instalações, veículos e equipamentos da NFE, bem como emissões fugitivas. O Escopo 2 inclui emissões indiretas de GEE provenientes do uso de eletricidade por ativos da NFE. Na pendência de uma avaliação completa da materialidade para identificar todas as categorias relevantes de Escopo 3, apenas as emissões de GEE para a Categoria 11 - Uso de Produtos Vendidos - estão incluídas em nosso inventário de GEE, pois espera-se que esta seja a maior fonte de emissões de Escopo 3 da NFE. As emissões de GEE são relatadas em toneladas métricas de equivalentes de dióxido de carbono (tCO<sub>2</sub>e) e calculadas com base nos potenciais de aquecimento global do Quarto Relatório de Avaliação (AR4) do IPCC.

Os dados usados para calcular as emissões de GEE foram derivados da contabilidade corporativa, registros individuais do local e conhecimento pessoal dos locais individuais operados pela NFE. Operações diretas e dados contábeis foram usados quando disponíveis. Quando estes não estavam disponíveis ou estavam incompletos, os dados foram estimados usando as melhores práticas descritas pelo GHG Protocol. Os fatores de emissão utilizados foram obtidos da Agência de Proteção Ambiental dos EUA (EPA) e da Agência Internacional de Energia (IEA).



Veja soluções mais ambientalmente corretas [aqui](#).

## Inventário Detalhado de GEE 2022 em tCO<sub>2</sub>e

	Escopo 1:	Escopo 2:	Escopo 3 (Uso do Produto Vendido)
<b>JAMAICA</b>	<b>426.675</b>	<b>166</b>	<b>993.924</b>
Terminal de Old Harbour	114.583	22	666.373
Jamalco CCHP	304.428	85	-
Terminal da Montego Bay	7.664	54	327.551
Escritórios	0.2	5	-
<b>MÉXICO</b>	<b>3.973</b>	<b>548</b>	<b>85.469</b>
La Paz Terminais	3.314	-	85.469
Escritórios	622	14	-
<b>EUA</b>	<b>51.003</b>	<b>21.795</b>	<b>722.410</b>
Terminal de San Juan	43.912	6.349	722.308
Liquefação de Miami	7.072	15.005	101
Escritórios Corporativos	19	441	-
<b>BRASIL</b>	<b>4.503</b>	<b>21</b>	<b>27.214</b>
Terminais	4.408	5	27.214
Escritórios	621	16	-
<b>ENVIO EMBARCAÇÕES</b>	<b>193.811</b>	<b>-</b>	<b>2.078.639</b>
<b>TOTAL</b>	<b>679.964</b>	<b>22.529</b>	<b>3.907.656</b>

\*As estimativas de Escopo 2 baseadas na localização e no mercado são as mesmas para o ano de relatório de 2022 devido à disponibilidade limitada de compras de eletricidade qualificadas, fatores de emissão específicos do fornecedor e fatores de mix residual regional.



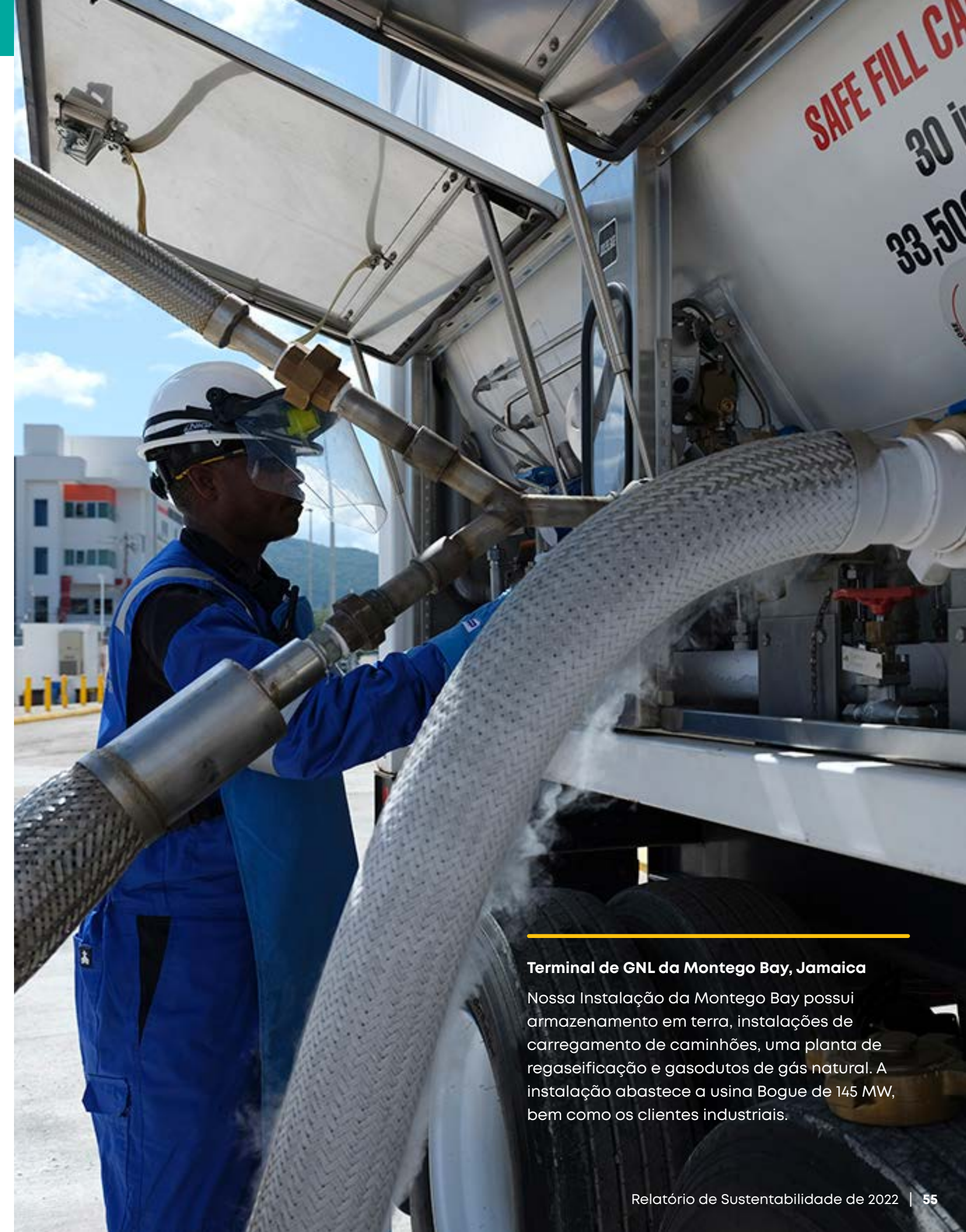
### Emissões de GEE Ano a Ano em tCO<sub>2</sub>e

	2020 (ano base)	2021	2022
Escopo 1	967.889	1.102.015	679.964
Escopo 2	46.781	19.421	22.529
Escopo 3	1.979.580	2.106.423	3.907.656
<b>Escopo 1 e 2 Intensidade de Carbono</b>	<b>2.25</b> (tCO <sub>2</sub> e/\$1000)	<b>0.85</b> (tCO <sub>2</sub> e/\$1000)	<b>0.30</b> (tCO <sub>2</sub> e/\$1000)

As emissões operacionais da NFE (Escopo 1 e 2) aumentaram do ano base de 2020 para 2021, refletindo uma expansão das atividades comerciais da NFE de três instalações na Jamaica para instalações nos EUA, México, Brasil e aquisições de embarcações. Ao aumentar a eficiência e melhorar nosso rastreamento de GEE, nossa intensidade operacional de carbono diminuiu 60% - de 2,25 tCO<sub>2</sub>e/US \$ 1.000 de receita em 2020 para 0,85 tCO<sub>2</sub>e/US \$ 1.000 de receita em 2021. Essa tendência de aumentar a eficiência e melhorar nossos dados e recursos de monitoramento, enquanto continuamos a expandir nossos negócios, levou a outra redução de 60% na intensidade de carbono operacional de 2021 a 2022.

As atividades de negócios da NFE e os esforços de coleta de dados de carbono se expandiram consideravelmente desde 2020 e continuam a crescer. A NFE não está formalmente reformulando nosso inventário de GEE este ano devido à taxa de mudança acelerada, mas reservaremos essa tarefa para uma data posterior.

“Essa tendência de aumentar a eficiência e melhorar nossos dados e capacidades de monitoramento ... levou a outra redução de 60% na intensidade de carbono operacional de 2021 a 2022.”



#### Terminal de GNL da Montego Bay, Jamaica

Nossa Instalação da Montego Bay possui armazenamento em terra, instalações de carregamento de caminhões, uma planta de regaseificação e gasodutos de gás natural. A instalação abastece a usina Bogue de 145 MW, bem como os clientes industriais.



## Derramamentos Ambientais

**A NFE continua firmemente comprometida em gerenciar ativamente o risco de derramamentos de combustível de hidrocarbonetos líquidos e gasosos. Nossos principais objetivos são minimizar o impacto ambiental, proteger as comunidades vizinhas e garantir a segurança de nossos funcionários.**

Em 2022, alcançamos nossa meta de zero derramamentos reportáveis, uma prova de nosso sistema contínuo de gerenciamento de riscos de derramamento, e 2022 é o quinto ano consecutivo em que a NFE atingiu nossa meta de zero derramamentos reportáveis. Estamos orgulhosos de ter atingido essa meta todos os anos em que operamos.

Para atingir essa meta por cinco anos consecutivos, começamos com revisões abrangentes do processo baseadas em risco que identificam possíveis cenários de derramamento. Ao alavancar nosso robusto programa de preparação e resposta a emergências, implementamos proativamente soluções para evitar que esses cenários ocorram. Este programa conta com uma estreita colaboração entre nossa equipe corporativa e as equipes do local para melhorar continuamente nossos recursos de prevenção e gerenciamento de derramamentos.

Em cada local, planos personalizados de preparação e resposta a emergências, incluindo procedimentos de contingência de derramamento, estão em vigor. Todos os funcionários do local recebem treinamento sobre esses planos, abordando medidas de prevenção e resposta a derramamentos. Nossa meta para 2023 é continuar cumprindo nossa meta de zero derramamento, mantendo 100% de treinamento de nossa equipe de operações em preparação e resposta a emergências.

Além disso, estamos empenhados em melhorar a nossa colaboração com as agências locais de resposta a emergências através de iniciativas comunitárias de resposta a emergências. Trabalhando juntos, podemos aprimorar nossas capacidades coletivas de resposta a emergências.

No próximo ano, pretendemos fortalecer os programas de detecção e reparo de vazamentos em nossos locais de operação aplicáveis. Isso nos permitirá ser ainda mais proativos na identificação e tratamento de possíveis fontes de vazamentos.

Por meio desses esforços, a NFE está comprometida em garantir os mais altos padrões de segurança e proteção ambiental.

### Terminal de GNL de Barcarena, Brasil

Estamos desenvolvendo uma instalação onshore e uma usina de energia no norte do Brasil que servirá como única fonte de fornecimento de gás natural para a região.



## Estudo de Caso

# Fast LNG

### Entrevista com Dan Callens, Managing Director de Operações FLNG, Houston, TX

A seguir estão os pensamentos de Dan sobre a tecnologia FLNG, incluindo seus benefícios comerciais e ambientais.

#### **As instalações de liquefação de GNL sempre foram projetos grandes, intensivos em capital e demorados. Por que você acha que demorou tanto para desenvolver um processo ágil e de pequena escala, e qual elemento-chave do design o tornou viável?**

Particularmente com grandes empresas internacionais de energia, as equipes podem se acostumar a fazer o que sempre fizeram. Isso mata a inovação. Além disso, tornar as instalações de liquefação grandes e de capital intensivo pode criar uma barreira à entrada para empresas menores, o que beneficia as grandes empresas. É preciso uma empresa inovadora como a NFE para superar esses desafios e fazer as perguntas óbvias: Por que isso deve ser feito dessa maneira? Como podemos fazer isso de forma diferente e mais eficiente?

#### **É possível que uma instalação Fast LNG atenda a uma instalação de produção offshore que não tenha conexão com a costa? A que distância do mar pode ficar?**

Uma inovação fundamental do design modular do Fast LNG é que ele permite que os módulos sejam instalados em diferentes tipos de infraestrutura marítima para atender a uma variedade de soluções offshore diferentes. Independentemente das conexões com a costa, o Fast LNG pode ser instalado em águas rasas ou perto de ambientes costeiros por meio de plataformas elevatórias e plataformas fixas, ambientes em águas profundas por meio de embarcações semissubmersíveis ou em terra sem a necessidade de infraestrutura marítima. Essa flexibilidade permite que a NFE aproveite qualquer oportunidade de fornecimento de gás que se apresente.

#### **Existem restrições regulatórias ou de engenharia sobre o quão perto uma instalação Fast LNG pode estar da costa? Você prevê modificar o projeto para viabilizar a localização onshore?**

Os próprios módulos Fast LNG serão praticamente idênticos, independentemente de estarem instalados onshore ou offshore. Quaisquer modificações no projeto e na engenharia estariam relacionadas à infraestrutura marítima na qual os módulos estão instalados, o que não seria aplicável a uma solução onshore.

#### **Existem preocupações ou benefícios específicos de segurança ou ambientais associados à tecnologia de Fast LNG em comparação com a tecnologia tradicional de liquefação?**

Semelhante às grandes instalações de liquefação de GNL, as instalações da Fast LNG são extremamente seguras. Vazamentos de gás natural são uma ocorrência raríssima e,

se algum acontecesse, ao contrário de derramamentos de óleo que liberariam líquidos no ambiente circundante, o GNL evaporaria imediatamente com pouco ou nenhum impacto nos arredores. O GNL também tem uma faixa inflamável muito estreita, o que significa que o risco de ignição acidental é muito baixo. As unidades de Fast LNG normalmente têm uma pegada física muito menor em comparação com as instalações terrestres tradicionais de grande escala, porque são projetadas para maximizar o uso do espaço nas plataformas marítimas relativamente pequenas em que estão instaladas. A menor pegada geográfica reduz o impacto ambiental da instalação como um todo.

#### **Quais locais experimentarão a energia mais positiva da tecnologia Fast LNG nos próximos dois anos?**

O Fast LNG ajuda a NFE a fornecer energia limpa aos nossos clientes, fornecendo uma fonte segura de fornecimento de GNL em um mercado global restrito, e esse GNL pode ser usado para ajudar os mercados de energia em dificuldades em todo o mundo. Estamos buscando principalmente trazer o GNL produzido a partir do Fast LNG para os clientes em nosso portfólio atual. No entanto, conforme o conflito entre a Rússia e a Ucrânia continua, também há oportunidades de vender cargas adicionais de GNL de Fast LNG para o mercado europeu, que ainda está lutando com a falta de fornecimento de gás natural da Rússia.

“É preciso uma empresa inovadora como a NFE para superar esses desafios e fazer as perguntas óbvias.”



**Dan Callens**  
Managing Director,  
Operações de FLNG



## Estudo de Caso

# ISOs de Miami à Jamaica

### Entrevista com Joey Sweatman, Diretor de Terminais, Houston, TX

Segundo o Conselho da União Europeia<sup>(5)</sup>, a Europa importou 83% do seu fornecimento de gás natural da Rússia em 2021. Quando a Rússia invadiu a Ucrânia no inverno de 2022 e a União Europeia apoiou a Ucrânia, a Rússia suspendeu abruptamente o suprimento de gás a vários Estados-Membros da UE, deixando uma lacuna significativa no fornecimento de combustível e pouco tempo para garantir fontes alternativas. Houve um aumento significativo na demanda por GNL fornecido pelos EUA, Qatar e Nigéria porque o GNL é transportado por navio e não requer oleodutos de longa distância. Essa demanda repentina causou um gargalo para os navios de transporte de GNL.

A NFE foi convidada a enviar GNL para a Europa, mas tinha contratos permanentes para enviar GNL para a Jamaica. Joey Sweatman, Diretor de Terminais da NFE, estava determinado a ajudar a aliviar a situação enquanto ainda honrava os compromissos anteriores da NFE. Ele criou um perfil de envio alternativo, conforme descrito aqui.

#### **A NFE resolveu o problema de transporte de GNL enviando contêineres ISO de GNL para a Jamaica e GNL para a Europa via navio de transporte. Por que você escolheu essa solução?**

A guerra na Ucrânia já estava em curso, era inverno, a Rússia havia cortado a maior parte do fornecimento de gás para a Europa e a Europa estava desesperada por combustível. Os navios de transporte de GNL eram necessários para a Europa devido à distância envolvida. A Jamaica tinha a opção de usar óleo diesel automotivo (ADO) como combustível. No entanto, o ADO não é a opção preferida. Também precisávamos encontrar uma maneira de levar o GNL para a Jamaica. Já estávamos preparados para carregar GNL em contêineres ISO em nossas instalações em Miami, e Miami não fica longe da Jamaica, então essa foi a nossa resposta.

#### **Por que o ADO não é o preferido?**

A ADO produz mais carbono e outras emissões quando é queimada do que o gás natural. A NFE entrou em operação na Jamaica especificamente para fornecer GNL de queima limpa para substituir o ADO. Era importante honrar nossos negócios e nossos compromissos ambientais com a Jamaica e entregar GNL.

#### **Então, como essa troca foi feita tão rapidamente?**

A demanda por combustível tem seus altos e baixos, por isso tentamos ser flexíveis o suficiente para responder a necessidades repentinas. A planta de liquefação de Miami tinha capacidade extra na época, bem como um fornecimento de contêineres ISO, para que pudesse ser rapidamente contratada para aumentar e fornecer GNL para a Jamaica.

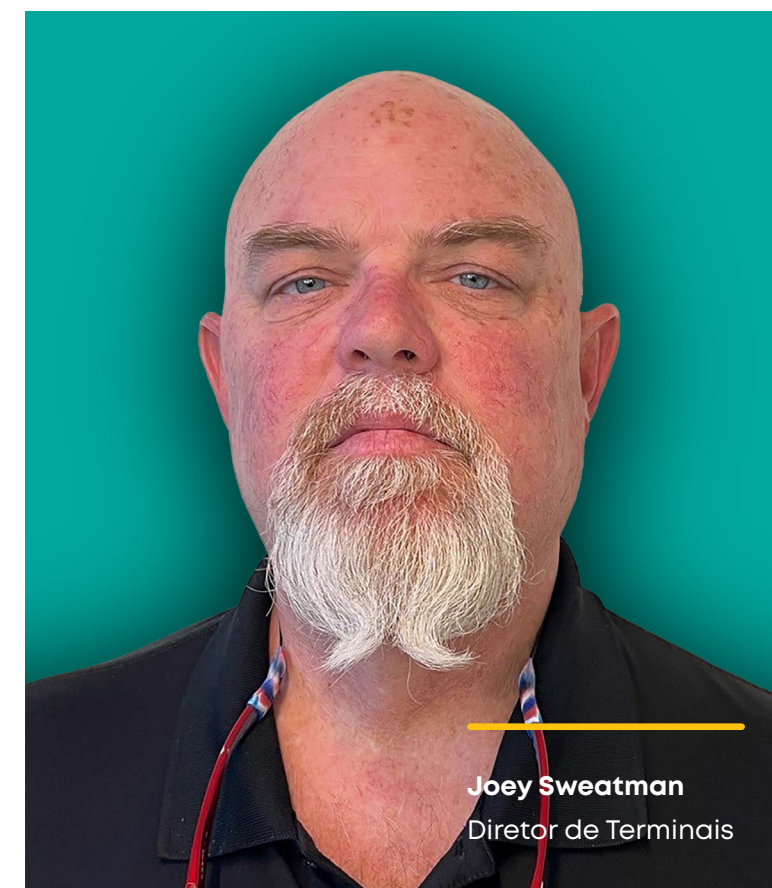
#### **Os contêineres ISO eram adequados para as necessidades da Jamaica?**

A NFE usa contêineres ISO o tempo todo na Jamaica para levar o produto a áreas remotas que não têm acesso a um gasoduto para transporte. Enviar todo o GNL em ISOs significava que qualquer remessa poderia ir a qualquer lugar na Jamaica sem ter que se preocupar com a infraestrutura.

#### **Do seu ponto de vista, quais benefícios os ISOs de GNL proporcionaram?**

O benefício óbvio é que evitar o uso de ado em grandes caldeiras gera economias significativas de emissões e beneficia o meio ambiente. Mas havia uma conexão pessoal para mim também. Trabalhei na Europa uma vez. A crise energética na Europa começou em outubro de 2021 e, no inverno de 2022, estava tão ruim que minha antiga equipe estava me ligando e me dizendo que suas contas de eletricidade estavam cobrando três quartos do seu salário. Eu queria ajudá-los, mas não podíamos decepcionar nossos clientes na Jamaica. Significava muito liberar as moléculas de gás para ajudar meus amigos na Europa e manter nossos clientes na Jamaica nos negócios também.

**“Era importante honrar nossos negócios e nossos compromissos ambientais com a Jamaica e entregar GNL.”**



**Joey Sweatman**  
Diretor de Terminais



# Capacitar as pessoas e investir em comunidades

A NFE está empenhada em causar um impacto positivo na vida das pessoas e nas comunidades em que operamos. Acreditamos na capacitação de nossos funcionários, criando um ambiente de trabalho de apoio que promova o crescimento pessoal e profissional. Através de uma cultura de inovação, colaboração e diversidade, pretendemos desbloquear todo o seu potencial. Nossos funcionários são a base do nosso sucesso e reconhecemos que seu desenvolvimento e bem-estar são parte integrante do nosso crescimento sustentável. Ao oferecer oportunidades de crescimento, capacitação e avanço na carreira, capacitamos nossos funcionários a prosperar e contribuir para nossa missão de fornecer soluções de energia limpas e confiáveis.

Além de capacitar nossos colaboradores, nos dedicamos ao desenvolvimento social e econômico das comunidades onde atuamos. Nós nos envolvemos com as partes interessadas, formamos parcerias e trabalhamos de forma colaborativa para enfrentar desafios e alcançar resultados positivos. O nosso compromisso em investir nas comunidades reflete-se em várias iniciativas, incluindo programas educacionais, criação de emprego, projetos de desenvolvimento comunitário e apoio a empresas locais. Ao nos concentrarmos nessas áreas, pretendemos fazer uma diferença duradoura e criar um futuro melhor para as comunidades que servimos. Através de nossos esforços, contribuimos para o crescimento, bem-estar e sustentabilidade de indivíduos e comunidades, promovendo o progresso social e a prosperidade econômica para todos.

## Apoio de Atendimento Odontológico em Barcarena, Brasil

Estudantes de odontologia da Unama aplicaram flúor, ensinaram as crianças a escovar os dentes corretamente e conversaram com as famílias sobre a importância da higiene bucal para a saúde geral.





# Saúde e Segurança Ocupacional

**Nosso sistema de saúde, segurança, meio ambiente e qualidade (HSSEQ) estabelece nosso compromisso com a administração e conformidade com regulamentos e padrões nessas áreas.**

Esforçamo-nos para estar materialmente em conformidade com a ISO9001, ISO14001 e ISO45001 relacionadas com a nossa gestão de documentação, compromissos com clientes, esforços de mitigação e abordagens operacionais. No lado marítimo, nossos sistemas e protocolos estruturados estão em conformidade com os padrões da IMO, bem como outros requisitos internacionais. Além disso, nossos padrões de segurança se alinham aos requisitos regulatórios em vigor para as jurisdições em que operamos.

Todos os funcionários passam por treinamento de HSSEQ adaptado aos requisitos regulatórios locais e funções de trabalho individuais, incluindo ênfase em procedimentos de resposta a emergências e exercícios regulares com participação ao vivo. Em 2022, a NFE implantou um novo sistema de gestão de aprendizagem de HSSEQ adaptado às nossas necessidades operacionais. Além disso, lançamos a Universidade NFE com atividades virtuais e ao vivo, nas quais aproveitamos nossa experiência interna com foco em treinamento cruzado e conscientização geral em uma infinidade de tópicos para integrar funcionários em vários níveis a essa experiência.

Nossa abordagem robusta de gestão de segurança de contratados começa com procedimentos rigorosos de verificação de qualificação. Cada contratada recebe o Manual de HSSEQ da Contratada da NFE, descrevendo os principais protocolos e expectativas. Os procedimentos operacionais incorporam elementos de HSSEQ específicos da tarefa e do local.

A NFE usa um sistema de gestão de HSSEQ centralizado e baseado em computador (SMS360) para auxiliar na padronização e otimização dos processos de HSSEQ. Isso inclui avaliações de perigos, programas de permissão de trabalho, gerenciamento de mudanças, investigação de incidentes e rastreamento de conformidade regulatória. O ano de 2022 viu o aprimoramento adicional desse sistema para acompanhar o crescimento e a diversidade de nossas operações.

Sempre que possível, coordenamos com agências externas relacionadas à resposta a emergências. Em 2022, a NFE se envolveu com Witt O'Brien e a International SOS para fortalecer nossos esforços de supervisão e resposta à gestão de emergências. Além disso, aprimoramos nossos exercícios anuais para incluir agências locais de resposta a emergências, bem como grupos comunitários e meios de comunicação. Por fim, a NFE forneceu treinamento extensivo ao Corpo de Bombeiros da Jamaica, a agência nacional de proteção contra incêndios da Jamaica.

Estamos empenhados em melhorar a segurança através da colaboração e da inovação. Todos os locais têm equipamentos de monitoramento e resposta a incêndio e gás de última geração. Em parceria com especialistas, desenvolvemos e instalamos sistemas de vigilância do local que

vão além da segurança para auxiliar no monitoramento e conformidade. Nossos programas de inspeção e manutenção preventiva otimizam ainda mais as condições de trabalho seguras.

A NFE opera 25 caminhões que transportam contêineres ISO cheios de GNL para clientes para uso em suas instalações, localizadas principalmente em Porto Rico, Jamaica e Flórida. A NFE teve zero acidentes relacionados à estrada em 2022. Isso se deve em grande parte às nossas extensas práticas de segurança e esforços de treinamento. A NFE desenvolve planos de segurança e proteção específicos da rota, garante a disponibilidade de equipamentos adequados e treina nossos motoristas como operadores no transporte e manuseio seguros de GNL.

O Grupo de Operações Marítimas da NFE se dedica a alinhar nosso sistema de gerenciamento de segurança de embarcações às estruturas ESG e estabelecer indicadores-chave de desempenho (KPIs) e estratégias relevantes.

Exemplos desses KPIs e estratégias incluem relatórios ESG cobrindo tópicos como reciclagem (padrão de gestão de resíduos), redução de emissões de gases de efeito estufa (padrão de gestão ambiental), reconhecimento de potenciais impactos ecológicos marinhos e planos de mitigação (padrão de gestão ambiental e plano de proteção da fauna marinha sensível).

O alinhamento das estratégias de saúde e segurança do trabalhador é capturado na iniciativa "Uma Equipe, Uma Missão, Um Objetivo" de Operações Marítimas, que enfoca processos como nossas práticas robustas de trabalho seguro, adequação ao plano de serviço, programa de vigilância médica, padrão de gerenciamento de riscos e nosso padrão de investigação e comunicação de incidentes.

**A NFE desenvolve planos de segurança e proteção específicos da rota, garante a disponibilidade de equipamentos adequados e treina nossos motoristas como operadores no transporte e manuseio seguros de GNL."**



# Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho

**Investimos continuamente em nossos funcionários por meio de programas de treinamento e oportunidades de inovação para fomentar a criatividade e promover o trabalho em equipe colaborativo. Nossos benefícios para funcionários incluem generosos subsídios de férias, seguro de saúde e vida, benefícios de gastos flexíveis, acesso a academias locais e muito mais.**

Em 2020, ampliamos nossos benefícios para responder às necessidades de saúde e bem-estar de nosso pessoal, expandindo os serviços de saúde mental e apoio médico. Em 2021, expandimos nossas políticas de funcionários oferecendo 16 semanas de licença-maternidade remunerada, um programa de reembolso de mensalidades e um programa de indicação de funcionários. Em 2022, criamos um programa de reconhecimento de funcionários e lançamos a Universidade NFE para expandir as oportunidades de treinamento de funcionários.

Promovemos um ambiente de trabalho em que todos os colaboradores são tratados com respeito e dignidade. Nossa política de não discriminação e anti-assédio é projetada para proteger nosso pessoal e fornecer ambientes de trabalho seguros nos quais eles possam prosperar. A política também se aplica ao nosso processo de recrutamento, onde promovemos a igualdade de oportunidades de emprego e garantimos que atraímos os mais diversos e talentosos candidatos. Também fornecemos treinamento anual anti-assédio a todos os funcionários, bem como treinamento sobre ética, conformidade e saúde e segurança.

## Engajamento da Força de Trabalho

Estamos comprometidos em criar um ambiente de trabalho que promova o engajamento, a colaboração e o sentimento de pertencimento dos funcionários. Nossas iniciativas de engajamento da força de trabalho são projetadas para capacitar nossos funcionários e garantir seu bem-estar, crescimento e satisfação.

Na NFE, promover o envolvimento dos funcionários é um dos nossos principais objetivos. Usamos iniciativas e programas para garantir que nossos funcionários estejam satisfeitos, capacitados e motivados para ter sucesso. Realizamos pesquisas anuais de engajamento dos funcionários para coletar feedback. Isso nos ajuda a avaliar seu nível de engajamento e identificar áreas que exigem atenção. Com base nos resultados da pesquisa, implementamos estratégias para aprimorar a experiência do funcionário e promover uma cultura de trabalho positiva.

Em 2022, estabelecemos reuniões gerais em várias de nossas unidades. Essas reuniões fornecem atualizações de negócios, reconhecimento dos funcionários e uma plataforma para o compartilhamento de melhores práticas. Para promover ainda mais o envolvimento

dos funcionários, organizamos atividades de formação de equipes, como entrega de mochilas e alimentos para escolas e comunidades locais, bem como um dia de limpeza na praia. Acreditamos que essas iniciativas criam um senso de comunidade e pertencimento entre nossos funcionários e permitem que eles contribuam para o crescimento e o sucesso da organização.

Além disso, investimos no desenvolvimento e crescimento dos funcionários por meio de programas de desenvolvimento profissional e oportunidades de treinamento. Fornecemos acesso a recursos de aprendizagem contínua, programas de mentoria e planos de desenvolvimento de carreira para apoiar o crescimento pessoal e profissional de nossos funcionários. Ao nutrir uma cultura de aprendizagem contínua, capacitamos nossos funcionários a desenvolver habilidades, avançar em suas carreiras e contribuir para o sucesso de nossa organização. Estamos comprometidos em promover um ambiente de trabalho onde nossos funcionários se sintam valorizados, motivados e engajados.

## Crescimento e Contratações Locais

Acreditamos em atrair e recrutar os indivíduos mais talentosos e diversificados para impulsionar nosso crescimento organizacional. Nosso objetivo é nomear o candidato mais adequado para cada função e promover o sucesso a longo prazo de todos os funcionários por meio de oportunidades de treinamento e avanço no trabalho. Para conseguir isso, implementamos caminhos claros para o desenvolvimento e a progressão dos funcionários, permitindo que os membros de nossa equipe tenham sucesso e prosperem em nossa organização.

A NFE está empenhada em apoiar as comunidades locais onde operamos. Priorizamos a contratação local para apoiar o crescimento e o desenvolvimento econômico da comunidade. Além disso, operamos programas de bolsas de estudo e estágio para incentivar e apoiar a educação STEM. Isso nos ajuda a criar um potencial pipeline de funcionários locais qualificados, garantindo que tenhamos as habilidades necessárias para continuar nossa trajetória de crescimento.



### Fábrica de CHP de Jamalco, Jamaica

A primeira de seu tipo no Caribe, nossa usina de cogeração Jamalco fornece vapor para as instalações vizinhas de bauxita Jamalco e energia para a rede jamaicana, fornecendo energia eficiente e de base para o país.

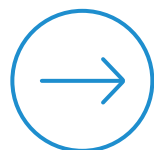
Em 2022, contratamos 100% de talentos locais em Porto Rico, México, Nicarágua e Jamaica. Continuamos firmes em nosso compromisso de apoiar nossas comunidades locais e nutrir talentos locais, impulsionando o crescimento e o sucesso sustentáveis de nossa organização.

Para continuar apoiando os funcionários após a contratação, em 2022 desenvolvemos um programa de aprendizado contínuo para funcionários e um programa de treinamento de liderança para gerentes. Em 2023 e além, planejamos lançar uma nova plataforma de gestão de capital humano para melhorar a avaliação, o aprendizado e o desenvolvimento de talentos por meio de análise de pessoas e estabelecer um comitê de cultura focado na construção de moral. Estamos orgulhosos de ajudar a impulsionar o crescimento econômico e contribuir diretamente para o desenvolvimento econômico dentro de cada um dos nossos países de operação.

Em 2022, envolvemos 75% de nossos funcionários em um programa de revisão de desenvolvimento e expandimos nosso programa de estágio. Em 2023 e além, pretendemos treinar gerentes de contratação para incentivar as melhores práticas de entrevistas. Também planejamos expandir nossa pesquisa de engajamento globalmente e estabelecer um caminho de desenvolvimento de liderança.

Para chamar a atenção para nossos esforços para treinar e apoiar os funcionários, a NFE destaca as realizações especiais de funcionários excepcionais e os resultados excepcionais das equipes. Em 2022, a NFE fez os seguintes reconhecimentos:

- **Em Porto Rico**, uma reunião geral foi estabelecida para servir como uma atualização de negócios, oportunidade de reconhecimento de funcionários e oportunidade de compartilhamento de melhores práticas e melhores ideias. Além disso, dois funcionários foram reconhecidos por contribuições pendentes no segundo e terceiro trimestres.
- **No México**, na reunião geral realizada durante a comemoração do Natal, a equipe reconheceu um funcionário do ano e a equipe de Terra/Logística como "Melhor Ideia". O reconhecimento dos pares ao longo do ano foi incentivado.
- **Na Jamaica**, foram feitos reconhecimentos especiais para as temporadas de Natal e Páscoa, bem como em uma cerimônia de premiação da equipe durante a festa anual de férias.



Saiba mais sobre o nosso Programa de Estágios na Jamaica [aqui](#).



#### Instantâneo do Estágio de Verão

Nosso programa de estágio de verão serve como uma plataforma para que possamos fazer parcerias com universidades locais e fornecer estágios remunerados aos alunos em seu terceiro e último ano de programas de graduação em engenharia. Nossos estagiários não apenas ganham experiência de trabalho valiosa, mas também têm a oportunidade de contribuir com seus conhecimentos e habilidades para a NFE. Notavelmente, ex-estagiários fizeram a transição para funções permanentes dentro da empresa e continuam a se destacar, mantendo nossos altos padrões.



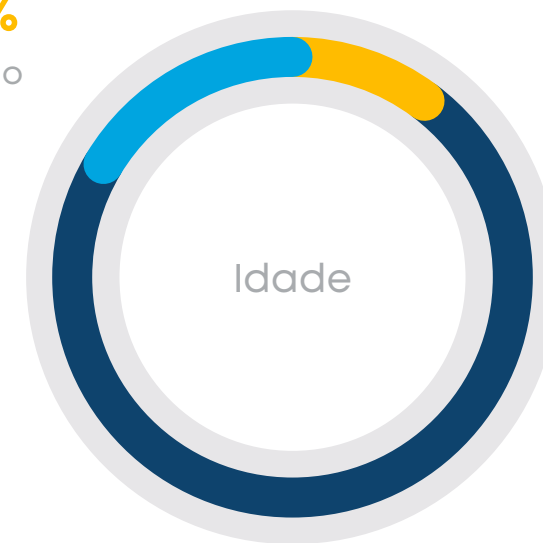
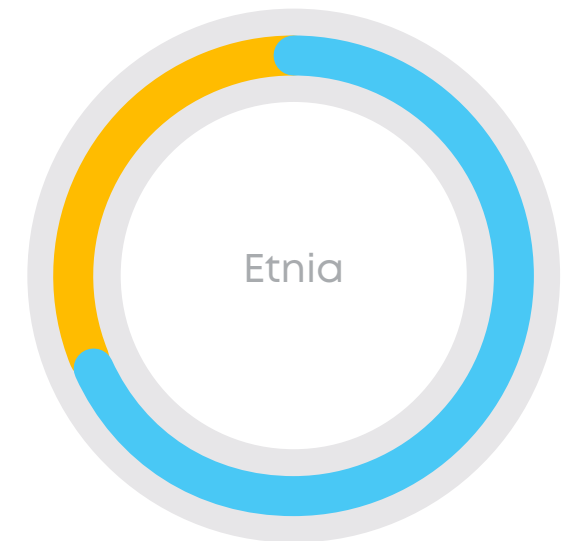
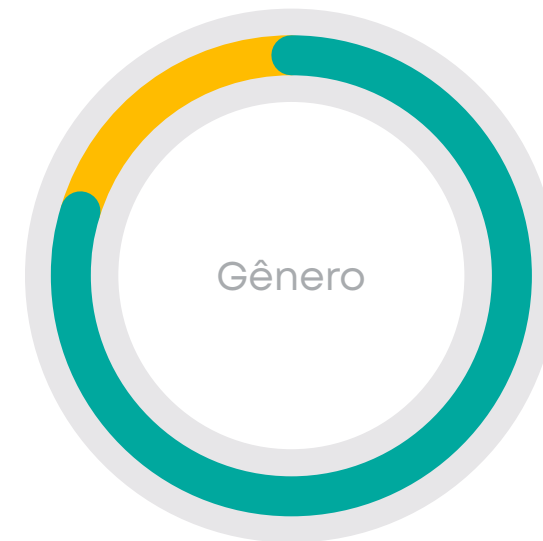
### San Juan, Porto Rico

Comissionada em abril de 2020, nossa instalação de GNL no Porto de San Juan fornece gás natural para a Usina de Ciclo Combinado de San Juan.



## Composição da Força de Trabalho 2022

A capacidade de ter acesso à experiência e ao conhecimento de uma ampla gama de indivíduos é o que alimenta o impulso da NFE para inovar. Abaixo está a distribuição atual dos funcionários da NFE em métricas de gênero, idade e etnia.





# Relações Comunitárias e Investimento Social

**O nosso compromisso em apoiar e melhorar as comunidades onde vivemos e operamos continua firme. Para todas as nossas instalações novas e existentes, priorizamos o envolvimento com as principais partes interessadas, como líderes comunitários e empresas locais, para garantir que nosso trabalho tenha um impacto positivo e duradouro na economia, no meio ambiente e na comunidade.**

Além de nossas operações diretas, nossa Fundação NFE trabalha ativamente para fortalecer as comunidades:

- **Escolaridade:** Investimos na educação em todos os níveis para cultivar a próxima geração de líderes. Isso envolve o fornecimento de recursos, bolsas de estudo e programas de ajuda financeira para apoiar os alunos na busca de seus objetivos acadêmicos.
- **Desenvolvimento da Força de Trabalho:** Oferecemos programas de treinamento da indústria para preparar os indivíduos com as habilidades e conhecimentos necessários para prosperar na força de trabalho. Ao criar uma força de trabalho bem equipada, contribuimos para o crescimento e a sustentabilidade de nossas comunidades.
- **Bem-estar da Comunidade:** Nossas contribuições financeiras para causas comunitárias melhoram a qualidade de vida. Nós nos focamos na redução da pobreza, da fome e das desigualdades, apoiando iniciativas que promovam uma sociedade mais saudável e equitativa.

Em 2022, permanecemos ativamente envolvidos em iniciativas filantrópicas em todas as regiões. No Brasil, firmamos parcerias com universidades locais para realizar seminários, fornecer tratamento de saúde bucal e apoiar comunidades afetadas por inundações. Na Jamaica, concedemos bolsas de estudo a estudantes do ensino superior, fornecemos ajuda financeira e exames médicos a mais de 1.500 alunos e organizamos feiras de volta às aulas, beneficiando milhares de alunos. Além disso, colaboramos com instituições educacionais e apoiamos programas de estágio para fornecer uma valiosa experiência prática aos alunos em vários locais. Além disso, estendemos nosso apoio às famílias necessitadas, fornecendo cestas básicas durante a temporada de Natal.

Para obter uma lista completa das contribuições da NFE para o bem-estar da comunidade em todos os nossos locais de operação para 2022 e olhando para o futuro, consulte a seção "Nosso progresso e metas" deste relatório sob o título "**Social: Relações com a Comunidade e Investimento Social**."

## Fundação para Aprendizagem Baseada em Linguagem Criativa:

A Fundação NFE continua a financiar o programa de formação de professores da Creative Language-Based Learning (CLBL) Foundation na Jamaica. Este programa oferece treinamento para professores em toda a Jamaica para ajudar os alunos com deficiências de alfabetização e numeracia. A Fundação CLBL formou 274 professores de 124 escolas em 13 paróquias, beneficiando mais de 19 000 alunos. Com 30.674 horas de desenvolvimento do professor entregues, os resultados mostram melhorias significativas nas habilidades de leitura e autoconfiança dos alunos.

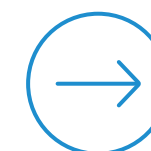
## Mecanismo de Comunicação com as Partes Interessadas:

Como uma empresa que opera em muitas regiões diversas, reconhecemos a importância de fornecer mecanismos de reclamação das partes interessadas para abordar o impacto ambiental, econômico e social de nossas operações nas comunidades locais. Implementamos mecanismos de reclamação que permitem que os membros da comunidade expressem suas considerações relacionadas às nossas atividades. Alguns exemplos específicos estão na Jamaica, onde nosso Oficial de Contato com a Comunidade busca proativamente feedback dos líderes da comunidade e mantém um livro de queixas da comunidade, enquanto no Brasil, oferecemos às partes interessadas a opção de registrar queixas por meio de um número de telefone ou site gratuito.

Essas medidas promovem transparência, responsabilidade e resoluções oportunas para construir relações positivas de confiança. A nossa dedicação ao desenvolvimento sustentável reflete-se nas formas como abordamos ativamente as queixas da comunidade, melhorando a nossa reputação e contribuição para a promoção da sustentabilidade ambiental e social através da construção de parcerias fortes.

## Programa de Comunicações Comunitárias do Brasil:

Os projetos do Pará e de Santa Catarina possuem, cada um, um programa de comunicação comunitária que conta com visitas periódicas da equipe da NFE a todas as comunidades da área de influência do projeto. Essas visitas incluem audiências públicas e pesquisas para coletar informações sobre as necessidades da comunidade.



Saiba mais sobre a New Fortress Energy Foundation [aqui](#).



---

**Tour de CHP de Ensino Médio na Jamaica**

Através de apresentações e um tour de autocarro, 28 alunos do 11º e 12º ano tiveram uma visão em primeira mão de como a eletricidade é produzida usando gás natural e o papel do fornecedor de gás natural liquefeito (GNL) na alimentação da rede nacional.



## Estudo de Caso

# Saúde e Segurança

### Entrevista com David Ackerman, Managing Director responsável pelo HSSEQ, Houston, TX

David define nossas políticas e práticas de saúde e segurança, considerando os diferentes requisitos regulamentares e atitudes culturais aplicáveis à saúde e segurança. A seguir estão seus pensamentos sobre como suas experiências de gestão de saúde e segurança industrial estão alimentando seu trabalho na NFE.

#### Como as mudanças climáticas tornaram seu trabalho mais difícil? Elas facilitaram alguma coisa?

Gerenciamos com sucesso a saúde e a segurança em meio a impactos das mudanças climáticas em muitos aspectos, como alcançar metas estabelecidas e cumprir as metas estabelecidas. Conseguimos fazer isso porque somos apoiados por uma abordagem estruturada e deliberada de gestão de saúde e segurança para avaliar riscos e prever possíveis pontos de falha. As mudanças climáticas introduzem variáveis que podem alterar nossa abordagem. O clima severo - seja furacões ou ondas de calor - é um exemplo perfeito. Precisamos estar em constante estado de prontidão, e os tipos e a magnitude dos eventos climáticos nos levaram a ser inovadores. Isso significa que os resultados podem ser um desafio, bem como uma oportunidade. O objetivo subjacente de proteger as pessoas, nossos ativos, o meio ambiente e as comunidades em que operamos permanece inalterado, mas a forma como fazemos isso agora deve ser mais ágil e dinâmica.

#### Qual é a coisa mais importante para um funcionário do setor de energia saber ou fazer para voltar para casa com segurança do trabalho todos os dias?

Responsabilidade. Isso significa realmente acreditar e incorporar um senso de responsabilidade por si mesmo, por aqueles ao seu redor, pelo meio ambiente, pelos ativos e pela comunidade, o que resultará em um trabalho seguro. É preciso uma intenção deliberada de ser responsável por si mesmo, assim como garantir que os outros também levem suas responsabilidades a sério. Quando todos estão alinhados em todas as facetas da responsabilidade, você tem uma estrutura que é inquebrável.

#### Grande parte do esforço comprometido com a saúde e segurança industrial ocorre dentro do portão da instalação. O que a NFE faz de melhor para estender os esforços de saúde e segurança além do portão da instalação e para as comunidades vizinhas?

A gestão comunitária e ambiental são valores fundamentais dentro da NFE. Proteger nossos próprios funcionários é fundamental, mas nos esforçamos para fazer o mesmo pela comunidade em geral. Envolvermos ativamente os membros da comunidade, respondemos a consultas e trabalhamos em estreita colaboração com as agências de resposta a

emergências. Colaboramos com a polícia, bombeiros, serviços médicos e agências reguladoras. Oferecemos treinamento especializado para várias agências e procuramos apoiar suas capacidades de resposta. Realizamos reuniões na prefeitura para educar os membros da comunidade sobre nossas operações e nossos esforços de trabalho seguro. Nossos caminhoneiros são altamente treinados e bem equipados para lidar com eventos de emergência. Por fim, estamos constantemente buscando oportunidades de melhorar e agradecemos o feedback fornecido pela comunidade.

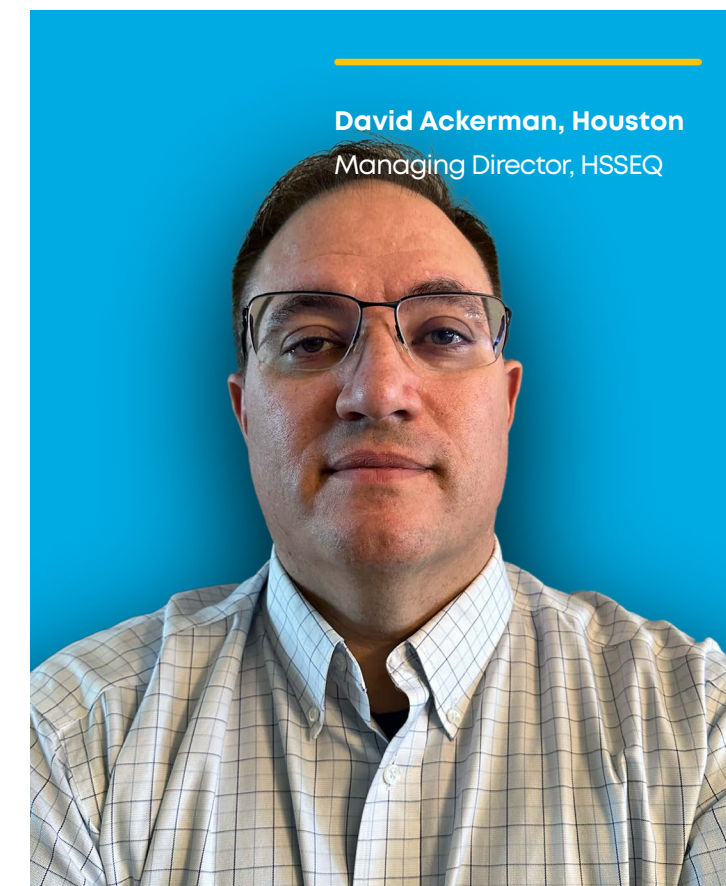
#### O que é mais crítico para operações seguras: projeto de processo e seleção de equipamentos ou treinamento e procedimentos de operações?

A resposta honesta é ambos. O equipamento deve ser projetado e instalado seguindo as normas e especificações apropriadas. Não fazer isso dificulta a operação do equipamento de processo. O desenvolvimento de procedimentos operacionais claros e concisos e o acoplamento daqueles com um programa robusto de treinamento e qualificação do operador são necessários para garantir que práticas de trabalho seguras sejam realizadas em nossas instalações. Ligados a isso estão os programas e protocolos de inspeção e manutenção. Garantir o acesso a uma variedade de recursos, incluindo ferramentas, fornecedores, contratados e consultores, completa o modelo. Tudo isso junto nos permite ter o pacote completo e, finalmente, lançou as bases para o nosso programa de trabalho seguro.

#### O que na gestão de saúde e segurança na NFE oferece a energia mais positiva?

As intenções de trabalho seguro são um aspecto profundamente enraizado em nossa cultura. Observar os esforços conscientes de nosso excelente pessoal para garantir que cada dia seja livre de incidentes me motiva como líder dentro da NFE. Consigo ver energia positiva nos outros e isso, por sua vez, me traz energia positiva!

“As intenções de trabalho seguro são um aspecto profundamente enraizado da nossa cultura.”



David Ackerman, Houston  
Managing Director, HSSEQ



## Estudo de Caso

# Apoio da Comunidade

## Entrevista com Cassielle Rangel, Consultora de Comunicação Social, Barcarena, Brasil

### Você poderia descrever sua função na NFE e sua história?

Faço parte da equipe da NFE desde 2021. Trabalho com comunicação social e relações com a comunidade, apoiando os programas sociais da empresa e liderando a interação com as comunidades locais. Moro no Pará há 20 anos, mas nasci e cresci no Rio Grande do Sul, estado muito distante e muito diferente daqui. Pude participar de movimentos culturais e comunitários desde muito jovem, e foi daí que veio o meu interesse pela comunicação social.

### O que o levou a trabalhar no apoio comunitário?

Antes de entrar para a NFE, trabalhei como repórter de TV por 20 anos. Enquanto trabalhava, conheci comunidades indígenas e quilombolas (descendentes de escravos). Visitei locais de mineração e cidades históricas. Percebi que uma linha invisível separava essas comunidades tradicionais e empresas multinacionais. Fiquei presa entre as duas, dando voz às comunidades desfavorecidas enquanto ajudava a construir uma ponte, promover mudanças e aumentar os investimentos sociais onde era mais necessário.

### Por que o apoio comunitário é importante para a NFE?

No Brasil, as grandes empresas seguem leis ambientais rígidas para poderem operar. Mas, na NFE, trabalhar com essas comunidades significa que queremos ir além do que é obrigatório. Queremos gerar impactos positivos duradouros, promover a educação em áreas remotas e criar novas oportunidades em lugares onde elas não existiriam de outra forma.

### Qual é a abordagem da NFE para o apoio comunitário no Brasil?

Priorizamos o diálogo e a transparência, nos concentrando no que as comunidades precisam, ao mesmo tempo em que cumprimos as leis brasileiras e as diretrizes internacionais.

### O que torna únicas as comunidades ao redor do nosso terminal de Barcarena?

A região amazônica é especial não só para o Brasil, mas também para o mundo todo. A maioria das comunidades ao redor do nosso terminal são descendentes de comunidades indígenas ou que foram escravas. Elas carregam um conhecimento não escrito que é passado há gerações.

### Quais programas a NFE implementou para ajudar essas comunidades?

Antes da criação dos programas e durante a execução das atividades, todas as comunidades foram estudadas através de pesquisas, visitas locais, entrevistas e elaboração de uma matriz de interesses e prioridades. A NFE apoia a comunicação social, a educação ambiental e o monitoramento das atividades pesqueiras; além disso, oferece

serviços complementares de saúde pública; apoia a infraestrutura local; e monitora a criação de empregos e programas locais de força de trabalho.

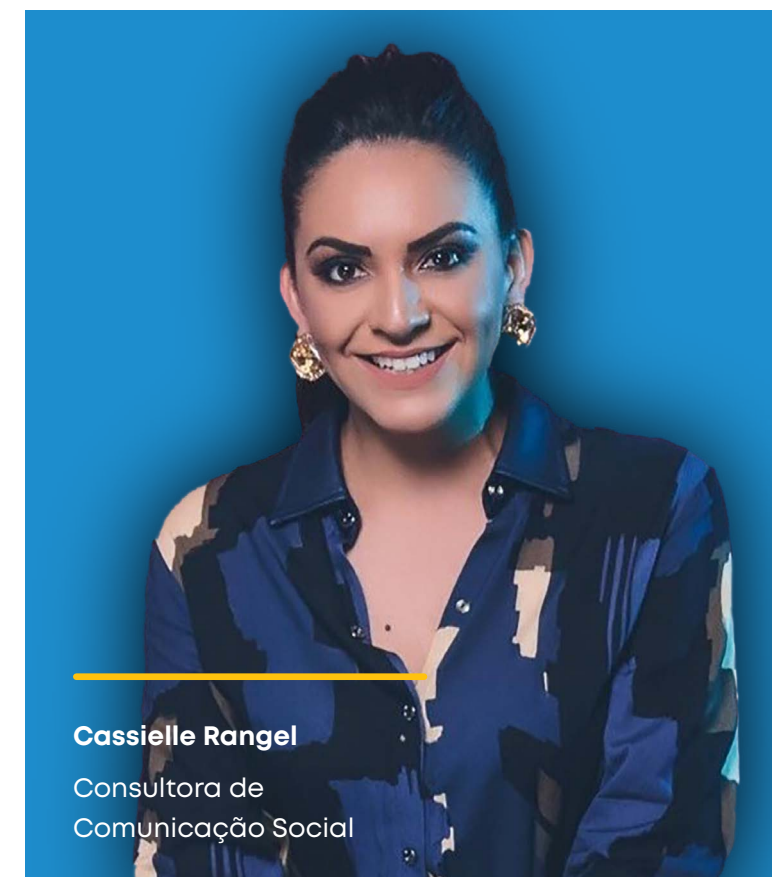
### Que impactos positivos esses programas trouxeram?

Criamos mais de 1.000 oportunidades de emprego direto e muitos outros empregos indiretos. Temos apoiado famílias em situações vulneráveis com ajuda em situações de crise, cestas básicas e cuidados básicos de saúde para crianças que precisam de consultas médicas na volta às aulas. Também estamos implementando treinamento para trabalhadores e candidatos a emprego na região, que pode ser na forma de qualificação ou treinamento básico para empregos de nível básico, bem como empreendedorismo, em particular para mulheres.

### Quais são os objetivos da NFE para o apoio comunitário no Brasil?

Buscamos fortalecer a confiança entre a NFE e as comunidades locais. Nosso objetivo é desenvolver e incentivar atividades duradouras e sustentáveis, promovendo uma comunicação transparente, assertiva e inclusiva, valorizando essas comunidades e seus conhecimentos ancestrais e, ao mesmo tempo, espalhando energia mais limpa, acessível e positiva para todos.

“Procuramos reforçar a confiança entre a NFE e as comunidades locais.”



**Cassielle Rangel**  
Consultora de  
Comunicação Social





Estudo de Caso

## Programas para Funcionários

### Visão Geral do Programa

Entrevista com Ryan Sheffield, Vice-Presidente de Pessoas, Nova York, NY

#### Descreva sua função na NFE.

Como Vice-Presidente de Pessoas da NFE, minha função envolve supervisionar diversos aspectos das funções de RH e gestão de talentos da empresa. Isso inclui gerenciar o ciclo de vida completo do funcionário, o envolvimento do funcionário, a folha de pagamento, os benefícios e a estratégia geral de RH.

#### Que abordagem a NFE adota para o desenvolvimento profissional?

A NFE oferece um programa robusto de desenvolvimento profissional que inclui uma combinação de treinamento, orientação e oportunidades de crescimento para ajudar os funcionários da NFE a desenvolver as habilidades e os conhecimentos necessários para serem bem-sucedidos em suas funções atuais e na progressão geral na carreira. Incorporamos a abordagem "ensinar, treinar e orientar" para nossa equipe em todas as regiões em que operamos.

“Acreditamos no poder da energia positiva e isso só é possível através do nosso recurso número um: o nosso pessoal.”



Ryan Sheffield  
Vice-Presidente, Pessoas

#### Quais programas e políticas a NFE tem em vigor para beneficiar o desenvolvimento profissional dos funcionários?

A Universidade NFE é um programa de treinamento lançado em maio de 2022 para funcionários que desejam aprender mais sobre nossas operações comerciais e a ciência por trás delas. Este programa é utilizado por funcionários em todos os níveis da empresa. Além disso, a cada verão, a NFE oferece um programa de estágio de verão remunerado em várias áreas de função, como finanças, marketing e operações. O programa é oferecido em Nova York, Porto Rico e Jamaica.

#### Quais são os objetivos gerais dessas políticas?

Os objetivos dessas políticas são bastante simples: promover o crescimento dos funcionários, melhorar a satisfação no trabalho, aumentar a retenção e garantir que a empresa tenha uma força de trabalho qualificada, diversificada e adaptável, capaz de atender aos objetivos estratégicos da empresa. Acreditamos no poder da energia positiva e isso só é possível através do nosso recurso número um: o nosso pessoal.

#### Como a NFE comunica e orienta os funcionários sobre as políticas e programas existentes?

A comunicação sobre os programas de NFE é realizada por meio de vários canais, desde guias de informações e políticas em nosso manual do funcionário até plataformas de comunicação interna e uma série de oficinas de treinamento virtuais e presenciais.

#### Como o feedback dos funcionários é incorporado ao desenvolvimento de políticas e programas?

O feedback dos funcionários é fundamental para desenvolver e refinar políticas e programas de NFE. Coletamos feedback por meio de pesquisas da empresa, grupos focais e reuniões individuais com os funcionários. Usamos essas informações para organizar ajustes e elevar as políticas existentes para promover a experiência dos funcionários na NFE.





Estudo de Caso

## Programas para Funcionários

### Reembolso de Mensalidades

Entrevista com Jaifa Mezher, Associada, Nova York, NY

#### Você poderia descrever sua função na NFE e sua história?

Apoio nossas equipes de desenvolvimento de negócios e finanças e outras áreas da empresa quando necessário. Minhas responsabilidades incluem escrever propostas comerciais, preparar as respostas da NFE às solicitações de informações, preparar materiais de comunicação internos e externos, como cartas ou apresentações, ajudar a equipe de controle de projetos a acompanhar a execução orçamentária do Terminal de Santa Catarina no Brasil e supervisionar o pagamento de fornecedores para determinadas operações. Sou formada em finanças, assuntos governamentais e relações internacionais. Mudei-me para os EUA da Colômbia, de onde sou originalmente, para estudar assuntos globais e mercados internacionais de energia na Universidade de Nova York.

“Ter uma força de trabalho educada ajuda a empresa a se equipar melhor para se adaptar às mudanças e contribuir para a inovação.”



#### Por que você decidiu participar do programa de reembolso de mensalidades da NFE?

Sou beneficiária do programa de reembolso de mensalidades desde o início de 2022, quando comecei meu MBA, com foco em negócios internacionais. Espero me formar em 2023, graças ao programa de reembolso de mensalidades da NFE. Senti que o MBA me ajudaria a aprimorar minhas qualificações, adquirir novas habilidades e ser mais competitivo. Eu ainda estava pagando meus empréstimos estudantis, então ter acesso ao programa de reembolso de mensalidades foi uma ótima oportunidade.

#### Quais objetivos seus estudos ajudarão você a alcançar?

No curto prazo, meus estudos melhorarão meu pensamento crítico e habilidades analíticas, ajudando-me a me tornar mais bem equipado para tomar decisões informadas em minha função atual. A médio prazo, vejo-me assumindo responsabilidades adicionais. Olhando para o futuro, aspiro a um papel mais sênior dentro da NFE.

#### Por que você acredita que programas como esse são importantes para os funcionários?

Incentivar o desenvolvimento profissional é vantajoso para todos. Ter uma força de trabalho educada ajuda a empresa a se equipar melhor para se adaptar às mudanças e contribui para a inovação. Aumenta a satisfação no trabalho, ajuda os funcionários a se tornarem mais competitivos e contribui para o sucesso da empresa.



Miami, Florida Liquefador

Os funcionários se reuniram em nossa unidade de liquefação de Miami para comemorar 5 anos de energia positiva!



## Estudo de Caso

# Programas para Funcionários

## Programa de Estágio

Entrevista com Harrison Lewis, Analista Comercial e de Fusões e Aquisições, Nova York, NY

### Você poderia descrever sua função na NFE e sua história?

Nossa equipe avalia aquisições de projetos, desinvestimentos e decisões de mercado de capitais e financiamento de ativos. Nosso objetivo é ajudar a NFE a se estender para regiões que não têm acesso a energia limpa e acessível. Entrei na NFE no verão de 2022, após me formar na McIntire School of Commerce da Universidade da Virgínia, onde estudei finanças e análise de negócios.

### Como você entrou para a NFE?

Conheci a NFE pela primeira vez durante o meu segundo ano de faculdade. Naquela época, eu tinha conhecimento limitado do setor de energia, mas seguia o fundador e CEO, Wes Edens, devido ao seu histórico de empreendimentos bem-sucedidos e inovadores. Quando soube do seu novo negócio focado em energia, comecei a interagir com os funcionários da NFE on-line. Isso acabou levando a uma entrevista presencial no escritório da NFE em Nova York em 2019, onde fui inspirado pelo entusiasmo dos funcionários. O entusiasmo deles com as perspectivas da empresa e a paixão por promover energia limpa despertaram meu próprio interesse em me tornar parte da equipe. Além disso, a estratégia e a missão únicas da NFE de fornecer capital e infraestrutura a países desfavorecidos ressoaram profundamente em mim. Era uma causa pela qual eu me sentia apaixonado e queria contribuir ativamente com meu tempo e apoio. Felizmente, recebi e aceitei uma oferta para participar do programa de estágio para o verão de 2020.

### Por que você decidiu participar do programa de estágio da NFE?

Embora os ambiciosos objetivos ambientais da NFE certamente tenham despertado meu interesse, minha decisão, em última análise, dependia de dois fatores-chave: o nível da liderança e as pessoas excepcionais na empresa. A NFE proporcionou uma oportunidade única de interagir com indivíduos altamente talentosos, e a perspectiva de aprender com eles diariamente foi um fator-chave na minha decisão. Além disso, a chance de me envolver e aprender diretamente com a alta administração, incluindo profissionais experientes e renomados como Wes Edens, foi algo que reconheci como uma oportunidade incomparável no início da minha carreira.

### Como você se beneficiou do programa?

O estágio influenciou muito meu desenvolvimento pessoal e profissional, fornecendo-me as ferramentas e orientações necessárias para aprimorar minhas habilidades técnicas e sociais. O que mais apreciei no programa foi sua natureza prática; tive o privilégio de interagir diretamente com funcionários e clientes do governo, uma oportunidade que não esperava encontrar em um estágio tão inicial da minha carreira. A partir dessas reuniões, pude ouvir em primeira mão o impacto que nossos negócios tiveram nessas comunidades carentes, beneficiando tanto os sistemas ambientais quanto econômicos em que operamos.

A cultura da NFE coloca o trabalho em equipe em seu núcleo, reconhecendo que esforços conjuntos eficazes e a harmonização de ideias são fundamentais para o sucesso da nossa empresa. Minha experiência de estágio aprofundou meu apreço pela colaboração produtiva e seu papel crucial na realização de objetivos compartilhados. Esta lição continua a me guiar enquanto contribuo para a missão e o crescimento contínuo da NFE.

### Por que você acredita que programas como esse são importantes para os funcionários?

Os programas de estágio são cruciais para empregadores e estagiários, pois fornecem uma ponte entre a educação e a experiência prática de trabalho. Na NFE, nosso programa de estágio se concentra em fornecer uma compreensão estratégica e de alto nível de nossos negócios, incentivando os estagiários a questionar e desafiar nossas formas de pensar estabelecidas. Essa abordagem levou a análises e debates valiosos, possibilitados apenas pelas novas perspectivas de nossos estagiários.

Além de preparar os alunos para o trabalho após a faculdade, esses programas também beneficiam os funcionários atuais. Os estagiários cultivam um ambiente de curiosidade e motivação que influencia positivamente todo o escritório, servindo como um lembrete constante para nossa equipe em tempo integral das motivações iniciais que os trouxeram aqui e da importância do nosso trabalho diário. Espero que a NFE continue a expandir o programa de estágio em todos os departamentos para alavancar totalmente esse efeito.

### Há conquistas ou destaques específicos do seu estágio que você gostaria de compartilhar?

No estágio, realizei pesquisas e análises financeiras sobre negócios nas primeiras etapas. Notavelmente, participei do estágio inicial de nossa expansão para o mercado brasileiro de energia, que resultou na aquisição da Hygo Energy Transition e da Golar GNL Partners por cerca de US\$ 5 bilhões pela NFE em 2021, a maior aquisição da empresa até o momento.

Além do meu tempo como estagiário, estou mais orgulhoso deste verão passado, quando ajudei a liderar o programa de estágio como membro em tempo integral da equipe. Esse papel não apenas facilitou meu crescimento pessoal como líder, mas também me permitiu reconhecer e apreciar a dedicação e o esforço que toda a equipe da NFE investiu em mim durante meu tempo como estagiário.

Espero permanecer ativamente envolvido no programa de estágio, promovendo debates construtivos sobre o nosso negócio e como podemos melhorar ainda mais a nossa missão de espalhar energia positiva em todo o mundo.



**Harrison Lewis**  
Analista Comercial de  
Fusões e Aquisições



# Governança Corporativa

A NFE acredita que a marca registrada de uma empresa bem administrada é o desempenho, e o desempenho é garantido pela definição de políticas e diretrizes que impulsionam a integridade profissional, o engajamento ético, a conformidade legal e a consistência operacional. Políticas e diretrizes que vão além das palavras para gerenciar ativamente um negócio resultam em uma cultura de negócios em que as pessoas confiam e querem fazer parte, seja como funcionários, clientes, fornecedores ou investidores. As Diretrizes de Governança Corporativa e o Código de Conduta Empresarial da NFE trabalham juntos para orientar a empresa para a excelência no desempenho.

## Tecnologia ISOFlex em Desenvolvimento

Nossa tecnologia proprietária ISOFlex nos permite desenvolver terminais de GNL em locais onde de outra forma não seriam possíveis, como La Paz, México.



## Abordagem Regulatória e de Governança da NFE

**A NFE se orgulha de seus compromissos políticos com a integridade e a conformidade e como eles se refletem nas operações diárias da NFE em cada nível de funcionário. Também estamos comprometidos com a consistência da aplicação da política, mesmo que nossa empresa agora abranja várias regiões geográficas, idiomas e culturas de negócios.**

As Diretrizes de Governança Corporativa da NFE refletem o compromisso do Conselho de Administração e da administração com a geração de valor de longo prazo para os acionistas, conforme evidenciado pela inclusão da gestão da sustentabilidade como métrica. A sustentabilidade na NFE não é algo meramente opcional, mas sim obrigatório, sendo impulsionada por uma Equipe de Liderança de Sustentabilidade multifuncional interna.

Para comunicar a mensagem de boa governança em toda a empresa, a NFE oferece treinamento de conformidade formal e abrangente em áreas como anticorrupção, sanções, combate à lavagem de dinheiro e informações privilegiadas. O treinamento de compliance é fornecido a todos os funcionários e adaptado às suas funções. Em 2022, expandimos esse nível de comunicação para incluir fornecedores por meio do programa de recertificação de conformidade de fornecedores da NFE. Também começamos a incluir diretrizes de integridade de terceiros descrevendo nossas expectativas de conformidade em contratos com novos fornecedores. O próximo passo da NFE é aprimorar nosso processo de envolvimento das partes interessadas da comunidade.



Conheça nossas Diretrizes de Governança Corporativa [aqui](#).



### Terminal de GNL de Santa Catarina, Brasil

Estamos desenvolvendo uma instalação offshore de GNL localizada na região sul do Brasil. A instalação de Santa Catarina está posicionada para atender a parte sul do país, fornecendo às distribuidoras locais, usinas de energia e demanda industrial.



## Ética Empresarial e Transparência da NFE

### **A NFE visa criar um ambiente que estimule o comportamento ético e a responsabilidade profissional em todos os funcionários.**

A base desse ambiente é o Código de Conduta Empresarial da NFE e o treinamento fornecido sobre seu conteúdo, que inclui uma atualização anual sobre conformidade e anticorrupção. A cobertura de treinamento foi estendida para quase 100% dos funcionários em 2022.

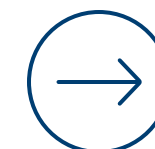
O Código de Conduta Empresarial alinha os interesses dos funcionários com os acionistas da NFE para benefício mútuo e harmoniza as leis e normas dos países em que a NFE faz negócios. O Código de Conduta Empresarial traça padrões de compliance com as leis de comércio internacional, estabelecendo um padrão de tolerância zero para suborno e corrupção e regras rígidas em relação a presentes e entretenimento, patrocínios, doações de caridade e contribuições sociais e políticas.

O Código de Conduta Empresarial também se aplica fora dos limites da empresa da NFE para abranger consultores, parceiros de negócios, intermediários e outros que conduzem negócios em nome da NFE. Em 2022, integramos a triagem do banco de dados WorldCheck em nosso processo de due diligence para avaliar as partes com as quais planejamos fazer negócios quanto a conformidade, sanções e risco de reputação.

Além disso, para melhorar a conformidade em 2022, realizamos treinamentos presenciais em 10 locais, atingindo mais de 500 funcionários. Melhoramos nosso treinamento anticorrupção com situações hipotéticas para testar a compreensão em tempo real. No futuro, todo o treinamento de conformidade será transferido para uma plataforma online interativa com questionários para testar o conhecimento conforme o curso avança.

Nossos contratos com terceiros contêm linguagem anticorrupção e fazem referência à nossa política do Código de Conduta Empresarial. Além disso, nossas Diretrizes de Integridade de Terceiros descrevem as expectativas anticorrupção. Os colaboradores externos não são treinados em nossas políticas, mas administramos um programa anual de recertificação de fornecedores. Selecionamos fornecedores para recertificação com base em vários fatores, incluindo a localização dos serviços prestados e o perfil de risco geral. Os fornecedores selecionados para recertificação devem, entre outros itens, certificar a conformidade com nossa política anticorrupção. Os fornecedores que não concluírem a recertificação serão bloqueados do pagamento até que cumpram.

Essas iniciativas nos ajudam a manter um alto padrão de integridade e promover a conformidade.



Acesse o nosso Código de Conduta [aqui](#).

### **Palo Seco, Porto Rico Instalação de Energia**

Encomendada em resposta ao pedido da FEMA de energia de emergência em Porto Rico, nossa instalação de energia de 150 MW em Palo Seco fornece energia crítica e confiável para ajudar a estabilizar a rede de energia da ilha.



## Conselho de Administração da NFE

**A governança corporativa superior e a criação de um ambiente que incentiva a conformidade regulatória e o comportamento ético nos negócios não acontecem por si só. Ela deve ser conduzida pela gerência executiva.**

O Conselho de Administração da NFE é responsável pelos programas de gestão de riscos e aprovação de políticas. O Conselho também desempenha um papel vital na orientação dos processos e investimentos da empresa e na assessoria aos membros da equipe de gestão da NFE. Como uma empresa de capital aberto com ações listadas na Nasdaq, o Conselho de Administração da NFE é composto segundo as disposições relacionadas da Lei Sarbanes-Oxley, regulamentos da SEC e requisitos da Nasdaq.



## Segurança de Tecnologia da Informação

**No mundo digital de hoje, estamos cientes do papel crucial que a segurança de TI desempenha. Proteger nossas operações, resguardar dados confidenciais e manter a confiança de nossas partes interessadas depende muito de garantir a confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações.**

Cada vez mais, um elemento-chave da boa governança corporativa envolve a adoção e imposição de uma política para proteger os dados, dispositivos, sistemas e softwares eletrônicos da empresa.

Desde 2020, a NFE implementou e atualizou regularmente uma política de segurança de Tecnologia da Informação (TI) para acompanhar as ameaças emergentes relacionadas à TI. A política da NFE rege o uso de sistemas de informação e dados da empresa por funcionários e contratados, o desempenho de avaliações regulares de segurança, o desenvolvimento de aplicativos, o uso de redes e a administração da própria política.

Adotando uma abordagem multicamadas para a segurança de TI, implementamos medidas proativas, incluindo monitoramento contínuo e protocolos robustos de resposta a incidentes. Um exemplo da nossa abordagem proativa são os testes mensais de phishing que realizamos. Todos os funcionários estão incluídos neste programa de testes, e qualquer funcionário que falhar em um teste deve passar por treinamento on-line adicional para evitar ocorrências futuras. Ao adotar essa abordagem, mitigamos efetivamente os riscos, impedimos o acesso não autorizado e as violações de dados e evitamos possíveis interrupções em nossos serviços.

Em cada etapa, priorizamos a segurança de nossos sistemas, dados e operações. Ao reforçar a conscientização, implementar políticas e agir de forma decisiva para lidar com vulnerabilidades, nos dedicamos a manter os mais altos padrões de segurança de TI.

A NFE reconhece a crescente ameaça e o custo potencial do fracasso dos esforços de segurança de TI e planeja atualizar continuamente nossas políticas e suporte relacionado a funcionários e contratados para proteger os dados e sistemas da empresa conforme surgem ameaças.



## Estudo de Caso

# Cibersegurança

**Entrevista com David Burrell, Vice-Presidente de Tecnologia Operacional, e Jerry Gentry, Vice-Presidente de Infraestrutura e Segurança, Nova York, NY**

A equipe de David é responsável pela aquisição de dados e pelas tecnologias que mantêm as instalações da NFE operando, incluindo os sistemas de controle da planta e a segurança cibernética da planta. A equipe de Jerry é responsável pela segurança cibernética corporativa, segurança de dados e infraestrutura de TI. A seguir estão seus pensamentos sobre seus papéis e missões.

### Por que a segurança de TI é importante para a NFE?

Os negócios de hoje dependem da troca segura e precisa de informações digitais. Ter acesso a sistemas de TI padrão é fundamental para que nossos negócios funcionem. Se nossa posição de segurança de TI for comprometida, as informações de que precisamos para administrar esta empresa e tomar decisões não estarão disponíveis. Nossas políticas e ações de segurança cibernética se concentram em reduzir e gerenciar o risco associado à proteção de nossas informações digitais.

Pense no seu trabalho. Temos laptops, nuvens, celulares e ferramentas colaborativas. Todos são projetados para facilidade de uso, e isso traz consigo a complexidade que um adversário inteligente pode alavancar. O objetivo do nosso departamento de TI é facilitar o trabalho dos funcionários por meios digitais. Eles não precisam entender a tecnologia - eles podem simplesmente usá-la para atingir as metas de negócios com a confiança de que nossa infraestrutura de TI é projetada e operada de maneira segura.

A cibersegurança é importante não apenas em TI, mas também em toda a organização. Há mais invasores e mais novos métodos de ataque hoje do que nunca. E os tipos de ataque mais antigos ainda estão em uso, então tudo que é novo é aditivo. Conforme aproveitamos os dados e informações que são armazenados e acessados por meios digitais, cada funcionário é uma potencial abertura para um ataque. O sucesso de nossas iniciativas empresariais exige fundamentalmente que protejamos as informações e os aplicativos que utilizamos para tomar decisões e gerar receita.

### O que você considera os principais problemas em torno da segurança de TI hoje?

Pessoas, processos e tecnologia são os pilares da segurança cibernética. Sem o equilíbrio adequado desses itens-chave, nosso risco aumenta.

Embora haja muita publicidade em torno de ataques avançados e agentes de ameaças, a maior preocupação de segurança para as empresas é o usuário final, ou seja, funcionários individuais. A maioria das incursões é para ataques de ransomware habilitados por usuários finais que abrem e-mails ou links da web com código malicioso incorporado. Usamos um

serviço que usa amostras de nossos usuários e envia a eles um e-mail falso de phishing com um ataque incorporado. Estamos consistentemente abaixo de 6% dos funcionários que clicam no link nos e-mails falsos, e esse número continua caindo.

### Como essas questões mudaram ao longo de sua carreira e como você as vê evoluindo no futuro?

O básico tem sido basicamente o mesmo: proteja seu perímetro e instrua seu pessoal sobre as ameaças mais recentes. A superfície de ataque não mudou, mas a sofisticação dos ataques aumentou conforme a tecnologia evolui e os atacantes aprendem maneiras mais eficientes de enganar as pessoas. A necessidade de a empresa estar em alerta constante é mais importante agora do que nunca. Não podemos esperar e depois reagir; devemos ser agressivamente proativos.

No nível corporativo, os agentes de ameaças (aqueles que iniciam os ataques) estão se unindo e se afiliando ao ataque. Eles têm especializações, e cada um contribui com uma parte do ataque e, em seguida, compartilha as recompensas. Eles progrediram para funcionar como um negócio com terceirização e possivelmente até acordos de nível de serviço.

As ameaças mais recentes aumentaram em sofisticação usando ferramentas e funções padrão dentro do ambiente de computação. Em vez de liberar um vírus que tem uma assinatura (que ainda acontece), os ataques recentes aproveitam funções padrão (como scripts do PowerShell) que parecem normais em um ambiente de computação.

**“Pessoas, processos e tecnologia são os pilares da segurança cibernética. Sem o equilíbrio adequado desses itens-chave, nosso risco aumenta.”**



**David Burrell**  
Vice-Presidente de  
Tecnologia Operacional





## O que a NFE está fazendo para abordar as considerações de segurança de TI no mundo virtual de hoje?

Para levar em conta pessoas, processos e tecnologia, temos uma abordagem paralela em três frentes:

- Orientar as pessoas: garantir que elas saibam o que fazer e testar suas reações para fornecer uma educação mais específica para nos proteger.
- Processos: têm processos repetíveis e facilmente compreensíveis que definem claramente os papéis e responsabilidades para as proteções diárias e o que fazer no caso de uma intrusão. Você espera que isso nunca aconteça, mas se prepara para o pior e trabalha para ser resiliente e se recuperar rapidamente se houver um ataque.
- Tecnologia: mantenha-se atualizado com a tecnologia para atender às nossas necessidades de negócios. Isso inclui garantir que nosso software esteja atualizado, que nosso hardware seja suportado e que o tráfego em nossas redes esteja protegido e consistente com o que uma empresa como a nossa normalmente veria. Também instalamos e gerenciamos ferramentas para detecção e resposta gerenciadas de fornecedores em vários pontos de nossa infraestrutura. Nenhum fornecedor faz tudo isso, então recebemos informações de diferentes pontos de vista para construir nossa visão de nosso status.

## Como a NFE se comunica e educa os funcionários sobre as melhores práticas de segurança de TI?

Publicamos padrões de conduta para segurança cibernética e fazemos testes regulares de phishing para todos os nossos usuários. Em 2024, iniciaremos o treinamento obrigatório de conscientização sobre segurança cibernética. Também iniciamos um Conselho de Segurança Cibernética composto pela liderança empresarial em toda a NFE. O Conselho se reúne trimestralmente e se concentra no status cibernético da NFE, quaisquer incidentes importantes e decisões sobre investimento e educação.

**“O básico tem estado inalterado: proteja seu perímetro e eduque seu pessoal sobre as ameaças mais recentes.”**



**Jerry Gentry**  
Vice-Presidente de  
Infraestrutura e Segurança



### Miami, Flórida Liquefador

Construído em apenas um ano, nosso liquefador de Miami foi comissionado em 2015. A instalação foi a primeira usina privada de GNL na Flórida e a primeira a exportar GNL dos Estados Unidos continentais para um país que não faz parte do ALC.



# Nossa jornada de sustentabilidade

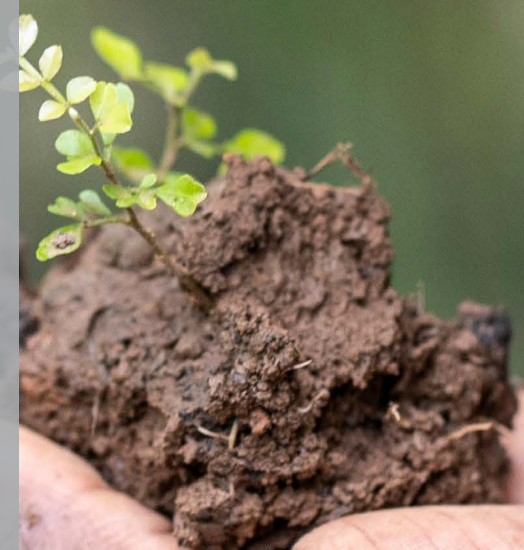
Na NFE, estamos orgulhosos do progresso que alcançamos em nossa jornada de sustentabilidade. Vemos isso como uma parte crítica de nossa missão de oferecer soluções de energia limpas e confiáveis, ao mesmo tempo em que mitigamos nosso impacto ambiental e impulsionamos mudanças sociais positivas.

Conforme olhamos para o futuro, permanecemos firmes em nosso compromisso com a sustentabilidade. Reconhecemos que os desafios para a transição para um futuro de energia limpa são significativos, mas estamos confiantes na nossa capacidade de encontrar soluções inovadoras que moldarão um futuro melhor para as gerações vindouras.

Continuaremos a investir em fontes de energia limpas, de baixo carbono e de muito baixo carbono, trabalhando em prol de uma infraestrutura energética mais sustentável e resiliente. Nos envolveremos com as comunidades locais, entendendo suas necessidades e trabalhando lado a lado para criar impactos positivos duradouros. Daremos prioridade à saúde e segurança dos nossos colaboradores, colocando o seu bem-estar na vanguarda de tudo o que fazemos.

A transparência permanecerá no centro de nossos esforços de sustentabilidade. Comunicaremos abertamente nosso progresso, convidando feedback e colaboração de todas as partes interessadas. Responsabilizar-nos-emos pelas nossas ações, esforçando-nos por uma melhoria contínua e adotando práticas empresariais responsáveis.

Nossa jornada de sustentabilidade não é um destino, mas uma busca incessante por um futuro melhor. Juntos, estamos construindo um mundo onde a energia limpa e confiável seja acessível a todos, onde as comunidades prosperem e onde o planeta seja preservado para as gerações futuras. Junte-se a nós enquanto continuamos esta jornada porque, na NFE, acreditamos que um futuro sustentável está ao nosso alcance.



## Projeto de Serviço Ambiental BAL

Fizemos uma parceria com a Basketball Africa League (BAL) para promover a educação ambiental e a gestão na África Subsaariana.



# Apêndice



## Terminal de GNL e instalação de energia em San Juan, Porto Rico

Nossa instalação de energia de emergência em San Juan, localizada ao lado do nosso terminal de San Juan existente, fornece energia crítica e confiável para ajudar a estabilizar a rede de energia da ilha.



## Índice de Desempenho

	Unidade	2020	2021	2022
<b>MEIO AMBIENTE</b>				
Emissões de Escopo 1	mt CO <sub>2</sub> e	967.889	1.102.015	679.964
Emissões de Escopo 2	mt CO <sub>2</sub> e	46.781	19.421	22.529
Emissões de Escopo 3 *	mt CO <sub>2</sub> e	1.979.580	2.106.423	3.907.656
Intensidade de Carbono	mt CO <sub>2</sub> e/\$ 1.000 de receita	2.25	0.85	0.30
Total de Combustível Consumido	MWh	N/D	3.764.237	2.643.146
Total de Eletricidade Consumida	MWh	N/D	40.969	51.666
Total de Combustível Vendido	MWh	N/D	11.069.588	21.538.397
Total de Eletricidade e Vapor Vendido	MWh	N/D	656.876	490.861
Derramamentos de Hidrocarbonetos	número	0	0	0

\*Escopo 3 Categoria Uso do Produto Vendido

## SAÚDE E SEGURANÇA

LTIR - Funcionário	taxa	0	0	0
TRIR - Funcionário	taxa	0	0	0
FAR - Funcionário	taxa	0	0	0
FIR - Funcionário	taxa	0	0	0
Fatalidades	número	0	0	0
Eventos de Segurança de Processo de Nível 1	número	0	0	0

## Índice de Desempenho

	Unidade	2020	2021	2022
<b>EMPREGO E DIVERSIDADE</b>				
<b>Força de trabalho Gênero</b>				
Masculino	porcentagem	77.0%	80.0%	80.0%
Feminino	porcentagem	23.0%	20.0%	20.0%
<b>Força de trabalho Idade</b>				
Abaixo de 30 anos	porcentagem	17.0%	13.0%	11.0%
30-50	porcentagem	68.0%	72.0%	72.0%
Acima de 50 anos	porcentagem	15.0%	15.0%	17.0%
<b>Força de trabalho Etnia</b>				
Minoria	porcentagem	64.0%	69.0%	68.0%
Não minoritário	porcentagem	36.0%	31.0%	32.0%

## GOVERNANÇA

<b>Gênero do Conselho</b>				
Masculino	porcentagem	Não reportado	Não reportado	12.5%
Feminino	porcentagem	Não reportado	Não reportado	87.5%
<b>Etnia do Conselho</b>				
Minoria	porcentagem	Não reportado	Não reportado	12.5%
Não minoritário	porcentagem	Não reportado	Não reportado	87.5%

## RECEITA

US\$ 1.000	451.650	1.322.810	2.368.272
------------	---------	-----------	-----------



## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>GOVERNANÇA E ÉTICA NOS NEGÓCIOS</b>				
GOV-1-C1	2-9	-	-	<a href="#">Declaração de Procuração</a>
GOV-1-C2	2	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-1-C4	2	EM-EP-530a.1	-	Política de HSSE Política Anticorrupção <a href="#">Diretrizes de Integridade de Terceiros</a> <a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-1-C5	2-14	EM-EP-530a.1	Governança (b)	Diretrizes de Governança Corporativa
GOV-1-A1	2-9	-	-	<a href="#">Declaração de Procuração</a>
GOV-3-C1	205	EM-EP-510a.2	-	Política Anticorrupção <a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-3-C2	205-2	-	-	Ética e Transparência nos Negócios (página <a href="#">91</a> )
GOV-3-C3	205-1	-	-	Ética e Transparência nos Negócios (página <a href="#">91</a> ) <a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-3-C4	205	-	-	Política de Denúncias de Contabilidade e Auditoria
GOV-3-A1	205-2	-	-	Ética e Transparência nos Negócios (página <a href="#">91</a> )
<b>MUDANÇAS CLIMÁTICAS E ENERGIA</b>				
CCE-1-C1	2-9, 2-12, 2-13	-	Estratégia (a)	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-1-C3	2-23	-	-	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-1-C4	3	-	Estratégia (c)	A história de energia limpa da NFE, o presente de inovação energética e futuro com baixíssimo uso de carbono (página <a href="#">29</a> ) Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-2-C1	305	-	Estratégia (c)	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )

## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>MUDANÇAS CLIMÁTICAS E ENERGIA (CONT.)</b>				
CCE-2-C2	305	EM-EP-110a.3 EM-MD-110a.2 EM-RM-110a.2	Métricas e Metas (c)	Jornada da NFE para o Net Zero (página <a href="#">42</a> ) Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-2-C4	305	EM-EP-110a.3 EM-MD-110a.2 EM-RM-110a.2	Métricas e Metas (b)	Jornada da NFE para o Net Zero (página <a href="#">42</a> ) Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-3-C1	305-5	-	-	A história de energia limpa da NFE, o presente de inovação energética e futuro com baixíssimo uso de carbono (página <a href="#">29</a> ) Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-3-C2	305-5	-	-	A história de energia limpa da NFE, o presente de inovação energética e futuro com baixíssimo uso de carbono (página <a href="#">29</a> ) Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-3-A1	305-5	-	-	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-3-A5	305-5	-	-	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-3-A8	305-5	EM-EP-420a.3	-	Riscos e Oportunidades de Mudanças Climáticas da NFE (página <a href="#">30</a> )
CCE-4-C1	305-1	EM-EP-110a.1 EM-MD-110a.1 EM-RM-110a.1	-	Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-4-C2	305-5	-	-	Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-4-C3	305	-	-	Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-4-C4	305-4	-	-	Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-4-A2	305-3	-	-	Inventário Detalhado de GEE (página <a href="#">53</a> )
CCE-6-C1	302-1	-	-	Energia (página <a href="#">50</a> )



## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>MEIO AMBIENTE</b>				
ENV-5-C2	305	-	-	Qualidade do Ar (página <a href="#">51</a> )
ENV-5-A3	305	-	-	Qualidade do Ar (página <a href="#">51</a> )
ENV-6-C1	306-1	EM-EP-540a.2 EM-MD-540a.4	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-C2	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-C3	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-C4	306-2	-	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
ENV-6-A1	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A2	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A3	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A4	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A5	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A6	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
ENV-6-A7	306-3	-	-	Derramamentos Ambientais (página <a href="#">57</a> )
<b>SEGURANÇA, SAÚDE E PROTEÇÃO</b>				
SHS-1-C1	403-4	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-1-C2	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )

## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>SEGURANÇA, SAÚDE E PROTEÇÃO (CONT.)</b>				
SHS-1-C3	403-8	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-1-A1	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Estudo de caso de saúde e segurança (página <a href="#">76</a> )
SHS-1-A2	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-2-C1	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SHS-2-C2	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SHS-2-C3	403-6	-	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SHS-3-C1	-	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-3-C3	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-3-A3	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-4-C1	403	-	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-4-C2	403	-	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-4-C3	403	-	-	Saúde e Segurança Ocupacional (página <a href="#">64</a> )
SHS-7-C1	3-3, 410	-	-	Segurança de tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">93</a> )
SHS-7-C2	3-3, 410	-	-	Segurança de tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">93</a> )
SHS-7-C3	3-3, 410	-	-	Segurança de tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">93</a> )



## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>SOCIAL</b>				
SOC-1-C1	410-1	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
SOC-1-C2	308.414	-	-	<a href="#">Diretrizes de Integridade de Terceiros</a>
SOC-3-C1	410-1	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
SOC-4-C1	410-1	-	-	Crescimento e contratações locais (página <a href="#">67</a> )
SOC-4-C2	403-6	-	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SOC-4-C3	-	-	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SOC-5-C1	404, 405	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
SOC-5-C2	404, 405	-	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SOC-5-C3	404, 405	-	-	Inclusão, Engajamento e Desenvolvimento da Força de Trabalho (página <a href="#">66</a> )
SOC-6-C1	403-4	-	-	Engajamento da força de trabalho (página <a href="#">66</a> )
SOC-6-C2	403-4	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
SOC-7-C1	404	-	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-7-C2	404	-	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-8-C1	401, 402	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
SOC-9-C1	413	-	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-9-C2	413	EM-EP-210b.1	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )

## Índice de Conteúdo

Indicador IPIECA	Divulgação de GRI	Código SASB	Divulgação da TCFD	Localização
<b>SOCIAL (CONT.)</b>				
SOC-9-C3	413	EM-EP-210b.1	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-12-C1	413	EM-EP-210b.1	-	Mecanismo de Comunicação com as Partes Interessadas (página <a href="#">73</a> )
SOC-13-C1	413	EM-EP-210b.1	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-13-C2	413	EM-EP-210b.1	-	Relações Comunitárias e Investimento Social (página <a href="#">72</a> )
SOC-13-A1	413	EM-EP-210b.1	-	Estudo de caso de apoio comunitário (página <a href="#">78</a> )
SOC-13-A5	413	EM-EP-210b.1	-	Instantâneo CLBL (página <a href="#">73</a> )
SOC-13-A1	413	EM-EP-210b.1	-	Resumo do Estágio de Verão na Jamaica; Crescimento e Contratações Locais (página <a href="#">69</a> )

# Divulgações

## LINGUAGEM DE AVISO SOBRE DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS

O presente comunicado contém declarações prospectivas. Todas as declarações contidas neste comunicado, além das informações históricas, são declarações prospectivas que envolvem riscos conhecidos e desconhecidos e se relacionam a eventos futuros, nosso desempenho financeiro futuro ou projeções de resultados de negócios. Você pode identificar essas declarações prospectivas pelo uso de termos prospectivos, como "esperamos", "pode", "irá", "aproximadamente", "prevê", "pretende", "planeja", "estima", "antecipa" ou a versão negativa dessas palavras ou outros termos comparáveis. Essas declarações prospectivas incluem nossas metas para 2023 e 2024 e nossas metas em relação às emissões net zero. Essas declarações prospectivas representam as expectativas ou crenças da Empresa em relação a eventos futuros, e é possível que os resultados descritos neste relatório não sejam alcançados. Essas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e outros fatores, muitos dos quais estão fora do controle da Empresa, o que pode fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes dos resultados discutidos nas declarações prospectivas. Fatores específicos que podem fazer com que os resultados reais sejam diferentes daqueles nas declarações prospectivas incluem, entre outros: riscos relacionados ao desenvolvimento de nossos projetos e negócios, incluindo nossos negócios de hidrogênio; aumentos nas necessidades de energia e combustível para os projetos da Empresa; concorrência no setor de energia; o recebimento de permissões, aprovações e autorizações de agências governamentais e reguladoras em tempo hábil ou de forma alguma; e novas ou alterações nas políticas, leis, regras ou regulamentos governamentais existentes ou a administração dos mesmos. Conseqüentemente, os leitores não devem se basear indevidamente em declarações prospectivas como se fossem uma previsão dos resultados reais. Qualquer declaração prospectiva é válida apenas na data em que é feita e, exceto conforme exigido por lei, a Empresa não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar qualquer declaração prospectiva, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou de outra forma. Novos fatores surgem esporadicamente, e não é possível para a Empresa prever todos esses fatores. Ao considerar essas declarações prospectivas, você deve ter em mente os fatores de risco e outras declarações cautelares em nossos relatórios anuais e trimestrais, e outros relatórios arquivados na SEC, o que poderia fazer com que nossos resultados reais diferissem materialmente daqueles contidos em qualquer declaração prospectiva. Não assumimos nenhuma obrigação de atualizar essas declarações prospectivas, mesmo que a situação possa mudar no futuro.

## SEM AUDITORIA EXTERNA

Este relatório e os dados nele apresentados não foram auditados, assegurados, atestados ou verificados externamente.

# Notas de Encerramento

- 1 Ver WEO 2022 da IEA, página 59.
- 2 Ver WEO 2022 da IEA, página 325 e 409.
- 3 Ver WEO 2022 da IEA, página 86.
- 4 Ver WEO 2022 da IEA, página 86.
- 5 Consulte <https://www.consilium.europa.eu/en/infographics/eu-gas-supply/>
- 6 A Iniciativa do Protocolo de Gases de Efeito Estufa. "Um padrão corporativo de contabilidade e relatórios." Instituto de Recursos Mundiais e Conselho de Negócios Mundial para Desenvolvimento Sustentável (2004, conforme alterações).



Terminal de GNL em  
La Paz, México

Contêineres ISO sendo  
descarregados como parte  
do nosso sistema de entrega  
de GNL ISOFlex.



