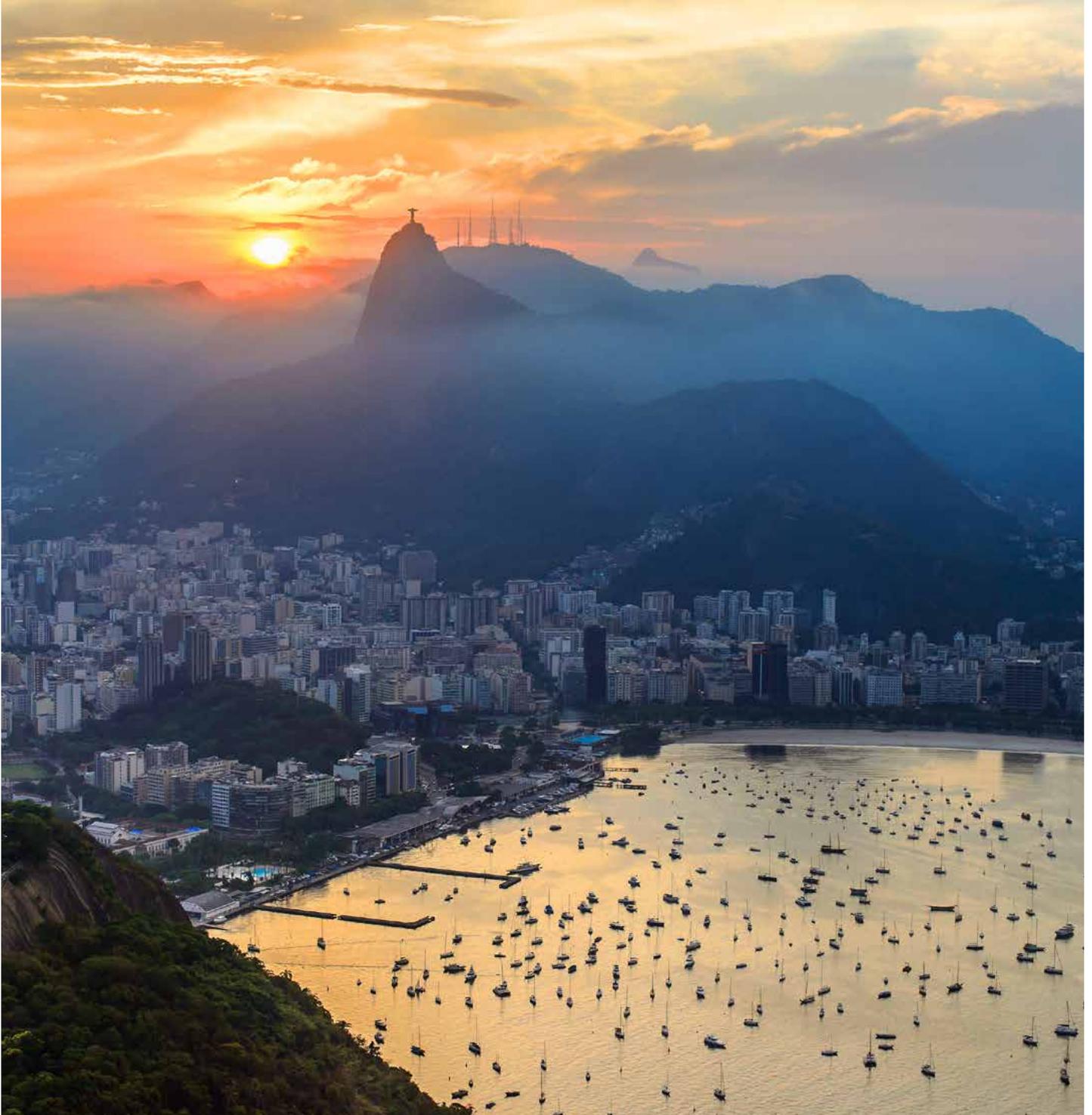


2023

# Sustentabilidade Relatório





# Índice



## Visão geral da empresa

- 4** Mensagem do nosso CEO
- 8** Sobre a NFE [New Fortress Energy]
- 20** Nossa jornada de desenvolvimento sustentável
- 24** Nosso progresso e metas



## Prosperando globalmente em tempos de mudança

- 34** Energia limpa e segura para mais pessoas em mais lugares
- 36** Estudo de caso: Projetos de usinas elétricas de emergência em Porto Rico
- 42** Nossos riscos e oportunidades de mudança climática
- 53** Nossa abordagem para descrever o futuro da mudança climática
- 54** Nossa jornada ao Net Zero: Medição e relatório do progresso das metas e objetivos climáticos



## Proteger e preservar o meio ambiente

- 58** Energia
- 59** Qualidade do ar
- 62** Emissões de GEE
- 65** Derramamentos ambientais



## Capacitando pessoas e investindo em comunidades

- 68** Saúde e segurança ocupacional
- 70** Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho
- 74** Relações com a comunidade e investimento social
- 80** Estudo de caso: De estagiários a funcionários



## Governança corporativa

- 86** Nossa abordagem de governança e regulamentação
- 88** Estudo de caso: Treinamento da Brigada de Incêndio da Jamaica
- 94** Nossa Ética e Transparência nos Negócios
- 95** Nosso conselho de administrativo
- 96** Segurança de tecnologia da informação



## Nossa jornada de sustentabilidade

- 98** Nossa jornada de sustentabilidade



## Apêndice

- 102** Índice de desempenho
- 104** Índice de conteúdo



## Mensagem do nosso CEO

**Na New Fortress Energy (NFE), temos orgulho do papel que desempenhamos no enfrentamento dos desafios energéticos globais emergentes. Nossas ações recentes fazem parte de nossa missão contínua de fornecer energia limpa, segura e acessível para os necessitados em todo o mundo. Acreditamos que, ao fazer isso, podemos ajudar a aliviar a pobreza energética e, ao mesmo tempo, avançar na transição para a energia limpa.**

Como as demandas globais de energia continuaram a mudar em 2023 devido a interrupções na mudança de suprimento, agitação geopolítica e mudança climática, a NFE respondeu com flexibilidade, mantendo-se firme em nosso compromisso de atender às necessidades emergentes de energia, desenvolver infraestrutura essencial e fornecer a logística para acelerar a transição energética. Com isso em mente, tenho o prazer de apresentar nosso Relatório de sustentabilidade 2023, que mostra nossos avanços na criação de um futuro mais sustentável e responsável.

Nos últimos sete anos, construímos um portfólio global e integrado de gás natural liquefeito (GNL) e infraestrutura de energia. Ao nos concentrarmos em regiões geográficas que tradicionalmente têm acesso limitado à energia mais limpa e não baseada em petróleo, estamos trabalhando para nos tornarmos um líder global na transição energética. Entretanto, nossa abordagem à sustentabilidade transcende o foco típico em energia limpa e confiável e em fatores ambientais. Estamos empenhados em fazer uma diferença significativa e duradoura nas comunidades que atendemos.

As usinas de energia de emergência da FEMA que construímos em Porto Rico este ano são um excelente exemplo dessa filosofia em ação. Porto Rico foi duramente atingido por desastres naturais que agravaram os problemas de confiabilidade de energia criados por uma rede envelhecida. Apagões são comuns na ilha, custando ao governo bilhões de dólares por ano e ameaçando a segurança dos porto-riquenhos, principalmente durante os meses quentes de verão.

Em 2023, atendemos ao pedido da FEMA para geração de energia de emergência antes da temporada de furacões do ano e, em questão de meses, instalamos 350 MW de energia confiável e alimentada a gás em dois locais. Essas usinas não apenas fornecem energia mais limpa e baseada em gás natural, mas também melhoram significativamente a confiabilidade da rede, fornecendo aos porto-riquenhos a tão necessária energia confiável. Esperamos que essas usinas continuem sendo uma parte fundamental da infraestrutura de energia de Porto Rico.

**“Nosso objetivo é estar sempre na vanguarda da inovação em energia limpa, especialmente em regiões geográficas que muitas vezes foram negligenciadas pela transição energética.”**



Também em 2023, continuamos a progredir em nossos compromissos com o meio ambiente, as comunidades locais e nossos funcionários. Em particular, gostaria de destacar as seguintes conquistas:

→ **Investindo em energia mais limpa:**

Nós **avancamos com a tecnologia GNL Ágil (FLNG) da NFE**, que nos permite mobilizar rapidamente para converter gás natural em GNL em um ambiente onshore ou offshore para atender às crescentes demandas de energia. Também continuamos a **aprimorar nossa infraestrutura de transporte de GNL e a expandir nossa capacidade de produção de energia**, principalmente com o desenvolvimento da geração de energia de emergência em Porto Rico.

→ **Aprimorando nosso perfil e relatório de GEE:**

Refletindo o crescimento significativo da quantidade de energia que fornecemos em 2023 para atender às necessidades globais,  **aumentamos nossa intensidade de carbono operacional em 10%** em relação ao ano anterior. No entanto, ainda **mantemos uma redução de 82% na intensidade de carbono** de nossa linha de base de 2020. Continuamos avaliando e implementando práticas para reduzir as emissões de gases de efeito estufa (GEE) de Escopo 1 e 2, bem como para reduzir os riscos físicos e de transição que enfrentamos com os impactos das mudanças climáticas.

→ **Protegendo nosso meio ambiente:**

Pelo **sexto ano consecutivo, atingimos nossa meta de zero derramamentos reportáveis** para o meio ambiente. Também **expandimos nossos programas de detecção e reparo de vazamentos (LDAR)** para outros locais de operação. Em 2022, fizemos um piloto de uma iniciativa de resposta a emergências comunitárias da NFE na Jamaica e, em 2023, com base nos resultados desse programa piloto, nós **implementamos a iniciativa em outros locais**.

→ **Garantindo a segurança de nossos funcionários e comunidades:**

Em 2023, mais uma vez **alcançamos zero incidentes significativos de saúde e segurança** e mantivemos nossa **taxa de frequência de lesões abaixo da média do setor globalmente**. Estabelecemos um programa dentro da NFE University para aprimorar nossos programas de treinamento continuamente para garantir atualizações regulares em toda a empresa. Também melhoramos os meios pelos quais identificamos perigos e riscos e implementamos controles para enfrentar os desafios de novas linhas de operação, incluindo FLNG, operações de embarcações e projetos de hidrogênio.

→ **Criando um local de trabalho inclusivo e envolvente para nossos funcionários:**

Em 2023, criamos **205 empregos em tempo integral em todo o mundo, com foco na contratação local**. Para apoiar ainda mais o desenvolvimento de nossos funcionários, implementamos uma plataforma de gerenciamento de capital humano para melhorar os recursos de avaliação de talentos, aprendizado e desenvolvimento e análise de pessoas. Também **expandimos os benefícios de saúde**, incluindo um programa de saúde holístico para incentivar a alimentação saudável e a prática de exercícios. Para simultaneamente engajar nossos funcionários e retribuir às nossas comunidades, **realizamos eventos voluntários** em cada uma das principais localidades do mundo e demos continuidade ao nosso **programa de correspondência de doações durante as festas de final de ano**.

→ **Apoiando as comunidades em que operamos:**

Investindo em educação, desenvolvimento de força de trabalho e o bem-estar da comunidade nas áreas onde operamos continua sendo o foco principal da NFE. Em

2023, esses esforços incluíram **apoio a mais de 9.000 alunos** por meio de ajuda financeira, patrocínio de atividades STEM e investimento em escolas e professores na Jamaica e no México; **doação de alimentos e suprimentos para 1.800 famílias** além de nossas fronteiras geográficas; melhorando a saúde da comunidade ao **oferecer exames oftalmológicos a 300 crianças e famílias** no Brasil; e desenvolvendo a força de trabalho local ao **oferecer estágios e cursos profissionais para mais de 200 alunos** na Jamaica e no Brasil.

→ **Mantendo boas práticas de governança:**

Em 2023, começamos a implementar o sistema de planejamento de recursos empresariais NetSuite da Oracle (ERP) para dar suporte às funções de operações, finanças e governança. Nós **lançamos o treinamento automatizado de conformidade** na plataforma da LRN Corporation e fornecemos treinamento global de conformidade em várias disciplinas (por exemplo, anticorrupção, antilavagem de dinheiro e sanções) em vários idiomas, usando o rastreamento automatizado para permitir o acompanhamento direcionado e garantir a máxima participação dos funcionários. Também **aprimoramos nosso processo de recertificação de fornecedores** para reduzir o tempo de resposta dos fornecedores e aumentar a eficiência de nosso rastreamento interno. Continuamos a treinar os funcionários sobre os riscos de segurança cibernética por meio de testes periódicos e **atingimos uma taxa de cliques em phishing abaixo de 10%**.

Nosso compromisso com a sustentabilidade reflete nossa visão compartilhada de construir um futuro mais sustentável. Ao mesmo tempo em que comemoramos nossas conquistas, reconhecemos que nossa jornada é contínua e dinâmica. A sustentabilidade exige dedicação contínua, uma busca inabalável por um futuro melhor para todos. Nosso objetivo é estar sempre na vanguarda da inovação em energia limpa, especialmente em regiões geográficas que muitas vezes foram negligenciadas pela transição energética. Continuaremos priorizando as comunidades locais para atender de forma colaborativa às suas necessidades específicas.

A segurança e o bem-estar de nossos funcionários continuarão sendo nossa principal preocupação, influenciando cada decisão que tomamos, ao mesmo tempo em que manter a diversidade e continuar a desenvolver nossa força de trabalho também é de suma importância. A transparência está no centro de nossas operações. Comprometemo-nos a comunicar abertamente sobre nosso progresso em sustentabilidade, buscando ativamente o feedback e a colaboração de todas as partes interessadas. Defendemos a responsabilidade por nossas ações, buscando a melhoria contínua e práticas comerciais responsáveis.

Temos o compromisso de construir um futuro em que a energia limpa e confiável esteja disponível para todos, capacitando as comunidades e protegendo nosso planeta para as próximas gerações. Convidamos você a se juntar a nós, pois estamos confiantes de que um futuro sustentável está ao nosso alcance. Estendo meu sincero agradecimento a todas as partes interessadas: nossos dedicados funcionários, nossos clientes fiéis, nossos parceiros de confiança e as comunidades que atendemos. Seu apoio é a força motriz por trás de nossos esforços para tornar a sustentabilidade e a responsabilidade os princípios fundamentais de tudo o que fazemos.

**Wes Edens**

Presidente do conselho e CEO  
New Fortress Energy Inc.



## Sobre a NFE

**Como uma empresa líder global em infraestrutura de energia, a New Fortress Energy está comprometida com nossa missão de disponibilizar energia acessível, confiável e mais limpa para todos, em todos os lugares. Nossa visão é iluminar o mundo com energia positiva, transformando a maneira como o mundo produz, transporta, e consome energia. Somos movidos por nossa firme convicção de que ter acesso à energia não é um privilégio, é um direito humano.**

Por meio de abordagens criativas, tecnologia de ponta e parcerias colaborativas, estamos entusiasmados em ajudar a liderar o caminho para um futuro mais limpo para comunidades em todo o mundo. Nossas soluções fornecem uma melhor fonte de energia localmente e reduzem a dependência de alternativas menos sustentáveis.

A primeira etapa de nossa abordagem inovadora é identificar locais onde há escassez de energia limpa e acessível. Em seguida, aproveitando nossa experiência em gás natural liquefeito (GNL) e tecnologias renováveis, construímos ou montamos, possuímos e operamos uma infraestrutura de GNL altamente eficaz, desde nossas instalações de importação até nossa frota integrada de navios e ativos de logística. Nosso negócio de construção de manufatura modular de GNL complementa esse trabalho, melhorando nossa capacidade de atender à demanda cada vez maior por opções de energia sustentável.

Nosso portfólio global de infraestrutura de energia integrada é a plataforma de lançamento a partir da qual pretendemos nos tornar uma das principais empresas de fornecimento de energia do mundo.

Nosso compromisso com a sustentabilidade vai muito além do foco tradicional em energia limpa e confiável e considerações ambientais, pois nos esforçamos para causar um impacto positivo duradouro nas comunidades que atendemos. É por isso que disponibilizamos serviços de financiamento, projeto e construção para ajudar nossos parceiros na transição para o GNL e a geração de energia a gás. É por isso que criamos empregos e apoiamos a educação nas comunidades onde operamos, fortalecendo as economias locais e ajudando a pavimentar o caminho para um futuro significativamente mais brilhante.

Temos o prazer de compartilhar nosso relatório de sustentabilidade, que destaca nossos esforços abrangentes para dar vida aos nossos princípios ambientais, sociais e de governança (ASG) e desencadear a revolução da energia limpa. Convidamos você a ler sobre nossas iniciativas para acelerar a adoção de tecnologias de energia mais limpa e promover mudanças positivas no setor de energia, além de explorar nossa dedicação a práticas comerciais sustentáveis, padrões trabalhistas justos, bem-estar dos funcionários e envolvimento da comunidade.



**Agradecemos por se juntar à nossa missão e compartilhar nossa visão de que indivíduos, comunidades, nações e todo o nosso planeta prosperam. Estamos entusiasmados com a parceria para criar um futuro mais brilhante e limpo.**



---

**Barcarena, Brasil**  
**Terminal**

Nosso terminal de GNL de Barcarena, a única fonte de gás natural do norte do Brasil, está levando energia mais limpa e sustentável para a bacia do rio Amazonas. Próximo ao terminal, estamos desenvolvendo uma usina de energia de 1,6 GW para apoiar a transição eficiente de energia e reforçar a confiabilidade da rede elétrica do país.



# Nossas operações

No final do ano de 2023



**Miami, Flórida**  
Unidade de liquefação de gás natural



**San Juan, Porto Rico**  
Terminal



**San Juan, Porto Rico**  
Usina de energia de emergência



**Palo Seco, Puerto Rico**  
Usina de energia de emergência



**La Paz, México**  
Terminal e Usina de energia



**Jamalco, Jamaica**  
Usina de energia



**Montego Bay, Jamaica**  
Terminal



**Old Harbour, Jamaica**  
Terminal

*\*Entrou em operação comercial no primeiro trimestre de 2024*



### **LIQUEFAÇÃO VIA TERRA E MAR: Gás natural para GNL em qualquer local**

Como parte de nosso conjunto de serviços de GNL, a NFE opera instalações de liquefação, onde o gás natural é processado e transformado em GNL por meio de pré-tratamento para remover impurezas e, em seguida, resfriando-lo a aproximadamente -160°F. A NFE opera uma planta tradicional de liquefação em terra em Miami, Flórida, e planeja usar uma tecnologia inovadora, a GNL flutuante, para futuras instalações de liquefação.

Essas instalações de GNL Ágil podem ser implantadas onshore (em terra) ou offshore (no mar) em uma infraestrutura marítima. A instalação recebe gás natural por meio de hot top em uma série de poços offshore, um sistema de coleta, um gasoduto submarino ou de um navio. O gás natural é processado pelo módulo de tratamento de gás e, em seguida, liquefeito pelo módulo de liquefação. Quando pronto para o embarque, o GNL é transferido da unidade de armazenamento flutuante (FSU) ou dos tanques de armazenamento onshore para um navio-tanque de GNL por meio de uma mangueira flexível. A partir daí, o GNL pode ser transportado para mercados em todo o mundo. Até o final de 2023, a NFE opera uma instalação de liquefação terrestre em Miami e está desenvolvendo uma instalação de GNL Ágil em Altamira, no México.

### **TERMINAIS DE GNL:**

#### **Transformando GNL em gás natural para abastecer comunidades em qualquer lugar**

No centro das operações da NFE estão nossos terminais de GNL onshore e offshore, que preenchem uma lacuna crítica entre o transporte transoceânico de GNL e as redes de distribuição locais. Os terminais onshore incluem sistemas de regaseificação em terra, enquanto nossos terminais offshore apresentam uma unidade de regaseificação de armazenamento flutuante (FSRU) como base.

Essas FSRUs são alternativas econômicas e portáteis aos terminais em terra. Nossas FSRUs recebem GNL de embarcações marítimas, depois regaseificam a carga líquida e facilitam sua entrega como gás natural por meio de gasodutos ou contêineres ISO para uso comunitário.

Em locais onde não existem gasodutos de gás natural, os racks flexíveis de carregamento de caminhões da NFE nos permitem fornecer GNL em contêineres ISO. Esses contêineres podem conter fluidos muito frios e pressurizados que podem ser transportados para praticamente qualquer lugar por caminhões e navios. Eles são seguros, fáceis de transportar e gerenciar, e fáceis de carregar e descarregar, tornando o fornecimento de GNL para áreas remotas uma realidade viável e promovendo o acesso a uma energia mais limpa.

Até o final de 2023, a NFE operará terminais onshore e offshore de GNL em Montego Bay e Old Harbour, Jamaica; La Paz, México; e San Juan, Porto Rico. Também temos terminais em desenvolvimento em Barcarena e Santa Catarina, no Brasil; Puerto Sandino, na Nicarágua; e Shannon, na Irlanda.



### **EMBARCAÇÕES:**

#### **Transportando o GNL para onde ele é mais necessário**

Os desafios logísticos envolvidos no fornecimento de gás natural em quantidade suficiente para substituir combustíveis mais poluentes, como carvão ou diesel, são menos relacionados à obtenção do gás natural e mais relacionados ao seu transporte para onde ele é mais necessário. Onde os oleodutos são insuficientes e os contêineres ISO não conseguem atender às altas demandas, a frota marítima diversificada da NFE oferece uma solução que garante um fluxo constante de energia limpa em grandes distâncias.

Nossa frota inclui unidades de regaseificação de armazenamento flutuante (FSRUs), unidades de armazenamento flutuante (FSUs) e transportadores de GNL que podem percorrer longas distâncias. As FSRUs não apenas transportam GNL, mas também o convertem novamente em gás no local, alimentando diretamente os mercados locais. As FSUs oferecem armazenamento estratégico de GNL para gerenciar as flutuações de fornecimento. E os transportadores de GNL transportam o combustível com eficiência das instalações de produção para os pontos de demanda em todo o mundo.

A NFE movimenta a maior parte de nosso GNL utilizando navios oceânicos, alguns de propriedade da ou arrendados pela NFE e outros fretados da Energos Infrastructure. No final de 2023, a NFE alugava, possuía ou operava sete FSRUs e 13 transportadores de GNL ou FSUs. Nossa afiliada de joint venture, a Energos Infrastructure, possui 10 embarcações. Também fretamos embarcações para e de terceiros, bem como da Energos Infrastructure.



### **USINAS DE ENERGIA:**

#### **Colocando em uso o combustível de gás natural limpo**

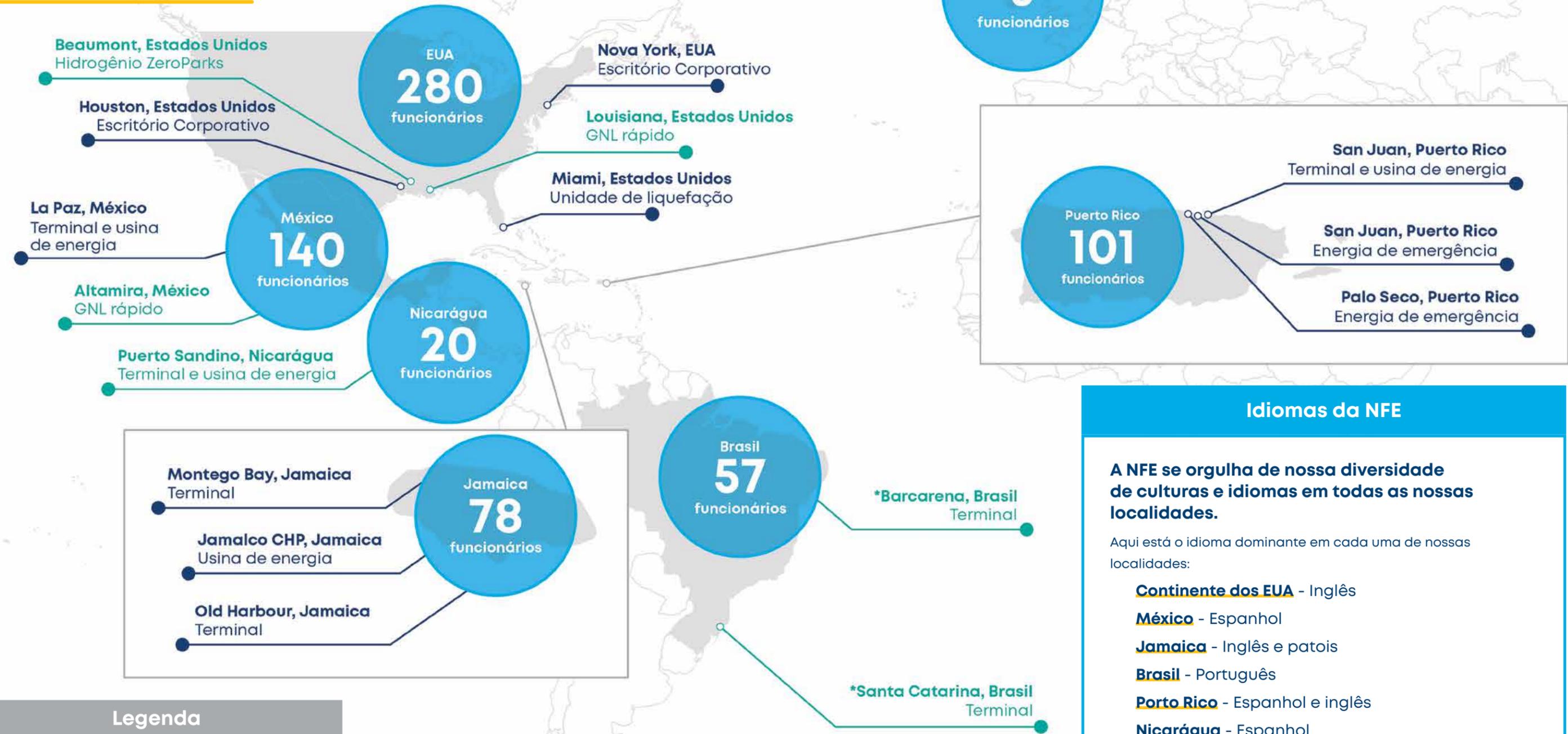
A NFE não fornece apenas GNL e gás natural. Também geramos eletricidade e apoiamos geradores de energia de terceiros. Nossos terminais, ativos de liquefação e embarcações abastecem uma base de clientes diversificada, que vai desde empresas que alimentam suas operações usando geradores de gás natural até usinas de propriedade de terceiros que fornecem eletricidade para comunidades inteiras. Além disso, a NFE opera usinas de energia que fornecem energia limpa e confiável para residências, escolas, hospitais, empresas e indústrias em locais onde não há infraestrutura de energia tradicional. Alinhadas à nossa missão principal, essas usinas de energia incorporam nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e nossa dedicação em melhorar o acesso à energia limpa, confiável e econômica.

A partir do final de 2023, a NFE opera usinas de energia movidas a gás natural na Jamalco Mining Company, na Jamaica, em La Paz, no México, e em Palo Seco e San Juan, em Porto Rico (que planejamos transferir para a Autoridade de Energia Elétrica de Porto Rico (PREPA) em 2024). Também estamos desenvolvendo fábricas em Barcarena, no Brasil, Puerto Sandino, na Nicarágua, e Shannon, na Irlanda.



# Nossos locais e funcionários

A partir do final do ano de 2023



**Legenda**

- Instalações operacionais
- Instalações em desenvolvimento

**Idiomas da NFE**

A NFE se orgulha de nossa diversidade de culturas e idiomas em todas as nossas localidades.

Aqui está o idioma dominante em cada uma de nossas localidades:

- Continente dos EUA** - Inglês
- México** - Espanhol
- Jamaica** - Inglês e patois
- Brasil** - Português
- Porto Rico** - Espanhol e inglês
- Nicarágua** - Espanhol
- Irlanda** - Inglês

\*Entrou em operação comercial no primeiro trimestre de 2024



# Nossa jornada de desenvolvimento sustentável

**"Expandir a infraestrutura e atualizar a tecnologia para fornecer energia limpa em todos os países em desenvolvimento é uma meta crucial que pode incentivar o crescimento e ajudar o meio ambiente." - Nações Unidas (Consulte a definição do (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) ODS das Nações Unidas para o ODS 7: Energia acessível e limpa)**

A facilitação do desenvolvimento sustentável está no centro da missão da NFE desde a nossa fundação em 2014. Desde o início, temos buscado os objetivos representados pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas relevantes para nossas operações, negócios e influência nas comunidades em que operamos e no ambiente ao redor. Os ODSs nos dão uma estrutura para expressar nossa missão de sustentabilidade, valores e esforços filantrópicos para nossos principais stakeholders: nosso pessoal, nossos acionistas e investidores, nossos parceiros, nossos vizinhos e o público em geral.

Planejamos continuar a apoiar o uso dos 12 ODSs a seguir para orientar nossas metas de sustentabilidade de curto e médio prazo.



## Promover um futuro com baixo teor de carbono

Reduzir ativamente as emissões globais de carbono, fornecendo combustíveis mais limpos e desenvolvendo soluções energéticas de carbono zero e quase zero



## Proteger e preservar o meio ambiente

Reduzir o impacto de nossas operações no meio ambiente e nas comunidades em que operamos

## Capacite pessoas

Criar acesso a energia mais limpa e acessível onde ela é mais necessária



## Investir em comunidades

Causar impactos significativos e positivos nas comunidades onde operamos





---

**San Juan, Porto Rico**  
**Término e usina de energia**

Nosso terminal onshore de GNL para microcombustível em San Juan fornece GNL para usuários industriais e gás natural para a usina de San Juan da Puerto Rico Electric Power Authority (PREPA)



# Nosso progresso e metas

	ODS	Métricas de 2023	Metas para 2024	Metas para 2025+
Futuro de baixo carbono	<p><b>Riscos e oportunidades climáticos</b></p> <p><b>7</b> ENERGIA LIMPA E BARATA</p> <p><b>13</b> AÇÃO CLIMÁTICA</p>	<p>Realizar testes de QA/QC e outras atividades de comissionamento no GNL Ágil 1 (FLNG1)</p> <p>Estudo contínuo da viabilidade de investimentos em hidrogênio e outras tecnologias de baixíssimo carbono</p> <p>Avaliar e executar oportunidades para melhorar a eficiência e a confiabilidade dos ativos, ao mesmo tempo em que nos concentramos na melhor tecnologia de controle disponível para GEEs</p>	<p>Atingir a DQO (Demanda Química de Oxigênio) em nossa primeira instalação de GNL Ágil</p> <p>Iniciar o licenciamento e a construção de uma instalação associada ao hidrogênio</p> <p>Realizar uma avaliação formal de risco de mudança climática (CCRA) para uma instalação e desenvolver uma estratégia de mitigação climática em nível de instalação</p> <p>Realizar a análise dos requisitos da Avaliação de risco de mudança climática (CCRA) em nível corporativo, desenvolvendo procedimentos e diretrizes para a gestão de riscos de mudanças climáticas e uma lista preliminar dos principais riscos e respostas às mudanças climáticas</p>	<p>Continuar trabalhando em nosso compromisso de "net zero até 2030", buscando projetos de eficiência energética e redução de carbono e por meio de mais investimentos em fontes de energia de baixíssimo carbono</p> <p>Preencher o processo de avaliação de riscos climáticos (CCRA) em instalações adicionais até que todas as instalações sob controle operacional sejam abordadas</p> <p>Avançar a lista dos principais riscos e respostas da empresa às mudanças climáticas</p> <p>Realizar uma simulação com as agências locais para comunicar e confirmar a prontidão e os recursos adequados de resposta a furacões</p>
	<p><b>Tecnologia de baixo carbono</b></p> <p><b>7</b> ENERGIA LIMPA E BARATA</p> <p><b>9</b> INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</p> <p><b>13</b> AÇÃO CLIMÁTICA</p>	<p>Iniciamos modificações no sistema de regaseificação para aumentar a eficiência e reduzir as emissões na instalação de La Paz</p> <p>Integramos sistema de reciclagem de água em unidades de energia de emergência em Porto Rico para reduzir o uso de água e as emissões</p>	<p>Concluir as modificações no sistema de regaseificação e inicialização para aumentar a eficiência e reduzir as emissões na instalação de La Paz</p> <p>Avaliar as medições de emissões e as tecnologias de controle a serem implementadas nas operações de regaseificação</p> <p>Aproveitar o GNL Ágil para fornecer gás de maior qualidade e com menor teor de enxofre para fontes offshore</p>	<p>Revisar ainda mais as tecnologias de baixo carbono à medida que elas se tornarem disponíveis</p> <p>Expandir a base de clientes de pequena escala para reduzir a dependência de óleo diesel automotivo/óleo combustível pesado e fazer a transição para GNL</p>
Meio ambiente	<p><b>GEEs, qualidade do ar e gerenciamento de água</b></p> <p><b>13</b> AÇÃO CLIMÁTICA</p> <p><b>14</b> VIDA EMBAIXO D'ÁGUA</p> <p><b>15</b> VIDA NA TERRA</p>	<p>Aprimoramos a coleta e a qualidade dos dados de GEE e de qualidade do ar em todos os locais e avaliamos a adição de mais categorias de emissões do Escopo 3 ao inventário de GEE</p> <p>Aprimoramos e expandimos nossas análises de riscos e oportunidades de mudanças climáticas</p> <p>Avaliamos e implementamos projetos para aprimorar o gerenciamento do consumo de água e medir os resultados nos melhores locais candidatos</p> <p>Investigamos soluções para o uso substituto de água municipal (potável) em sistemas de proteção contra incêndios nos melhores locais candidatos</p>	<p>Abordar a análise do cenário climático de acordo com a Força-tarefa sobre divulgações financeiras relacionadas ao clima (TCFD) para instalações selecionadas</p> <p>Continuar implementando projetos para melhorar a gestão do consumo de água e medir os resultados</p> <p>Implementar soluções para substituir o uso de água municipal (potável) em sistemas de proteção contra incêndios nos melhores locais candidatos</p>	<p>Avaliar e implementar as melhores tecnologias de controle disponíveis no que se refere ao monitoramento e controle de emissões, conforme aplicável nas instalações</p> <p>Parceria com agências locais de abastecimento de água para identificar e patrocinar atividades para melhorar a disponibilidade e a qualidade da água municipal</p>



# Nosso progresso e metas

	ODSs	Métricas de 2023	Metas para 2024	Metas para 2025+
Meio ambiente	<b>Ambiental</b> <b>Derramamentos</b>	<b>14</b> VIDA EMBAIXO D'ÁGUA Registro contínuo de zero derramamentos reportáveis para o meio ambiente Expansão dos programas de detecção e reparo de vazamentos (LDAR) para outros locais de operação Usamos os resultados do projeto piloto para implementar a iniciativa de resposta a emergências da comunidade da NFE em outros locais	Manter o registro de zero derramamentos reportáveis para o meio ambiente Expandir os programas LDAR para todos os locais operacionais aplicáveis Organize um exercício com as agências locais para comunicar e confirmar a prontidão e a capacidade de resposta a derramamentos	Manter o registro de zero derramamentos reportáveis para o meio ambiente Desenvolver um evento de resposta da comunidade para informar sobre os recursos e a experiência de resposta a derramamentos
		<b>15</b> VIDA NA TERRA Não houve nenhum incidente significativo de saúde e segurança (fatalidades ou lesões que mudaram a vida) Manutenção da taxa de frequência de lesões abaixo da média do setor globalmente Estabeleceu um programa na Universidade NFE para executar melhorias nos programas de treinamento continuamente para garantir atualizações regulares em toda a empresa Aprimorou os meios pelos quais os perigos e riscos são identificados e os controles são implementados para enfrentar os desafios de novas linhas de operação, incluindo GNL Ágil, operação de embarcações e projetos de hidrogênio	Continuar a atingir zero incidentes significativos de saúde e segurança Continuar a manter a taxa de frequência de lesões abaixo da média do setor Manter os programas de treinamento da Universidade NFE continuamente para garantir atualizações regulares em toda a empresa Parceria com agências locais em atividades de segurança e resposta a incêndios	Continuar a atingir zero incidentes significativos de saúde e segurança Continuar a manter a taxa de frequência de lesões abaixo da média do setor Reavaliar e aprimorar as avaliações de risco existentes e introduzir mecanismos emergentes de mitigação
	<b>Saúde e segurança ocupacional</b>	<b>3</b> BOA SAÚDE E BEM-ESTAR	Contratamos 205 funcionários em tempo integral em todo o mundo, priorizando as contratações locais em cada região Realizamos eventos de voluntariado em cada uma das principais localidades do mundo para retribuir às comunidades locais Continuação do programa anual de correspondência de doações durante as festas de fim de ano para funcionários e mais do que dobrou as doações de funcionários em relação ao ano anterior Implementamos uma nova plataforma de gerenciamento de capital humano para melhorar os recursos de avaliação de talentos, aprendizado e desenvolvimento e análise de pessoas, e realizamos treinamentos ao vivo para todos os funcionários em todo o mundo sobre como usar a nova plataforma	Desenvolver ainda mais os programas de aprendizado para incentivar o aprimoramento e a progressão dos funcionários Dominar nosso novo sistema de gerenciamento de capital humano para um gerenciamento mais eficiente de pessoas, relatórios, aquisição de talentos e análise de pessoas Buscar continuamente novas maneiras de melhorar a experiência dos funcionários e expandir o pacote de benefícios
Social	<b>Inclusão, engajamento, e desenvolvimento da força de trabalho</b>	<b>4</b> EDUCAÇÃO DE QUALIDADE Desenvolvemos ainda mais os programas de aprendizado para incentivar o aprimoramento e a progressão dos funcionários	Desenvolvemos ainda mais os programas de aprendizado para incentivar o aprimoramento e a progressão dos funcionários	Desenvolvemos ainda mais os programas de aprendizado para incentivar o aprimoramento e a progressão dos funcionários
		<b>5</b> IGUALDADE DE GÊNERO <b>8</b> TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO Ampliar o engajamento em esforços de alcance comunitário globalmente Priorizar o recrutamento com foco contínuo em contratações locais	Ampliar o engajamento em esforços de alcance comunitário globalmente Priorizar o recrutamento com foco contínuo em contratações locais	Ampliar o engajamento em esforços de alcance comunitário globalmente Priorizar o recrutamento com foco contínuo em contratações locais



# Nosso progresso e metas

	ODSs	Métricas de 2023	Metas para 2024	Metas para 2025+
Social	<p><b>Inclusão, engajamento, e desenvolvimento da força de trabalho (continuação)</b></p>	<p>Lançamos uma plataforma de treinamento de conformidade on-line para melhorar a experiência dos funcionários</p> <p>Benefícios de saúde ampliados, incluindo um programa de saúde holístico para incentivar uma alimentação saudável e exercícios</p>		
	<p><b>Relações com a comunidade &amp; Investimento social</b></p>	<p><b>10</b> REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</p> <p><b>1</b> SEM POBREZA</p> <p><b>2</b> FOME ZERO</p> <p>Concedemos 56 bolsas de estudo em engenharia e Ciência, tecnologia, engenharia e matemática (STEM) em três universidades da Jamaica</p> <p>Fornecemos ajuda financeira para 4.000 estudantes, cobrindo mensalidades, material escolar, assistência médica e exames universitários na Jamaica</p> <p>Apoiamos 2.821 estudantes que participaram de atividades STEM na Jamaica</p> <p>Doamos alimentos, suprimentos e brinquedos para 1.500 famílias durante as festas de fim de ano na Jamaica e no Brasil</p> <p>Doamos suprimentos de água para 300 crianças e famílias na Nicarágua</p> <p>Apoiamos seis escolas e professores, e investimos em 3.000 alunos no México</p> <p>Oferecemos exames oftalmológicos e óculos para 300 crianças e adultos no Brasil</p> <p>Patrocinamos um evento que gerou 10.000 empregos temporários no Brasil</p> <p>Desenvolvemos a força de trabalho com programas de estágio e cursos profissionais para 238 estudantes na Jamaica e no Brasil</p> <p>Capacitamos as comunidades locais com a realização de eventos e atividades para 70 crianças e famílias no Brasil</p>	<p>Conceder pelo menos 60 bolsas de estudo parciais de engenharia e STEM anualmente em todas as nossas fronteiras operacionais</p> <p>Conceder ajuda financeira e bolsas de estudo comunitárias a mais de 1.500 estudantes anualmente na Jamaica</p> <p>Fornecer material escolar e exames médicos para mais de 4.000 alunos anualmente em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Envolver estudantes de engenharia em excursões, estágios e webinars, educando-os sobre GNL e tecnologia de transporte marítimo em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Responder a grandes desastres naturais que afetam nossas comunidades locais, operações e funcionários, fornecendo apoio</p> <p>Doar alimentos, suprimentos e brinquedos para mais de 4.600 crianças e famílias anualmente em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Capacitar as comunidades locais por meio do apoio a eventos culturais e históricos de comunidades tradicionais e indígenas no Brasil</p> <p>Celebrar os membros da comunidade que se destacam para incentivar o voluntariado entre as comunidades locais na Jamaica</p> <p>Foco no apoio a programas STEM para crianças e inclusão da força de trabalho para adultos nas áreas em que operamos</p>	<p>Conceder pelo menos 60 bolsas de estudo parciais de engenharia e STEM anualmente em todas as nossas fronteiras operacionais</p> <p>Conceder ajuda financeira e bolsas comunitárias a mais de 2.000 estudantes anualmente na Jamaica</p> <p>Fornecer material escolar e exames médicos para mais de 4.500 alunos anualmente em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Continuar a envolver estudantes de engenharia em excursões, estágios e webinars, educando-os sobre GNL e tecnologia de transporte marítimo em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Facilitar o treinamento no trabalho para apoiar programas de inclusão da força de trabalho e oportunidades de aprendizado nas áreas em que operamos</p> <p>Continuar respondendo a grandes desastres naturais que afetam nossas comunidades locais, operações e funcionários, fornecendo apoio</p> <p>Doar alimentos, suprimentos e brinquedos para mais de 4.600 crianças e famílias anualmente em nossas fronteiras operacionais</p> <p>Implementar um programa de voluntariado para os funcionários para ajudar as comunidades locais no Brasil</p> <p>Criar oportunidades para informar comunidades, instituições e universidades sobre a transição energética e o meio ambiente no Brasil</p>



# Nosso progresso e metas

	ODSs	Métricas de 2023	Metas para 2024	Metas para 2025+
Governança	<b>Abordagem regulatória</b>	 <p>Publicação do quarto relatório anual de sustentabilidade</p> <p>Iniciou a implementação do sistema ERP Oracle NetSuite para dar suporte às funções de operações, finanças e governança</p>	<p>Publicação do quinto relatório anual de sustentabilidade</p> <p>Implementar totalmente o sistema ERP NetSuite da Oracle para dar suporte às funções de operações, finanças e governança</p> <p>Avaliar e implementar coleta de dados e métricas de divulgação alinhadas com a Regra de divulgação de GEE da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) americana</p>	<p>Publicação do sexto relatório anual de sustentabilidade</p> <p>Início da divulgação de métricas de GEE de acordo com a Regra de Divulgação de GEE da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) americana</p> <p>Preparar-se para os futuros requisitos de garantia de dados de acordo com a regra de divulgação de GEE da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) americana</p>
	<b>Negócios Ética e transparência</b>	 <p>Implementou o treinamento automatizado de conformidade na plataforma da LRN Corporation</p> <p>Ofereceu treinamento global de conformidade em várias disciplinas (por exemplo, anticorrupção, antilavagem de dinheiro e sanções) em vários idiomas; o rastreamento automatizado permitiu o acompanhamento direcionado para garantir a máxima absorção do treinamento pelos funcionários</p> <p>Utilizou um questionário on-line para a recertificação anual do fornecedor, reduzindo o tempo de resposta do fornecedor e permitindo um rastreamento interno eficiente</p> <p>Atualização das políticas relevantes para incluir outros idiomas</p>	<p>Aumentar o número de funcionários de conformidade contratando gerentes de conformidade para serem incorporados nos países onde a NFE opera</p> <p>Continuar a atualizar e modernizar o programa de treinamento, incluindo treinamento ad hoc por gerentes de conformidade locais para responder a questões de conformidade em tempo real</p>	<p>Realizar auditorias independentes e benchmarking de nosso programa de conformidade</p>
	<b>Segurança cibernética</b>	 <p>Atingiu menos de 10% de taxa de cliques em phishing</p> <p>Revisão anual concluída da Política de Segurança Cibernética</p>	<p>Atingir uma taxa de cliques de phishing inferior a 8%</p> <p>Atualizar a Política de Segurança Cibernética para alinhar-se às normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) americana</p> <p>Introduzir testes de penetração em toda a empresa</p>	<p>Continuar monitorando a conformidade dos funcionários com as políticas de segurança</p> <p>Tornar obrigatório o treinamento anual de conformidade e phishing para todos os funcionários</p> <p>Corrigir qualquer item identificado em testes periódicos de penetração</p>



# Prosperando globalmente em tempos de mudança

Na NFE, somos movidos pela crença de que o acesso confiável, consistente e acessível à energia limpa é essencial para que as comunidades prosperem em todo o mundo. Diante das mudanças nas demandas de energia à medida que as cadeias de suprimentos globais são interrompidas por distúrbios geopolíticos e mudanças climáticas, estamos respondendo com uma estratégia de agilidade combinada com crescimento. Ao aumentar nossa própria resiliência a riscos físicos e econômicos e expandir nossa presença internacional, a NFE está respondendo às mudanças globais e, ao mesmo tempo, permanecendo firme em nosso compromisso de atender às necessidades energéticas emergentes, desenvolver infraestruturas essenciais e fornecer a logística necessária para agilizar a transição para um futuro mais sustentável e de baixo carbono.

## Santa Catarina, Brasil Terminal

No sul do Brasil, nosso terminal offshore de Santa Catarina fornecerá GNL para empresas de distribuição locais, usinas de energia e clientes industriais.



## Energia limpa e confiável para mais pessoas em mais lugares

**A NFE começou com uma grande ideia: levar energia mais limpa e confiável baseada em GNL para áreas que dependem de combustíveis líquidos (geralmente diesel) devido à logística complexa. Resolvemos esses problemas logísticos com soluções inovadoras de engenharia e distribuição e tornamos essa grande ideia uma realidade para várias comunidades.**

Agora, a NFE está expandindo seus negócios de GNL e fornecimento de energia para atender a uma gama mais ampla de necessidades energéticas em todo o mundo. Estamos expandindo nossas ofertas para incluir a tecnologia GNL Ágil, que pode ser instalada onshore ou offshore, e tecnologias de baixíssima emissão que visam reduzir o custo dessas tecnologias para que sejam comparáveis e competitivas com os combustíveis fósseis.

Nosso sucesso até agora é apenas o começo de nossa jornada. Continuamos focados no lançamento de iniciativas para continuar levando soluções de energia limpa a mais comunidades em todo o mundo à medida que as condições globais continuam mudando.

**“A NFE tem o compromisso de atender à necessidade de energia de baixo carbono e, ao mesmo tempo, fornecer energia mais confiável às comunidades que mais precisam dela.”**





Estudo de caso

## Projetos de usinas elétricas de emergência em Porto Rico

**Entrevista com Luis Santiago, Diretor de Regaseificação, San Juan, Porto Rico, e Daniel McGuire, Vice-Presidente Sênior, Geração de Energia, Houston, TX**

Devido à infraestrutura envelhecida e aos danos causados pelos furacões, Porto Rico tem lutado contra a persistente escassez crítica de energia. Isso levou a uma rede instável e a interrupções frequentes, especialmente durante os meses mais quentes da ilha e a temporada de furacões. As interrupções de energia representam riscos significativos para vidas e para a economia, com custos estimados de US\$ 14 milhões por ocorrência e até US\$ 700 milhões por ano.

Em resposta à necessidade urgente de aliviar o estresse significativo na rede elétrica de Porto Rico, em 2023, a Agência Federal de Gerenciamento de Emergências (FEMA) encarregou o Corpo de Engenheiros do Exército de fornecer até 700 MW de energia de emergência.

A New Fortress Energy entrou rapidamente em ação com dois projetos importantes. Instalamos 200 MW de energia de emergência em San Juan, que também é abastecida com gás natural de nosso terminal de San Juan. Também desenvolvemos outros 150 MW equipados com geradores de combustível duplo em Palo Seco, a apenas sete milhas da unidade de San Juan. Essa nova geração de energia foi projetada para queimar gás natural durante as operações normais, mas pode queimar diesel como fonte de combustível de reserva, se necessário. Ao usar gás natural, esses geradores emitem menos emissões do que o diesel para gerar eletricidade. Com um compromisso com a resiliência e a eficiência, nossas iniciativas fortaleceram a capacidade de energia da ilha.

### **LUIS SANTIAGO**

#### **Qual foi sua função no(s) projeto(s) de energia de emergência?**

Comecei minha carreira na NFE como Operador no terminal de San Juan e depois fui promovido a Diretor de Regaseificação no projeto de energia de emergência de Palo Seco.

#### **Explique o objetivo principal e a importância das instalações de energia de emergência**

Desde o furacão Maria em 2017, Porto Rico tem tido sérios problemas com a geração de energia, deixando os residentes sem uma fonte de energia confiável. Como porto-riquenho, posso confirmar que as quedas de energia eram uma ocorrência diária comum na maioria das áreas.

Pelo menos duas ou três vezes por dia, qualquer morador poderia sofrer flutuações de energia ou interrupções. A geração de energia de emergência estabilizou a rede e forneceu alívio para as comunidades locais.

#### **Quais foram as principais considerações ao projetar as infraestruturas das instalações para fornecer uma solução de energia rápida e confiável para a população de Porto Rico?**

A energia portátil e confiável foi uma das principais considerações. Os pacotes móveis da General Electric podem funcionar tanto com diesel quanto com gás natural, o que é uma excelente solução para geração extra. Esse equipamento provou ser confiável e econômico.

E o gás natural é uma opção de combustível mais limpa e econômica.

#### **Agora que esses projetos de energia de emergência estão totalmente operacionais, como eles estão cumprindo a meta de fornecer energia/capacidade confiável a Porto Rico?**

A frota de geração de energia em Porto Rico precisa desesperadamente de manutenção e reformas. Além disso, parte dos equipamentos de geração de energia de Porto Rico não atende aos padrões atuais. Esses projetos de energia de emergência em Palo Seco e San Juan ajudaram a diminuir as emissões, gerar energia mais confiável e reduzir as interrupções de energia em áreas próximas.

#### **Qual é o impacto desse fornecimento de energia mais limpo e confiável para a ilha e a comunidade local?**

A ilha e a comunidade local já se beneficiaram imensamente do impacto de um fornecimento de energia mais limpo e confiável, e continuarão a colher seus benefícios. Temos uma melhor qualidade do ar em torno das instalações de geração de energia; menos degradação de estruturas, equipamentos e propriedades próximas; e menos interrupções de energia.

“A geração de energia de emergência estabilizou a rede e proporcionou alívio às comunidades locais.”



**Luis Santiago**  
Diretor de Regaseificação,  
San Juan, Porto Rico



## DANIEL MCGUIRE

### Qual foi sua função no(s) projeto(s) de energia de emergência?

Minha função nesses projetos era a de gerente de projetos e especialista no assunto para o escopo de trabalho de geração de energia. Fui responsável por gerenciar a instalação e o comissionamento das unidades de geração de energia e dos equipamentos da fábrica. Após a conclusão bem-sucedida da data de operação comercial (COD), minha função passou a ser gerenciar as operações diárias e a manutenção das unidades e dos equipamentos.

### Qual foi o maior desafio técnico enfrentado pelos projetos?

Estava na hora! Cada projeto de energia de emergência foi construído em três meses, com apenas um mês de intervalo entre eles. Essa é a maior velocidade que já vimos na construção de tantos megawatts de energia. A licitação foi concedida em janeiro de 2023, e as obras de Palo Seco tiveram que começar em fevereiro de 2023, com San Juan programado logo em seguida. O trabalho civil e geotécnico teve de ser executado em março e abril de 2023 porque os grupos geradores e transformadores chegariam em maio. Em seguida, a EPA exigiu a adição da injeção de água desmineralizada para controle de emissões atmosféricas. Não tínhamos isenções de emergência; tínhamos que permitir, testar e seguir as regras. Basicamente, tivemos que concluir um projeto normal em um cronograma de emergência.

Palo Seco foi um desafio porque também incluía a construção de um terminal de regaseificação de GNL para converter o combustível GNL em gás natural utilizável. Os grupos geradores de San Juan usaram o terminal de regaseificação existente da NFE, o que economizou muito tempo e dinheiro. Além disso, ambos os projetos tinham que ser capazes de queimar gás natural e diesel, com o diesel fornecido antecipadamente, porque a ilha dependerá dos projetos de energia de emergência durante os furacões. Os projetos precisavam ser capazes de operar com diesel e GNL em contêineres ISO, caso a Guarda Costeira precisasse fechar a Baía de San Juan para embarcações de GNL durante uma tempestade.

### Qual é o impacto desse fornecimento de energia mais limpo e confiável para a ilha e a comunidade local?

Estamos orgulhosos de todo o bem que esses projetos fizeram. Temos energia mais estável na ilha e entraremos na próxima temporada de furacões nos sentindo bem preparados.



**Daniel McGuire**

Vice-presidente sênior de geração de energia, Houston, TX



“Temos energia mais estável na ilha e entraremos na próxima temporada de furacões nos sentindo bem preparados.”

**Palo Seco, Porto Rico**  
**Usina de energia de emergência**

A apenas sete milhas de nossa usina em San Juan, está nossa segunda usina de energia de emergência em Porto Rico. Nossa unidade de Palo Seco fornece 150MW de GNL para atender aos picos de demanda de eletricidade durante os perigosos períodos de temperaturas recordes da ilha.





## Nossos riscos e oportunidades de mudança climática

**À medida que a NFE evolui e atinge metas mais ambiciosas, reconhecemos o cenário duplo de riscos crescentes de mudanças climáticas e as crescentes demandas de energia.**

Inicialmente, avaliamos nossos riscos relacionados às mudanças climáticas em nosso último Relatório de sustentabilidade com diretrizes de divulgação voluntária sobre o clima emitidas pela Força-tarefa sobre Divulgações financeiras relacionadas ao clima (TCFD), que agora foram absorvidas e incorporadas às Normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) S2 - Divulgações relacionadas ao clima emitida pelo Conselho internacional de normas de sustentabilidade (ISSB) e foram integradas à proposta de Regra de divulgação sobre o clima da comissão de valores mobiliários dos EUA (SEC).

Considerando a finalização antecipada (com data de vigência em 2025) da Regra de divulgação climática da SEC com referências modificadas ao TCFD/IFRS S2, estamos adotando proativamente a metodologia final de divulgação de riscos climáticos da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) americana neste relatório. Essa decisão nos coloca em posição de continuar a apresentar uma visão geral abrangente da transição energética material e dos riscos climáticos físicos da NFE em um formato compatível com as futuras exigências de relatórios obrigatórios.

A avaliação aqui examina os riscos de curto prazo (dentro dos próximos 12 meses) e de longo prazo (além dos próximos 12 meses) em nível corporativo que podem afetar significativamente nossa direção estratégica, resultados operacionais ou saúde financeira, de acordo com o item 1502 (a) do Regulamento S-K. Além disso, de acordo com os itens 1502(b), (c) e (d) do Regulamento S-K, a NFE divulgará como os riscos materiais de mudança climática afetam as operações, como gerenciamos esses riscos e como eles afetam nossos negócios. A NFE planeja abordar o risco em nível de projeto, caso a caso, depois que os termos do Regulamento S-K forem finalizados.

Observe que a NFE não está, no contexto deste relatório, fazendo divulgações reservadas para serem colocadas nas demonstrações financeiras pelo Artigo 14 do Regulamento S-X, pois o conteúdo detalhado das demonstrações financeiras está além do escopo deste Relatório de Sustentabilidade.

### **Riscos regulatórios de curto e longo prazo**

A NFE opera no mercado de GNL e, como tal, enfrentamos riscos comerciais decorrentes do aumento da regulamentação resultante da crescente supervisão das operações de gás natural e GNL nas jurisdições em que operamos. A NFE está gerenciando esses riscos por meio de esforços para aumentar a granularidade e a precisão de nossos dados de gerenciamento de GNL e gás natural. Isso é particularmente importante, pois mais plataformas de divulgação e regulamentações, como a Regra de divulgação climática da SEC, estão exigindo garantia de dados.

A NFE também está respondendo diretamente a esse risco, investindo em tecnologia para reduzir as emissões de metano, as emissões de poluentes atmosféricos e outros impactos ambientais regidos por essas regulamentações. Nossa meta é atender às crescentes demandas por emissões e outros controles de impacto ambiental e ações de redução usando tecnologia acessível e comprovadamente eficaz para gerenciar não apenas o risco de aumento de requisitos, mas também o risco de não conformidade.

Nos Estados Unidos, a única legislação significativa de divulgação climática finalizada até o final de 2023 foi a do Estado da Califórnia, que não afeta a NFE porque não fazemos negócios na Califórnia. No entanto, a finalização da regra de divulgação da SEC, que se aplicará à NFE, era iminente e acabou ocorrendo no início de 2024, com uma suspensão legal quase imediata. Embora isso anule o risco de curto prazo, os riscos de conformidade de longo prazo (incluindo despesas com manutenção de registros e relatórios adicionais e garantia de terceiros) ainda permanecem.

A NFE reconhece que outros órgãos federais, estados individuais e coalizões estaduais adotaram ou consideraram adotar legislação, regulamentos ou outras iniciativas regulatórias voltadas para emissões de GEE e divulgação de emissões de GEE e riscos de mudança climática, incluindo programas de limite e comércio de GEE, impostos sobre o carbono, programas de relatório e rastreamento, restrições de emissão, incentivos de redução de poluição ou cotas de energia renovável ou de combustível substituto de baixo carbono. É provável que pelo menos alguns deles afetem as operações da NFE a longo prazo, sendo que alguns desses impactos podem ser materiais. O aumento da regulamentação traz aumentos nos custos operacionais não apenas para ajustar as operações aos requisitos regulamentares, mas também para financiar a demonstração de conformidade com os regulamentos.

Em nível internacional, 197 países assinaram o Acordo de Paris patrocinado pelas Nações Unidas, comprometendo-se a limitar as emissões de GEE por meio de metas de redução não vinculantes e determinadas individualmente a cada cinco anos após 2020. Os Estados Unidos voltaram a participar do Acordo de Paris a partir de fevereiro de 2021, e outros países onde operamos ou planejamos operar, incluindo Jamaica, Brasil, Irlanda, México e Nicarágua, assinaram ou aderiram a esse acordo. Embora o escopo das futuras exigências regulatórias com foco no clima e nas emissões de GEE permaneça incerto, o Brasil adotou as Normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) Normas de Sustentabilidade em 20 de outubro de 2023, por meio da Resolução 93. Como membro da UE, a Irlanda foi obrigada a seguir os padrões de mudança climática da UE. A Jamaica e o México registraram poucos novos desenvolvimentos regulatórios sobre mudanças climáticas. Os EUA têm visto significativas legislações e regulamentações que buscam lidar com a mudança climática incentivando iniciativas ou infraestrutura de baixo carbono, o que cria oportunidades para a NFE, e também proibindo ou restringindo a exploração e a produção de combustíveis fósseis, o que cria riscos para nossos negócios de GNL.



### Litígio sobre mudanças climáticas e riscos de reputação a curto e longo prazo

As empresas do setor de petróleo e gás enfrentam um risco de reputação associado às mudanças climáticas devido ao impacto que as emissões de GEE associadas a seus produtos têm sobre as mudanças climáticas. A NFE trabalha ativamente para proteger e aprimorar nossa reputação corporativa e licença pública para operar contra esse risco, não apenas por meio de nosso compromisso contínuo com a conformidade regulatória, mas também por meio de nosso compromisso com o desempenho ASG. Isso inclui uma meta de carbono líquido zero e um amplo apoio a organizações e infraestrutura locais nas comunidades onde operamos. A NFE tem como objetivo aumentar a conscientização sobre nossos compromissos ambientais, de mudança climática e sociais entre uma ampla gama de partes interessadas, incluindo funcionários, possíveis funcionários, contratados, investidores, clientes, fornecedores, reguladores e vizinhos.

Em termos de risco de longo prazo, os litígios relacionados ao clima e as dificuldades de licenciamento estão aumentando, pois as cidades, os governos locais e as organizações privadas têm procurado entrar com ações contra as empresas de petróleo e gás natural em tribunais estaduais ou federais, alegando incômodos públicos, ou procuram contestar as licenças necessárias para o desenvolvimento da infraestrutura.

Os produtores de combustíveis fósseis também estão enfrentando riscos gerais de mudança na disponibilidade de capital devido à preocupação dos acionistas com a mudança climática e com possíveis ativos irrecuperáveis no caso de uma futura e abrangente regulamentação relacionada ao clima e aos GEEs. Embora vários desses casos tenham sido encerrados, não há nenhuma garantia de como os processos futuros poderão ser resolvidos.

### Riscos de segurança cibernética de curto e longo prazo

As ameaças à segurança cibernética, embora não estejam exclusivamente relacionadas às mudanças climáticas, são ampliadas pelas tensões geopolíticas e pela instabilidade socioeconômica causadas pelos impactos das mudanças climáticas. Essa agitação proporciona um terreno fértil para os criminosos cibernéticos prosperarem, especialmente nas áreas costeiras onde a NFE opera, que já estão enfrentando instabilidades políticas, econômicas e legais.

Como fornecedora de energia e operadora de infraestrutura crítica de energia, a NFE entende os riscos significativos de segurança cibernética apresentados por partes hostis à NFE, aos nossos clientes ou a ambos. Para mitigar esse risco, a NFE está aprimorando continuamente nossas defesas de segurança cibernética para lidar com a natureza dinâmica dessas ameaças.

Nossa infraestrutura de segurança cibernética é construída com base em uma rigorosa mitigação de riscos e em práticas rigorosas de proteção de dados. Isso inclui políticas abrangentes que orientam nossos funcionários sobre gerenciamento de dados, uso de equipamentos e softwares de computador e interações com mídias sociais, além de treinamento obrigatório em segurança cibernética. Nossa estrutura de gerenciamento de segurança cibernética é sustentada por nossa Política de avaliação e autorização de segurança empresarial, que estabelece procedimentos robustos de segurança e prevê monitoramento, avaliação e aprimoramento contínuos.





Em 2023, a NFE estabeleceu um Conselho de segurança cibernética composto por líderes da empresa com o objetivo de aumentar a conscientização e formalizar protocolos de segurança cibernética. Aplicamos medidas rigorosas de controle de acesso aos sistemas de informação e estendemos esses protocolos e nossas políticas de segurança cibernética a todos os parceiros terceirizados que necessitem de acesso.

### Riscos de flutuação do mercado de mudanças climáticas de curto e longo prazo

A integração vertical da NFE, em que processamos o gás adquirido por meio de contratos de longo prazo e transportamos e usamos nosso próprio GNL, atenua, até certo ponto, nosso risco de mercado de GNL. No entanto, como a NFE obtém parte de seu suprimento de GNL no mercado, estamos sujeitos a interrupções nas cadeias de suprimento de GNL e de gás natural bruto. A NFE gerencia esses riscos ao se envolver com vários fornecedores em uma variedade de locais, o que nos permite evitar interrupções que não sejam globais.

A maioria dos nossos contratos de fornecimento de GNL baseiam-se em um índice baseado em gás natural, o Henry Hub, mais um spread contratual. Operamos principalmente com base em contratos de longo prazo com clientes, muitos dos quais contêm volumes mínimos fixos que devem ser comprados em uma base take-or-pay. Limitamos nossa exposição a flutuações nos preços do gás natural, pois nossos preços em contratos com clientes baseiam-se em grande parte no preço do índice Henry Hub mais um spread contratual.

À medida que as empresas se comprometem e executam metas de emissão líquida zero de carbono, também enfrentamos o risco de mercado da redução da demanda por produtos petrolíferos. No entanto, a NFE já está preparada para responder a essa demanda reduzida, sendo fornecedora de hidrogênio e outros combustíveis de baixíssimo carbono por meio da nossa divisão Zero e de outros meios.

A NFE continua investindo nesses combustíveis de baixíssimo carbono para promover também nossas próprias metas de zero líquido. O risco da NFE é ainda mais gerenciado por nossa exposição apenas à menor demanda por GNL e produtos de gás natural, e não a produtos de petróleo líquido e carvão.

O IEA World Energy Outlook 2023 apresenta projeções de demanda de gás natural e petróleo mais baixas do que em qualquer outro ano. As projeções indicam picos globais em meados e no final da década de 2020, seguidos de um declínio acentuado para o carvão e declínios muito suaves para os produtos petrolíferos e o gás natural, impulsionados pelo domínio emergente de combustíveis com baixa ou nenhuma emissão e esforços de eficiência energética. Notavelmente, não se espera que essa tendência global seja uniforme. Prevê-se que algumas das emissões reduzidas nas economias avançadas sejam compensadas pelo crescimento nas economias emergentes e que as reduções gerais sejam significativamente insuficientes para atingir emissões líquidas zero até 2050.<sup>(1)</sup>

### Riscos climáticos físicos de curto e longo prazo

Como as embarcações oceânicas transportam principalmente GNL, a maioria das instalações e terminais de liquefação de NFE está localizada em áreas costeiras. Em alguns locais, outras infraestruturas ou operações (inclusive usinas de energia movidas a GNL e unidades flutuantes de liquefação offshore ou outras infraestruturas associadas à nossa tecnologia GNL Ágil) estão localizadas próximas aos nossos terminais costeiros. Coletivamente, essas operações enfrentam riscos maiores de eventos climáticos extremos (por exemplo, inundações, secas, ondas de calor, ondas de frio, furacões e tempestades de vento) ou outros perigos naturais (por exemplo, incêndios florestais e terremotos). Os riscos também surgem dos impactos secundários associados a esses eventos, como escassez de água doce, aumento da demanda de energia, aumento do risco de estresse térmico da força de trabalho e outros impactos adversos sobre as economias, os ecossistemas e a biodiversidade local.

A NFE continua a ser impulsionada por nosso compromisso de fornecer energia mais limpa e confiável para as comunidades que mais precisam dela em face dos crescentes riscos climáticos extremos. Decidimos estrategicamente localizar as operações na Jamaica, em Porto Rico, no litoral do México, na Nicarágua e no Brasil, locais com alta exposição a esses tipos de riscos climáticos extremos. Essas áreas combinam a necessidade de substituir a energia alimentada por diesel e o acesso a embarcações de transporte de GNL.

Reconhecendo esses riscos elevados, a NFE integrou em nossos projetos e procedimentos operacionais medidas para mitigar os riscos de condições climáticas extremas e perigos naturais e seus impactos secundários, com o objetivo de melhorar a resiliência de nossas operações.

No entanto, nosso foco em áreas geográficas propensas a condições climáticas severas e outros riscos naturais nos expõe a riscos operacionais significativos, como danos ou perda de nossa infraestrutura, contaminação da área e suspensão de nossas operações. O impacto desses eventos foi exemplificado pelo terremoto próximo a Porto Rico em janeiro de 2020, que atrasou temporariamente o desenvolvimento dos projetos da NFE no local. Danos significativos aos ativos que possuímos ou alugamos, ou àqueles essenciais para o fornecimento ou entrega de produtos aos nossos clientes, têm o potencial de interromper, danificar ou até mesmo destruir significativamente nossas operações. Embora a NFE tenha um seguro abrangente, nossa cobertura pode ser insuficiente para cobrir totalmente as perdas que possam ocorrer. A NFE monitora essa situação regularmente para que possamos reequilibrar nossos investimentos e nossos riscos à medida que as condições mudam.

Dada a nossa dependência da logística e do transporte marítimo, a NFE se concentra em garantir a eficiência no roteamento de remessas e nos aspectos da cadeia de suprimentos para restringir as emissões tanto quanto possível. Isso inclui determinações para o fornecimento de gás, bem como os tipos de embarcações utilizadas. A NFE também se esforça para maximizar o volume transportado e reduzir o número de viagens. Trabalhamos com nossos transportadores terceirizados para incentivar o uso das melhores práticas ambientais.

<sup>(1)</sup> Agência Internacional de Energia, World Energy Outlook 2023, página 26, [www.iea.org](http://www.iea.org).



A NFE está profundamente empenhada em fornecer às comunidades uma fonte de energia mais limpa, estável e acessível, e em garantir que a energia que fornecemos esteja disponível em todas as condições, exceto nas mais extremas. Nosso objetivo é restaurar rapidamente os serviços após eventos extremos para apoiar a comunidade local. À medida que a gravidade e a frequência dos riscos relacionados ao clima se intensificam, a NFE pretende permanecer na vanguarda da tecnologia e das práticas de mitigação, protegendo nossas operações e as comunidades que atendemos.

### **Risco de curto e longo prazo decorrente da evolução das demandas das partes interessadas**

Governos, investidores, clientes, funcionários e outras partes interessadas importantes estão priorizando cada vez mais as práticas e divulgações corporativas de ASG, e as expectativas nessa área estão evoluindo rapidamente. A NFE está respondendo ativamente, anunciando e implementando divulgações de sustentabilidade, metas, iniciativas, investimentos e parcerias com foco na sustentabilidade. Embora esses esforços reflitam nosso compromisso e nossa estratégia atual, eles não são garantias de que sempre seremos capazes de alcançá-los.

Nossos esforços para realizar e relatar com precisão essas iniciativas e metas apresentam riscos operacionais, regulatórios, de reputação, financeiros, legais e outros, e qualquer um deles pode ter um impacto negativo significativo. Além disso, os padrões para rastrear e relatar questões de ASG são relativamente novos, não foram harmonizados e continuam a evoluir. Nossos processos e controles podem nem sempre estar alinhados com os padrões voluntários em evolução para identificar, medir e relatar métricas de ASG; nossa interpretação dos padrões de relatório pode ser diferente da de outros; e esses padrões podem mudar, o que pode resultar em revisões significativas de nossas metas ou do progresso relatado para atingir essas metas.

Nesse sentido, os critérios pelos quais nossas práticas e divulgações de Ambiental, social e de governança (ESG) são avaliadas podem mudar devido à rápida evolução do cenário, o que pode resultar em maiores expectativas em relação a nós e fazer com que emprendamos iniciativas dispendiosas para atender a esses novos critérios.

### **Como a NFE está lidando com os riscos das mudanças climáticas**

Em antecipação à finalização das novas regras pela CVM americana (SEC) em 2024, a NFE começou a planejar a conformidade com essas regras em 2023, na medida do razoável antes da finalização. Com o objetivo de cumprir o item 1501 do Regulamento S-K, a NFE avaliou o papel do nosso Conselho de administração e da gerência na supervisão da resposta da empresa aos riscos e oportunidades das mudanças climáticas.

Em 2023, para definir a responsabilidade interna pela gestão de riscos e oportunidades climáticas, a NFE formou uma equipe ad hoc de profissionais de saúde, segurança, meio ambiente e qualidade (HSSEQ) e corporativos que têm sido fundamentais no desenvolvimento de nossas atividades de resposta às mudanças climáticas. Essa equipe avalia as informações disponíveis para identificar os riscos de mudanças climáticas e as lacunas correspondentes a serem preenchidas para criar uma base sólida para a determinação de riscos. A NFE planeja formalizar um plano de comunicação para essa equipe e determinar os públicos-alvo para a mensagem da equipe dentro da estrutura da NFE em 2024.

### **Como a NFE integra os riscos de mudanças climáticas em nosso sistema de gerenciamento de riscos**

A NFE identifica, analisa e responde aos riscos em nossos departamentos corporativos individuais usando especialistas no assunto dentro desses departamentos, em vez de usar um programa formalizado e consolidado de gerenciamento de riscos corporativos. Dessa forma, os riscos de mudança climática da NFE são gerenciados pelo mesmo departamento de HSSEQ que mede os impactos climáticos e implementa medidas para minimizar esses impactos. Para planejar a conformidade com o item 1503 do Regulamento S-K, os especialistas no assunto da NFE estão integrando os riscos relacionados às mudanças climáticas ao sistema de gerenciamento de riscos da HSSEQ. Eles estão desenvolvendo procedimentos para identificar as condições sob as quais a NFE provavelmente incorrerá em riscos físicos materiais relacionados à mudança climática e riscos materiais de mudança climática de transição. Para os riscos relacionados às mudanças climáticas aos quais a NFE é vulnerável, os especialistas no assunto desenvolverão diretrizes para priorizar a resposta aos riscos e identificar se a resposta adequada a cada risco é a mitigação, a aceitação, a adaptação ou alguma combinação delas. Espera-se que os procedimentos e as diretrizes subjacentes, bem como uma matriz de risco preliminar, estejam disponíveis em versão preliminar até o final de 2025.

**“A NFE está profundamente empenhada em fornecer às comunidades uma fonte de energia mais limpa, estável e acessível e em garantir que a energia que fornecemos esteja disponível nas condições mais extremas.”**



**Miami, EUA**  
**Unidade de liquefação de gás natural**

Nossa primeira instalação, localizada em Miami, Flórida, pode liquefazer cerca de 100.000 galões de GNL por dia. Vendemos e entregamos esse GNL diretamente a clientes industriais no sul da Flórida e em todo o Caribe.



## Nossa abordagem para descrever o futuro das mudanças climáticas

### **Nos 10 anos desde a fundação da NFE, o cenário das divulgações financeiras relacionadas ao clima passou por desenvolvimentos significativos.**

Originalmente, a NFE usava estruturas de relatórios como a Global Reporting Initiative (GRI), o Conselho de Padrões de Contabilidade de Sustentabilidade (SASB) e a Associação Internacional para a Conservação Ambiental da Indústria do Petróleo (IPEICA). Desde então, essas estruturas foram ampliadas para incluir estruturas novas e mais complexas, como a Força-Tarefa sobre Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas ao Clima (TCFD). Ampliamos a cobertura de nossos relatórios de sustentabilidade para abordar essas estruturas.

A TCFD foi criado para aumentar a transparência, e as empresas a adotaram amplamente como uma estrutura para orientar suas divulgações de riscos relacionados ao clima. A CVM americana propôs as recomendações da TCFD como um requisito regulatório em uma minuta de sua regra de divulgação climática. No entanto, a TCFD foi dissolvido desde então, e as recomendações agora estão integradas à estrutura de relatórios do Conselho Internacional de Normas de Sustentabilidade (ISSB) sob o segundo padrão IFRS. Todos os requisitos específicos da TCFD foram omitidos na regra final de divulgação climática da SEC publicada no final de 2023, embora muitos de seus requisitos gerais tenham permanecido sem referência à sua origem.

Em 2023, a NFE começou a desenvolver nossa análise de riscos e oportunidades de mudanças climáticas da TCFD e anunciou um plano para concluir uma análise do cenário abrangente da TCFD este ano. No entanto, como a regra final da CVM americana não exige mais a análise de cenário baseada na TCFD, a menos que já seja uma prática estabelecida na empresa, a NFE decidiu concentrar nossos recursos no aprimoramento de nossa avaliação de riscos e de oportunidades de mudanças climáticas e no desenvolvimento de outras divulgações relacionadas ao clima, conforme exigido pela CVM americana.

Dadas as rápidas mudanças não apenas no clima, mas também nas condições globais, a NFE considera uma análise de riscos e oportunidades como uma abordagem prática para um planejamento sólido dos negócios, em vez de projetar estratégias apenas com base em cenários climáticos futuros.

A NFE continua adaptável e aberta a visitar a inclusão da análise de cenários em nossa estratégia de mitigação de riscos climáticos caso o cenário regulatório evolua novamente. Isso reforça nosso compromisso com a sustentabilidade e a governança corporativa responsável em face das mudanças climáticas.



## Nossa jornada para o Net Zero: Medição e relatório do progresso das metas e objetivos climáticos

**De acordo com o item 1504 do Regulamento S-K, a NFE está divulgando nossos compromissos públicos para reduzir nossas emissões de GEE ou, de outra forma, cumprir determinadas metas de sustentabilidade, especificamente, nosso compromisso de atingir zero líquido até o final de 2030 e nosso progresso nessa meta.**

No primeiro Relatório de Sustentabilidade da NFE, que relatou nossos negócios para o ano civil de 2020, nos comprometemos a ser net zero para as emissões de GEE de Escopo 1 e 2 em toda a empresa até o final de 2030. Naquela época, as operações da NFE eram muito diferentes das atuais. Em 2020, a NFE tinha apenas cinco estabelecimentos nos Estados Unidos e na Jamaica, e apenas duas linhas de negócios: transporte e venda de combustível e geração de eletricidade. Previmos a capacidade de reduzir nossas emissões nos próximos 10 anos e, por isso, investimos em fontes de energia com baixíssimo teor de carbono.

Não previmos a turbulência que em breve perturbaria praticamente todos os cantos do mundo por meio da pandemia do coronavírus e da guerra entre a Rússia e a Ucrânia. A NFE respondeu às necessidades globais de uma maior distribuição de gás natural e geração de energia para compensar as deficiências causadas por interrupções na cadeia de suprimentos. Mantivemos nossos compromissos e ajudamos a manter as luzes acesas na Jamaica e em Porto Rico. A NFE também se expandiu para a América Latina, desenvolveu a tecnologia GNL Ágil para tornar o GNL de baixo carbono acessível a mais áreas e investiu em tecnologia de hidrogênio limpo para descarbonizar setores da economia difíceis de serem eliminados.

Os investimentos em novas tecnologias de baixíssimo carbono servirão como um meio essencial para a meta da NFE de atingir emissões net zero até o final de 2030. A NFE prevê a complementação do gás natural com outras tecnologias, assim como substituiu o gás natural por petróleo líquido e carvão.

Desde nosso compromisso original em 2020, a NFE desenvolveu recursos adicionais baseados em gás natural: Terminais de GNL, tecnologia GNL Ágil para liquefação de GNL e um complexo de geração de energia em Porto Rico, em resposta às interrupções globais de energia e à crescente necessidade de energia acessível. Portanto, no Relatório de Sustentabilidade do ano passado (2022), a NFE renovou e reformulou nosso compromisso de atingir net zero para as emissões de Escopo 1 e 2 em nossas cinco unidades legadas até o final de 2030.

Para as instalações mais recentes e futuras, a NFE se compromete a buscar a descarbonização na maior medida possível, ao mesmo tempo em que continua a cumprir nossa missão de sustentabilidade de fornecer o combustível de transição do gás natural para locais que usam petróleo ou carvão e para áreas com escassez de combustível. Temos o compromisso de criar um portfólio equilibrado de GNL limpo e combustíveis alternativos que se alinhe às iniciativas globais de sustentabilidade e às necessidades globais de energia.

Para apoiar nosso compromisso renovado com o net zero, continuaremos a buscar esforços de descarbonização para reduzir as emissões, aprimorando as tecnologias e otimizando as práticas comerciais antes de depender de compensações. Esses esforços incluem possíveis investimentos em combustíveis de baixíssimo carbono, energia renovável, armazenamento de energia e redução de emissões de GEE (como eficiência de combustível, prevenção de vazamentos, captura de GEE e sequestro de carbono).



Renderização



# Proteger e preservar o meio ambiente

Como uma empresa global de energia, a NFE está em uma posição ideal para demonstrar como os fornecedores de energia podem ser líderes na transição para um futuro sustentável e com menos carbono. Embora nosso papel de liderança em mudanças climáticas e energia limpa esteja evoluindo e aumentando em prioridade, estamos igualmente comprometidos em proteger o meio ambiente de outros desafios, como a poluição do ar, da água e da terra.

Sabemos que nos envolvemos em operações industriais e temos o compromisso de garantir que essas operações sejam conduzidas com responsabilidade e de forma a minimizar os impactos ambientais. Exercemos esse compromisso monitorando continuamente nossas operações e seus impactos ambientais, buscando maneiras de melhorar o desempenho ano a ano e divulgando esses esforços em nossos relatórios anuais de sustentabilidade.

O compromisso da NFE com a gestão ambiental teve origem em nossos primeiros projetos que substituíram a energia a diesel por energia a gás natural em ecossistemas marinhos sensíveis na Jamaica. Essa substituição não apenas reduziu o impacto da mudança climática ao fornecer às comunidades a energia de que elas precisam para prosperar, mas também reduziu outros impactos ambientais, como emissões de poluentes atmosféricos (por exemplo, dióxido de enxofre, material particulado, óxidos nitrosos e compostos orgânicos voláteis) e liberação de hidrocarbonetos líquidos na água e no solo.

Agora nosso compromisso amadureceu, o que nos permite buscar e empregar tecnologia de ponta para construir instalações que minimizem os impactos ambientais em todas as áreas, incluindo carbono, outros poluentes atmosféricos, da água e da terra. A NFE ainda está levando melhorias ambientais a novas áreas, mas agora em uma escala maior e com apostas diferentes.

Foi uma longa jornada do Caribe à América Latina e à Europa. O que se manteve consistente ao longo da jornada, e o que continuará, é o nosso desejo de promover mudanças positivas no setor de energia. Nosso objetivo é global e consiste em garantir ativamente um futuro sustentável e proteger o meio ambiente para nossa geração e para as gerações futuras.

## **Mata Atlântica no Brasil**

Nosso terminal de Santa Catarina é o primeiro terminal de regaseificação de gás natural liquefeito na região Sul.



## Energia

**Desde 2021, a NFE tem continuado a aprimorar nossos esforços de coleta e monitoramento de dados ambientais, o que inclui o acompanhamento cuidadoso do consumo de energia dentro de nossa organização e da energia vendida por nós.**

O consumo de energia da NFE decorre da combustão de combustíveis, como gás natural, diesel e gasolina, e do uso de eletricidade de terceiros em nossos terminais, instalações de liquefação e escritórios, bem como em nossos veículos e embarcações.

Em 2023, o consumo total de combustível aumentou em 52% em relação a 2022, refletindo principalmente o aumento da atividade em nossas operações de transporte marítimo, uma vez que transportamos GNL por distâncias maiores para atender à escassez de energia e ao aumento da demanda devido ao cenário geopolítico. Por outro lado, o consumo de eletricidade em nossas instalações apresenta uma redução nominal de 5%. O crescimento dos negócios de 2022 a 2023 também é evidente no aumento de 16% do combustível vendido aos clientes e no aumento de 45% na produção de eletricidade e vapor de nossa usina de Jamalco.

O GNL e o gás natural, que compõem a maior parte de nossas vendas de combustíveis, são combustíveis de transição essenciais na transição global para soluções energéticas mais limpas e sustentáveis. Reconhecemos que as emissões de GEE estão associadas tanto à produção quanto ao uso desses combustíveis. Assim, continuamos empenhados em aprimorar nosso monitoramento do uso de energia para identificar oportunidades de melhorar a eficiência energética e reduzir nosso impacto ambiental.

À medida que a NFE navega em direção a um futuro de baixo carbono, temos orgulho de fornecer combustíveis de transição essenciais para comunidades que, de outra forma, dependeriam de combustíveis mais intensivos em carbono para a geração de energia, capacitando-as com a capacidade de reduzir suas emissões e, ao mesmo tempo, alinhando-se à nossa visão de fornecer combustíveis de baixo carbono em um futuro próximo.

Métricas de energia ano a ano em MWh				
	2021	2022	2023	variação em % a partir de 2022
Combustível total Consumido	3.764.237	3.255.495 <sup>(a)</sup>	4.953.445	52%
Total de eletricidade consumida	40.969	51.666	49.014	-5%
Total de combustíveis vendidos	11.069.588	21.538.397	25.012.393	16%
Total de eletricidade e vapor vendidos	656.876	490.861	712.609	45%

a. O total de combustível consumido em 2022 foi corrigido em relação aos 2.624.146 MWh informados no Relatório de Sustentabilidade de 2022, que usou um fator de conversão de energia incorreto para um subconjunto do uso de combustível.

## Qualidade do ar

**Impulsionada por nossa visão de um futuro sustentável, a NFE continua comprometida em aumentar o acesso ao gás natural de queima mais limpa e ao GNL, que são combustíveis de transição essenciais na mudança global para a energia de baixo carbono.**

Em comparação com o uso de combustíveis mais tradicionais, como carvão e petróleo, a geração de energia usando gás natural ou GNL emite significativamente menos poluição: menos óxido de nitrogênio (NO<sub>x</sub>), menos dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), quase nenhum óxido de enxofre (SO<sub>x</sub>)\* e quase nenhum material particulado fino. Em comparação com o petróleo e o carvão, o GNL produz menos emissões de poluentes atmosféricos de praticamente todos os tipos, incluindo emissões de GEE.

Nossas operações e processos de gerenciamento de emissões atmosféricas cumprem ou excedem consistentemente os padrões locais de qualidade do ar e as licenças emitidas pelas autoridades atmosféricas locais, ressaltando nosso compromisso com a proteção do meio ambiente e o bem-estar das comunidades em que operamos.

Por exemplo, quando estávamos comissionando o projeto de Geração de emergência para Palo Seco, em Porto Rico, reconhecemos uma oportunidade de adicionar tecnologia de redução de NO<sub>x</sub> sem atrasar o cronograma muito crítico. Adicionamos a injeção de água desmineralizada às turbinas do projeto. Para turbinas como as usadas no projeto de Geração de emergência de Palo Seco, que não são tecnologia de "baixas emissões secas" e não têm outro sistema de redução de NO<sub>x</sub> integrado, a simples injeção de água desmineralizada para reduzir a temperatura do ciclo da turbina pode reduzir as emissões de NO<sub>x</sub> em até 25%.

**Em comparação com o uso de combustíveis mais tradicionais, como carvão e petróleo, a geração de energia usando gás natural ou GNL emite muito menos poluição."**

\*O gás natural do GNL tem um teor muito baixo de enxofre porque o processo de liquefação inclui um processo agressivo de remoção de enxofre. O enxofre também contribui de forma significativa para o material particulado fino.



**San Juan, Porto Rico**  
**Usina de energia de emergência**

Quando a FEMA solicitou o fornecimento de energia de emergência para manter as luzes acesas e o fluxo de energia em Porto Rico durante emergências, respondemos com nossa instalação de 200 MW em San Juan. Cada uma de nossas 10 unidades móveis pode produzir 25 MW, e trazemos mais 19 TBtus de GNL essencial por meio de nosso terminal de GNL de San Juan, que fica ao lado.



# Emissões de GEE

**A NFE se orgulha de fornecer de forma confiável às comunidades do Caribe, da América do Norte, do Brasil e da Europa combustíveis com menor emissão de gases de efeito estufa, como gás natural e GNL, apoiando a transição global para soluções de energia de baixo carbono.**

Reconhecemos que, embora nossas atividades contribuam para essa solução mais ampla, elas também produzem emissões de GEE. Como parte de nosso compromisso com a gestão ambiental, continuamos a monitorar e divulgar anualmente nossas emissões de GEE, além de continuarmos a buscar oportunidades para melhorar nossas operações e reduzir nossas emissões de GEE sempre que possível.

A NFE rastreia e relata as emissões de Escopo 1 e 2 de acordo com o Padrão de Contabilidade e Relato Corporativo de GEE do World Resource Institutes (Protocolo GEE<sup>(a)</sup>). Nosso inventário de GEE agrega emissões de atividades sob nosso controle operacional que ocorrem de 1º de janeiro a 31 de dezembro de cada ano de relatório.

As emissões do Escopo 1 incluem emissões diretas de GEE geradas pela combustão de combustíveis por veículos e equipamentos da NFE, bem como emissões fugitivas. O Escopo 2 inclui emissões indiretas de GEE do uso de eletricidade pelos ativos da NFE. Enquanto se aguarda uma avaliação completa da materialidade para identificar todas as categorias relevantes do Escopo 3, apenas as emissões de GEE da Categoria 11 - Uso de produtos vendidos - estão incluídas em nosso inventário de GEE, pois se espera que essa seja a maior fonte de emissões do Escopo 3 da NFE. As emissões de GEE são relatadas em toneladas métricas de equivalentes de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>e) e calculadas com base nos potenciais de aquecimento global do Quarto Relatório de Avaliação do IPCC (AR4).

Os dados usados para calcular as emissões de GEE são provenientes da contabilidade corporativa, dos registros das instalações e do conhecimento do pessoal das instalações operadas pela NFE. Operações diretas e dados contábeis são usados quando disponíveis. Quando esses dados não estão disponíveis ou estão incompletos, os dados da fonte de emissão são estimados usando as práticas recomendadas descritas pelo Protocolo GEE. Os fatores de emissão são obtidos da Agência de Proteção Ambiental dos EUA (EPA) e da Agência Internacional de Energia (IEA).

## Inventário detalhado de GEE para 2023 em CO<sub>2</sub>e

	Escopo 1	Escopo 2 <sup>(a)</sup>	Escopo 3 (Uso do produto vendido)
<b>JAMAICA</b>	<b>534.145</b>	<b>1.198</b>	<b>1.129.527</b>
Terminal Old Harbour	112.490	50	674.133
Jamalco CCHP	413.906	12	-
Terminal Montego Bay	7.749	1.130	455.394
Escritórios	0,2	6	-
<b>MÉXICO</b>	<b>8.826</b>	<b>518</b>	<b>229.381</b>
La Paz Terminais	8.336	498	229.381
Escritórios	489	20	-
<b>U.S.A. <sup>(b)</sup></b>	<b>66.363</b>	<b>18.799</b>	<b>1.900.297</b>
Terminal San Juan	62.761	8.075	1.845.638
Miami Liquefação	3.583	10.390	54.659
Escritórios corporativos	19	334	-
<b>BRASIL</b>	<b>4.136</b>	<b>2.849</b>	<b>20.798</b>
Terminais	4.136	2.831	20.798
Escritórios	-	18	-
<b>REMESSA EMBARCAÇÕES</b>	<b>333.774</b>	<b>-</b>	<b>1.255.236</b>
<b>TOTAL</b>	<b>947.243</b>	<b>23.363</b>	<b>4.535.240</b>

<sup>(a)</sup> As estimativas do Escopo 2 baseadas no local e no mercado são as mesmas para o ano do relatório de 2022 devido à disponibilidade limitada de compras de eletricidade qualificadas, fatores de emissão específicos do fornecedor e fatores de mistura residual regional.

<sup>(b)</sup> As atividades associadas à PREPA (Autoridade de Energia Elétrica de Porto Rico) discutidas na seção **Qualidade do ar** não estão incluídas no inventário de GEE da NFE de 2023, pois a instalação não está sob o controle operacional da NFE.



## Emissões de GEE ano a ano em CO<sub>2</sub>e

	2020 (ano base)	2021	2022	2023
Escopo 1	967.889	1.102.015	679.964	947.243
Escopo 2	46.781	19.421	22.529	23.363
Escopo 3	1.979.580	2.106.423	3.907.656	4.535.240
<b>Intensidade de carbono de escopo 1 e 2</b>	<b>2,25</b> (CO <sub>2</sub> e/\$1000)	<b>0,85</b> (CO <sub>2</sub> e/\$1000)	<b>0,30</b> (CO <sub>2</sub> e/\$1000)	<b>0,40</b> (CO <sub>2</sub> e/\$1000)

As operações da NFE cresceram e se diversificaram de três terminais na Jamaica em 2020 para abranger uma variedade de instalações no Caribe, na América do Norte, no Brasil e na Europa, juntamente com uma operação global de transporte marítimo de GNL. Esse crescimento se reflete nas flutuações das emissões operacionais (Escopos 1 e 2) ano a ano.

Nossas emissões de Escopo 2 mostram um aumento nominal de 2021 até o presente, o que reflete a crescente pegada de nossas operações, após a redução inicial de 2020 devido ao aprimoramento do rastreamento de dados e da eficiência energética.

Por outro lado, nossas emissões de Escopo 1 aumentaram significativamente de 2022 para 2023. Isso se deve principalmente às nossas operações de transporte de GNL, que tiveram um aumento nas distâncias de viagem em 2023 para atender à crescente demanda global por GNL. Essa atividade de transporte expandida aumentou nossa intensidade de carbono de 0,3 CO<sub>2</sub>e/\$1.000 em 2022 para 0,4 CO<sub>2</sub>e/US\$1.000 em 2023. No entanto, continuamos a manter uma redução geral de 82% em nossa intensidade de carbono em relação à nossa linha de base de 2020 de 2,25 CO<sub>2</sub>e/US\$1.000.

A NFE continua comprometida com a redução de nossa intensidade de carbono e, ao mesmo tempo, com o crescimento sustentável de nossas operações e com o atendimento da demanda global por soluções energéticas mais limpas e com menos carbono. Como nossas atividades comerciais continuam a evoluir, como aconteceu nos últimos quatro anos, optamos por não refazer nosso inventário de GEE este ano, reservando essa tarefa para uma data posterior.

## Derramamentos ambientais

**A New Fortress Energy está confiante em sua capacidade de gerenciar o risco de derramamento de combustível de hidrocarbonetos líquidos e gasosos em suas instalações, empregando controles operacionais consistentes e robustos.**

Essa confiança é bem fundamentada, pois 2023 foi o sexto ano consecutivo em que atingimos nossa meta de zero derramamentos reportáveis. Nosso principal projeto de prevenção de derramamento de 2023 foi o projeto e a construção de um represamento de contenção de derramamento aprimorado em nossa instalação de Montego Bay, na Jamaica. Essa estrutura de represamento, que é preenchida com tijolos de espuma de vidro, não apenas oferece proteção contra derramamentos, mas também reduz o risco de incêndio.

A NFE comemora nosso recorde de derramamentos reportáveis, mas nossos principais objetivos ao manter o controle preciso de nossas práticas de gerenciamento de combustível são minimizar o impacto ambiental, proteger as comunidades vizinhas e garantir a segurança de nossos funcionários. Além de exercer controle direto sobre nossas operações que podem resultar em derramamentos no meio ambiente, também trabalhamos com nossos empreiteiros e impomos controles ambientais rigorosos durante o gerenciamento da construção para garantir que a prevenção e a resposta a derramamentos também sejam prioridade máxima para eles. Temos orgulho de proteger o meio ambiente em torno de nossas instalações.

Temos o compromisso de continuar com as revisões abrangentes de processos baseados em riscos que identificam possíveis cenários de derramamento, de alavancar nosso robusto programa de preparação e resposta a emergências e de implementar proativamente soluções para evitar a ocorrência de cenários de derramamento no longo prazo. Pretendemos criar laços mais fortes entre as equipes corporativas e locais, e entre nossas equipes e as agências locais de resposta a emergências, para melhorar continuamente nossas capacidades de prevenção e gerenciamento de derramamentos.

**“2023 foi o sexto ano consecutivo em que atingimos nossa meta de zero derramamentos reportáveis.”**



# Capacitando pessoas e investindo em comunidades

O impacto positivo nas comunidades em que atuamos e a promoção do crescimento profissional de nossos funcionários têm sido os princípios orientadores fundamentais da NFE desde a sua criação. Esses princípios são incorporados às nossas práticas de negócios, criando um ambiente que capacita nossos funcionários a dar o melhor de si e a crescer pessoalmente e profissionalmente. Nossa força de trabalho diversificada é vital para nosso sucesso e está no centro de nossa jornada rumo ao crescimento sustentável. Defendemos oportunidades para que nossos funcionários aprimorem suas habilidades e avancem em suas carreiras, pois uma força de trabalho altamente qualificada e engajada é essencial para nossa missão de fornecer soluções de energia limpa e confiável para o mundo.

Igualmente importante é o nosso compromisso de garantir a saúde e a segurança de nossos funcionários. Este ano, mais uma vez, mantivemos zero incidentes significativos de saúde e segurança em todas as nossas operações.

A NFE é firme em seus esforços para contribuir para o bem-estar social e econômico das comunidades em que atua. Por meio de compromissos estratégicos e parcerias com as principais partes interessadas locais, enfrentamos os desafios exclusivos de cada comunidade, ajudando na jornada rumo a soluções sustentáveis. Manifestamos nosso compromisso de investir nas comunidades por meio de iniciativas que incluem o apoio a programas educacionais, a criação de empregos e a ajuda ao desenvolvimento de empresas locais.

Este ano, fornecemos suprimentos e ajuda financeira, investimos em programas educacionais e criamos programas de estágio para milhares de estudantes na Jamaica, no Brasil, em Porto Rico e no México. Também trabalhamos com partes interessadas locais para fornecer alimentos, água e outros suprimentos a famílias na Jamaica, no Brasil, no México e na Nicarágua. Esses esforços ressaltam nossa crença de que o investimento em comunidades e o desenvolvimento da força de trabalho não são apenas parte integrante de nossos negócios, mas também são fundamentais para impulsionar o progresso social e a prosperidade econômica para todos.



## Dia do folclore brasileiro

O que começou como uma iniciativa para realizar exames oftalmológicos para crianças em idade escolar nas comunidades próximas às nossas instalações no Brasil evoluiu para um programa familiar abrangente, com o objetivo de promover a frequência escolar e fomentar a paixão pela leitura.



## Saúde e segurança ocupacional

**A saúde e a segurança ocupacional representam uma subseção importante do sistema combinado de saúde, segurança, proteção, meio ambiente e qualidade da NFE, que estabelece nossos padrões de administração e conformidade regulatória.**

A saúde e a segurança ocupacional são voltadas para o interior, a fim de antecipar, reconhecer, avaliar, e controlar os riscos que podem surgir no local de trabalho ou dele provenientes e que podem prejudicar a saúde e o bem-estar de nossos funcionários.

Todos os funcionários da NFE devem passar por um treinamento de Saúde, Segurança, Meio Ambiente, Segurança e Qualidade (HSSEQ) adaptado às exigências regulatórias locais e às funções individuais do trabalho, incluindo ênfase nos procedimentos de resposta a emergências e exercícios regulares com participação ao vivo. Em 2023, expandimos o sistema de gerenciamento de aprendizagem HSSEQ e as atividades da Universidade NFE lançadas em 2022, adaptando-as a funcionários de diferentes níveis e integrando-as em um formato digital.

Coordenamos as atividades internas de saúde e segurança ocupacional da NFE com agências externas locais relacionadas à resposta a emergências para obter os melhores resultados com a mais ampla gama de recursos disponíveis. Todas as instalações têm equipamentos de última geração para monitoramento e resposta a incêndios e gases. Em parceria com especialistas, desenvolvemos e instalamos sistemas de vigilância de locais que vão além da segurança para ajudar no monitoramento e na conformidade. Nossos programas de inspeção e manutenção preventiva otimizam ainda mais as condições seguras de trabalho.

Para nossas muitas operações marítimas, nossos sistemas e protocolos estruturados estão em conformidade com os padrões da Organização Marítima Internacional (IMO). O Grupo de operações marítimas da NFE alinhou nosso sistema de gerenciamento de segurança de embarcações às principais estruturas de ASG, estabelecendo indicadores-chave de desempenho (KPIs) relevantes de acordo com as métricas da estrutura de ASG para cobrir tópicos como reciclagem (padrão de gerenciamento de resíduos), redução de emissões de gases de efeito estufa (padrão de gerenciamento ambiental) e reconhecimento de possíveis impactos ecológicos marinhos e planos de mitigação (padrão de gerenciamento ambiental e plano de proteção da fauna marinha sensível).

A NFE opera 25 caminhões que transportam contêineres ISO cheios de GNL para clientes para uso em suas instalações, principalmente em Porto Rico, Jamaica, México e Flórida. A NFE teve zero acidentes relacionados à estrada em 2023, e atribuímos isso às nossas práticas de segurança e esforços de treinamento abrangentes. A NFE desenvolve planos de segurança e proteção específicos para cada rota, garante a disponibilidade de equipamentos adequados e treina nossos motoristas como operadores no transporte e manuseio seguros de GNL.

Todos os contratados que visitam as instalações da NFE recebem o Manual de HSSEQ para Contratados da NFE, que descreve os principais protocolos e expectativas. Os procedimentos operacionais corporativos e específicos das instalações da NFE incorporam elementos de HSSEQ específicos da tarefa e do local. Nosso sistema centralizado e digital de gerenciamento de HSSEQ (SMS360) ajuda a padronizar e otimizar os processos de HSSEQ. Isso inclui avaliações de riscos, programas de permissão para trabalho, gerenciamento de mudanças, investigação de incidentes e rastreamento de conformidade regulamentar.





# Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho

**A NFE reconhece que nosso pessoal está no centro do nosso sucesso. Temos o compromisso de promover um ambiente que apoie a inclusão, o engajamento e o desenvolvimento profissional.**

Continuamos a desenvolver nossa estrutura de benefícios para funcionários, aprimoramos nossos programas de treinamento e oferecemos novas oportunidades que promovem o crescimento pessoal e profissional em todos os níveis da empresa. Acreditamos que o investimento constante em nosso pessoal aprimora nossas capacidades organizacionais e gera soluções mais criativas e eficazes para nossos desafios comerciais.

## **Inclusão no local de trabalho**

Promovemos um ambiente de trabalho no qual todos os funcionários são tratados com respeito e dignidade. Nossa política antidiscriminação e antiassédio foi criada para proteger nossos funcionários e proporcionar ambientes de trabalho seguros nos quais eles possam prosperar. Essas políticas também se aplicam ao nosso processo de recrutamento, no qual promovemos oportunidades iguais de emprego e garantimos que atraímos os candidatos mais diversificados e talentosos. Também oferecemos treinamento anual contra assédio a todos os funcionários, bem como treinamento sobre ética, conformidade, saúde e segurança.

Temos o compromisso de criar um ambiente de trabalho que promova o envolvimento, a colaboração e o senso de pertencimento dos funcionários. Demonstramos esse compromisso por meio de iniciativas e programas para garantir que nossos funcionários estejam satisfeitos, capacitados e motivados para o sucesso. Realizamos pesquisas anuais de envolvimento dos funcionários para coletar feedback. Com base nos resultados da pesquisa, implementamos estratégias para aprimorar a experiência dos funcionários e promover uma cultura de trabalho positiva. Também enfatizamos o desenvolvimento de equipe e atividades de engajamento comunitário, como a entrega de mochilas e alimentos a escolas e comunidades locais e dias de limpeza de praias. Essas iniciativas contribuem para o bem-estar da comunidade e fortalecem a dinâmica da nossa equipe interna para estimular nosso crescimento e sucesso.

## **Bem-estar dos funcionários**

Como parte de nossa jornada para aprimorar os benefícios dos funcionários e criar um ambiente de trabalho inclusivo, ampliamos nossas ofertas em 2020 para incluir serviços de saúde mental e suporte médico. Em 2021, reconhecendo as necessidades em constante mudança de nossa força de trabalho, introduzimos 16 semanas de licença maternidade remunerada, um programa de reembolso de mensalidades e um programa de indicação de funcionários. Em 2022, também nos concentramos no reconhecimento dos funcionários e no desenvolvimento profissional. Lançamos a Universidade NFE para expandir o treinamento de funcionários e instituímos um programa de reconhecimento de funcionários para recompensar as contribuições excepcionais.

Em direção a 2023, expandimos nossos benefícios de saúde para incluir um programa

de saúde holístico para promover uma vida saudável e cuidados preventivos. Essas adições complementam nosso programa de benefícios existente, que inclui generosos subsídios de férias, seguro de saúde e de vida, contas de gastos flexíveis, academias no local e muito mais.

## **Fortalecimento de carreiras e comunidades**

Fornecemos acesso a recursos de aprendizado contínuo, programas de orientação e planos de desenvolvimento de carreira para apoiar o crescimento pessoal e profissional de nossos funcionários. Ao fomentar uma cultura de aprendizado contínuo, capacitamos nossos funcionários a desenvolver habilidades, avançar em suas carreiras e contribuir para o sucesso de nossa organização.

Acreditamos em atrair e recrutar os indivíduos mais talentosos e diversificados para impulsionar nosso crescimento organizacional. Nossa meta é indicar o candidato mais adequado para cada função e promover o sucesso de cada funcionário a longo prazo por meio de treinamento no trabalho e oportunidades de progresso. Em 2023, implementamos uma plataforma de gerenciamento de capital humano para melhorar os recursos de avaliação, aprendizado e desenvolvimento de talentos, e fornecemos treinamentos ao vivo em uma base global para apoiar sua adoção.

Nossos esforços de desenvolvimento se estendem às comunidades em que operamos, onde apoiamos ativamente as economias locais por meio de contratações estratégicas e iniciativas educacionais. Sempre que possível, priorizamos a contratação local para apoiar o crescimento e o desenvolvimento econômico da comunidade. Também operamos programas de bolsas de estudo e estágios para incentivar e apoiar a educação STEM. Isso nos ajuda a criar um canal potencial de funcionários locais qualificados, garantindo que tenhamos as habilidades necessárias para continuar nossa trajetória de crescimento.

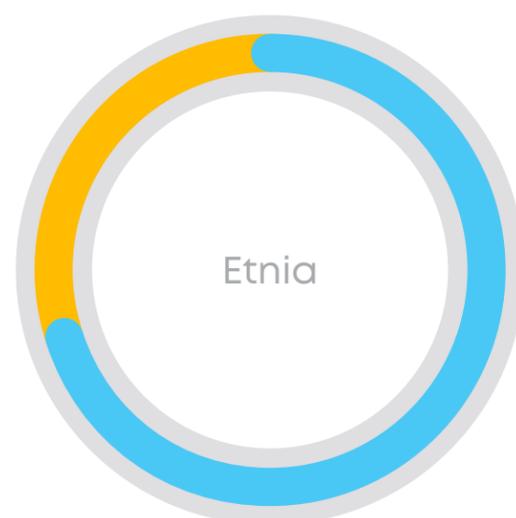
Em 2023, contratamos 205 funcionários em tempo integral em todo o mundo, com foco na contratação local. Temos orgulho de ajudar a impulsionar o crescimento econômico e contribuir diretamente para o desenvolvimento econômico de cada país em que operamos.

**“Acreditamos em atrair e recrutar os indivíduos mais talentosos e diversificados para impulsionar nosso crescimento organizacional.”**



## Composição da força de trabalho em 2023

O acesso à experiência e ao conhecimento de uma ampla gama de indivíduos impulsiona a capacidade da NFE de inovar e executar. A seguir, se encontra a distribuição atual dos funcionários da NFE por gênero, idade e etnia:





## Relações com a comunidade e investimento social

À medida que desenvolvemos novas operações, nos envolvemos desde o início com as principais partes interessadas da área, incluindo líderes comunitários e empresas locais, para construir relacionamentos mutuamente benéficos.

Mantemos diligentemente esses relacionamentos durante toda a vida útil da operação para garantir que nosso trabalho enriqueça a economia, o meio ambiente e a comunidade local.

Além das atividades conduzidas por nossas operações diretas, a Fundação NFE trabalha ativamente para fortalecer as comunidades nas seguintes áreas:

- **Educação:** Investimos em todos os níveis educacionais para ajudar a promover a próxima geração de líderes. Isso inclui o fornecimento de recursos, bolsas de estudo e programas de auxílio financeiro para ajudar os alunos a atingir suas metas acadêmicas.
- **Desenvolvimento da força de trabalho:** Oferecemos programas de treinamento para habilidades específicas do setor e de negócios, bem como estágios, para equipar os indivíduos com as habilidades e o conhecimento necessários para prosperar na força de trabalho. Ao ajudar a criar uma força de trabalho local robusta, contribuimos para o crescimento e a sustentabilidade da comunidade e cultivamos potenciais funcionários para as operações.
- **Bem-estar da comunidade:** Nossas contribuições financeiras têm o objetivo de melhorar a qualidade de vida das comunidades em que operamos. Nosso foco é reduzir a pobreza, a fome e as desigualdades, apoiando iniciativas que promovam uma sociedade mais saudável e mais equitativa. Em 2023, continuamos ativamente envolvidos em iniciativas filantrópicas em todas as regiões.

“Nossas contribuições financeiras têm como objetivo melhorar a qualidade de vida das comunidades em que operamos.”



Nossos investimentos na comunidade em 2023 incluíram o seguinte:



Concedemos **56 bolsas de estudo em engenharia e Ciência, tecnologia, engenharia e matemática (STEM)** em três universidades da Jamaica



Oferecemos ajuda financeira para **4.000 estudantes** na Jamaica



Apoiamos **2.821 estudantes** que participaram de atividades STEM na Jamaica



Doação de alimentos, brinquedos e outros suprimentos para **1.500 famílias na Jamaica e no Brasil** para as festas de fim de ano



Doamos suprimentos de água para **300 famílias e crianças** na Nicarágua



Apoiamos **6 escolas e professores**, e investimos em **3.000 crianças e adultos** no México



Oferecemos exames oftalmológicos e óculos para **300 crianças e adultos** no Brasil



Patrocina um evento que gerou **10.000 empregos temporários** no Brasil



Desenvolvemos a força de trabalho com programas de estágio e cursos profissionais para **238 estudantes** na Jamaica e no Brasil



Capacitamos as comunidades locais com a realização de eventos e atividades para **70 crianças e famílias** no Brasil



#### Mecanismo de comunicação com as partes interessadas

Reconhecendo a importância do envolvimento da comunidade e o impacto ambiental, econômico e social de nossas operações, implementamos mecanismos de reclamação das partes interessadas adaptados a cada uma das diversas regiões que atendemos. Esses sistemas permitem que os membros da comunidade expressem suas preocupações relacionadas às nossas atividades.

Por exemplo, na Jamaica, nosso Responsável de relacionamento comunitário se envolve proativamente com líderes comunitários e outras partes interessadas importantes para obter feedback sobre nossas atividades. No Brasil, oferecemos um número de telefone gratuito e um site para que as partes interessadas possam registrar reclamações.

Essas medidas promovem a transparência, a responsabilidade e as resoluções oportunas para criar relações positivas de confiança. Nossa dedicação ao desenvolvimento sustentável se reflete na forma como lidamos ativamente com as queixas da comunidade, melhorando nossa reputação e contribuição para a promoção da sustentabilidade ambiental e social por meio da formação de parcerias sólidas.

“Essas medidas promovem a transparência, a responsabilidade e as resoluções oportunas para criar relações positivas de confiança.”



**Terminal  
Montego Bay, Jamaica**

Nosso terminal de GNL de Montego Bay transforma anualmente cerca de 400.000 toneladas de GNL em gás natural. Por meio de um processo de navio para terra usando instalações de armazenamento em terra e carregamento de caminhões, fornecemos esse gás para a usina de energia Bogue de 145 MW da Jamaica Public Service Company e para usuários industriais na ilha por meio de contratos de longo prazo.



Estudo de caso

## De estagiários a funcionários

**Entrevista com Jada-Rochelle Walker, Técnica de Operações, Old Harbour, Jamaica, e Gaspar d'Ursel, Associado de GNL, Nova York, NY**

Na New Fortress Energy, temos o compromisso com o crescimento de nossa equipe em todas as nossas operações. Como parte dessa iniciativa, criamos um programa de estágio de verão de seis semanas em vários escritórios e instalações. Durante o programa, os alunos podem se juntar à nossa equipe da NFE e aprender sobre nossa empresa, nosso modelo de negócios, GNL e o setor de energia. Essa experiência em primeira mão permitirá que eles estabeleçam conexões significativas e tragam novas ideias para nossos negócios. Ao final do programa, os estagiários aprimoraram suas habilidades profissionais e concluíram uma etapa importante para iniciar suas carreiras.

### **JADA-ROCHELLE WALKER**

#### **Descreva sua função no programa de estágio de verão 2023 da NFE**

Durante meu estágio, concentrei-me em operações e manutenção. Trabalhando ao lado de meus supervisores, participei de projetos práticos para ajudar a garantir operações tranquilas e eficientes da instalação. Monitorei, inspecionei e mantive os parâmetros da fábrica; solucionei problemas em máquinas; ajudei a diagnosticar problemas; testei sistemas; e observei as normas e práticas de segurança.

**“Como empresa, valorizamos o trabalho em equipe, a inovação, a responsabilidade ambiental, a segurança e a comunidade.”**



**Jada-Rochelle Walker**  
Técnico de operações,  
Old Harbour, Jamaica

#### **Como você descreveria sua experiência?**

Incrível e transformadora! A experiência prática, o ambiente colaborativo e dinâmico e o apoio da equipe fizeram com que minha experiência parecesse muito mais do que um simples estágio. Parecia uma comunidade, onde todos investiam em meu crescimento e desenvolvimento. O treinamento me permitiu desenvolver uma compreensão mais profunda do setor de GNL e gás natural, das operações de navios, da geração de energia e dos intrincados processos envolvidos. Além das habilidades técnicas, desenvolvi ainda mais minhas habilidades interpessoais e de comunicação. A experiência superou minhas expectativas de discussões informais. Essas experiências não apenas aprimoraram meu crescimento profissional, mas também enriqueceram minha experiência geral de estágio na NFE.

#### **Descreva sua função atual na NFE.**

Como técnico de operações na fábrica de Old Harbour, supervisiono as atividades na sala de controle, garantindo a operação segura e o monitoramento do fornecimento de gás aos clientes e o registro dos parâmetros de gás. Além disso, ajudo nos procedimentos de desligamento e partida, executo atividades de resposta a emergências e mantenho verificações operacionais diárias, comunicando-me com as câmeras de controle de carga (CCRs) da FSRU e respondendo a alarmes e problemas que possam surgir. A função exige que eu seja adaptável, colaborativa e esteja sempre pronta para apoiar a equipe e a missão da empresa.

#### **Que conselho você daria a alguém que esteja interessado em seguir uma carreira na NFE?**

Como empresa, valorizamos o trabalho em equipe, a inovação, a responsabilidade ambiental, a segurança e a comunidade. Incentivo qualquer pessoa interessada em seguir uma carreira na NFE a trazer entusiasmo e iniciativa, o que ajudará a construir relacionamentos sólidos; a buscar ativamente oportunidades de aprendizado; e a permanecer flexível e adaptável.

### **GASPAR D'URSEL**

#### **Descreva sua função no programa de estágio de verão 2023 da NFE**

Como contratado com experiência, meu estágio na NFE foi um pouco diferente do estágio dos estagiários que ingressaram logo após a faculdade. Auxiliei a equipe na elaboração de relatórios de lucros e perdas, analisei a estratégia de hedge de GNL e precisei carregar. Essas tarefas foram essenciais para ganhar experiência prática e contribuir para a eficiência operacional e os processos estratégicos de tomada de decisão da equipe.

#### **Como você descreveria sua experiência?**

Minha experiência na NFE foi excepcional. A empresa opera com uma abordagem enxuta e eficiente, o que me proporcionou informações valiosas sobre o setor de GNL. Gostei especialmente da oportunidade de participar de bate-papos com colegas, o que me permitiu aprofundar minha compreensão do modelo de negócios da NFE. Trabalhar com pessoas altamente inteligentes me permitiu participar de discussões informais. Essas experiências não apenas aprimoraram meu crescimento profissional, mas também enriqueceram minha experiência geral de estágio na NFE.



### Descreva sua função atual na NFE.

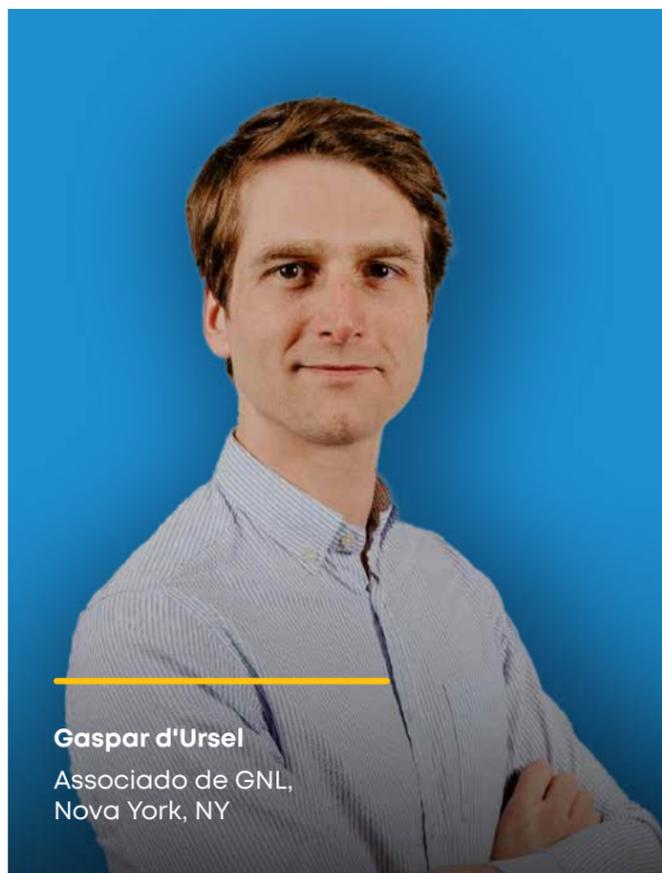
Faço parte da equipe de programação, garantindo que o GNL seja entregue no momento certo e no local certo. Minhas responsabilidades incluem otimizar as rotas de remessa, reduzir custos, e aumentar a receita. Além disso, estamos explorando maneiras de mitigar nossa exposição às flutuações do preço do gás por meio de contratos de derivativos e hedges.

Eu entro em contato com as contrapartes para discutir oportunidades de compra de longo prazo, garantindo que nosso Lucros e Perdas (P&L) esteja alinhado com nossas expectativas. Também estou envolvido no reforço da equipe de negociação de GNL, entrevistando possíveis novas contratações e criando modelos econômicos de GNL. É um trabalho completo!

### Que conselho você daria a alguém que esteja interessado em seguir uma carreira na NFE?

Para prosperar na NFE, adote a inovação e a adaptabilidade. Demonstrar propriedade e responsabilidade é fundamental, pois logo no início você será encarregado de tarefas importantes. Destaque sua capacidade de contribuir com soluções criativas e de se adaptar rapidamente a mudanças em ritmo acelerado, mostrando todas as experiências anteriores relevantes. Enfatize sua experiência em liderar projetos e lidar com grandes responsabilidades de forma eficaz. Desenvolver uma sólida compreensão do setor de energia, especialmente de GNL e soluções de energia limpa.

“Para prosperar na NFE, adote a inovação e a adaptabilidade.”



**Gaspar d'Ursel**  
Associado de GNL,  
Nova York, NY





# Governança corporativa

A boa governança corporativa é essencial, e é particularmente importante para as empresas de energia devido aos seus profundos impactos no meio ambiente e na sociedade. Na NFE, nossa sólida estrutura de governança corporativa garante que operemos de forma responsável e ética e causemos um impacto positivo no bem-estar social, ambiental e econômico das comunidades em que operamos. Ao priorizar nossas Diretrizes de governança corporativa e o Código de conduta empresarial, a NFE não está apenas fortalecendo a confiança das partes interessadas e mitigando os riscos operacionais, mas também construindo um caminho para o crescimento sustentável e responsável.

## Usina de emergência de Palo Seco

Instalamos 150 MW de energia de emergência em apenas 82 dias a partir da assinatura do contrato.



## Nossa abordagem de governança e regulamentação

### **Na New Fortress Energy, integridade, conformidade e crescimento sustentável são os pilares de nossa estrutura de governança corporativa.**

Esses pilares apoiam as várias camadas de operações diárias e o planejamento futuro. À medida que a NFE se expande em diversos mercados globais, mantemos o compromisso de aplicar esses princípios de forma consistente em todas as regiões, idiomas e culturas empresariais para garantir que nossas operações permaneçam focadas no comportamento ético nos negócios e na conformidade legal e regulamentar.

Nosso Conselho de administração, em conjunto com a equipe de gestão, está firmemente dedicado a gerar valor de longo prazo para nossos acionistas, com a sustentabilidade servindo como um indicador entre nossas métricas de governança. Também é parte integrante da nossa abordagem de governança a nossa Equipe de liderança em Sustentabilidade interna e multifuncional, que assessora a empresa na manutenção de operações sustentáveis. Essa equipe avalia o impacto operacional da empresa com foco no desempenho atual e na sustentabilidade futura, garantindo que a NFE prospere hoje e esteja bem posicionada para os desafios de amanhã.

Nosso compromisso contínuo com nossos valores fundamentais de comportamento ético de negócios, conformidade e sustentabilidade se manifesta por meio de uma comunicação clara e eficaz. A NFE oferece treinamento formal e abrangente em conformidade, abrangendo tópicos vitais como anticorrupção, sanções, lavagem de dinheiro e negociação com informações privilegiadas. Esse treinamento de conformidade é obrigatório para todos os funcionários e é adaptado a funções específicas na empresa.

A NFE inclui conformidade robusta em todos os contratos de novos fornecedores. Além disso, realizamos um programa anual de recertificação de conformidade com base em riscos para fornecedores selecionados, enfatizando as expectativas da NFE em relação à conformidade e às práticas éticas de negócios.

Em 2023, aprimoramos a comunicação atualizando as políticas para incluir orientações adicionais, conforme exigido pelo envolvimento da NFE em programas de contratação federal. Também definimos objetivos de curto prazo para aprimorar nosso processo de envolvimento das partes interessadas da comunidade e nos preparar para a implementação do Regulamento de divulgação de informações climáticas da CVM americana.

Apesar das incertezas que cercam o cronograma de implementação do Regulamento de divulgação de informações climáticas da CVM americana devido ao litígio em andamento, a NFE optou por se preparar para uma eventual conformidade. Embora a NFE tenha divulgado voluntariamente informações sobre tópicos como emissões de GEE de Escopo 1 e 2 e metas e objetivos materiais relacionados ao clima por meio de nossos relatórios anuais de sustentabilidade, a nova regra da CVM americana exige divulgações sobre tópicos adicionais que exigirão planejamento e preparação para serem abordados. A NFE já começou a trabalhar para atender a essas novas exigências da CVM americana, concentrando-se na divulgação de nossos processos de gerenciamento de riscos e em como esses riscos são supervisionados pela gerência, além da preparação para a garantia formal.





Estudo de caso

## Treinamento da brigada de incêndio da Jamaica

**Entrevista com Sheldon Campbell, gerente de HSSEQ, Jamalco CHP, Jamaica e Jake Zedrick, diretor sênior de treinamento e integração, Houston, TX**

A segurança dos funcionários da New Fortress Energy e das comunidades locais onde operamos é sempre nossa prioridade. Para garantir padrões de segurança bem-sucedidos, acreditamos que é importante se comunicar com as organizações de serviços públicos locais, como os departamentos de bombeiros e resgate e de polícia. Ao estabelecer um relacionamento próximo com eles, podemos compartilhar informações sobre as operações da NFE e criar um sistema de comunicação eficaz.

A Brigada de incêndio da Jamaica (JFB) remonta a 1871, quando foi originalmente criada como o Serviço de incêndio da Jamaica, evoluindo para a Brigada de incêndio de Kingston e, atualmente, para a JFB. A organização é formada por bombeiros com a missão de proteger a ilha e seu povo. Em 2023, a NFE começou a construir um relacionamento mais próximo e um programa de treinamento com a JFB com o objetivo de criar uma equipe familiarizada e conhecedora do GNL, suas características e riscos. A NFE e a JFB estão incansavelmente comprometidas com a segurança da ilha, e é por isso que é fundamental treinar e equipar esses bombeiros com os melhores conhecimentos e ferramentas de resposta.

### **SHELDON CAMPBELL**

#### **Descreva o programa de treinamento criado pela NFE e pela JFB.**

Originalmente, convidamos um instrutor para ir à Jamaica e treinar os instrutores do JFB pessoalmente para que o JFB pudesse integrar as informações da NFE em seus materiais de treinamento. Realizamos sessões de "treinamento de instrutores" em operações de GNL para terminais e caminhões, abrangendo todas as operações na Jamaica. Em seguida, dei continuidade ao treinamento individual presencial para a equipe da JFB em nível operacional. A JFB implementou nossos materiais de treinamento em todas as suas operações. Desde então, sessões contínuas de atualização mantiveram a equipe da JFB atualizada, e já estamos vendo os benefícios durante os incidentes de resposta recentes.

#### **Qual foi a motivação para desenvolver esse programa de treinamento?**

Percebemos uma lacuna em termos do que a JFB entendia sobre nossas operações de GNL e sobre o próprio GNL. A JFB é o nosso recurso principal para respostas a emergências, portanto, era importante que os bombeiros entendessem as operações e o comportamento do GNL. Agora, queremos ampliar a gama de treinamento para incluir outras pessoas que nos apoiam nas respostas a emergências, como a polícia e o Gabinete de preparação para desastres. Queremos ter um bom relacionamento com todos os órgãos que nos ajudam nas respostas a emergências.

#### **Como esse programa beneficiou a comunidade local?**

Observamos uma melhora nas respostas da JFB, especialmente em incidentes envolvendo caminhões. Os policiais envolvidos expressaram que se sentem mais confortáveis depois de trabalhar conosco porque entendem os riscos e a natureza do GNL. Fomos às bases para trabalhar com bombeiros e equipes de prevenção de incêndios. O treinamento melhorou amplamente a comunicação entre os funcionários da JFB, e eles transmitiram isso ao público. Agora o público também tem uma compreensão maior do que a NFE faz.

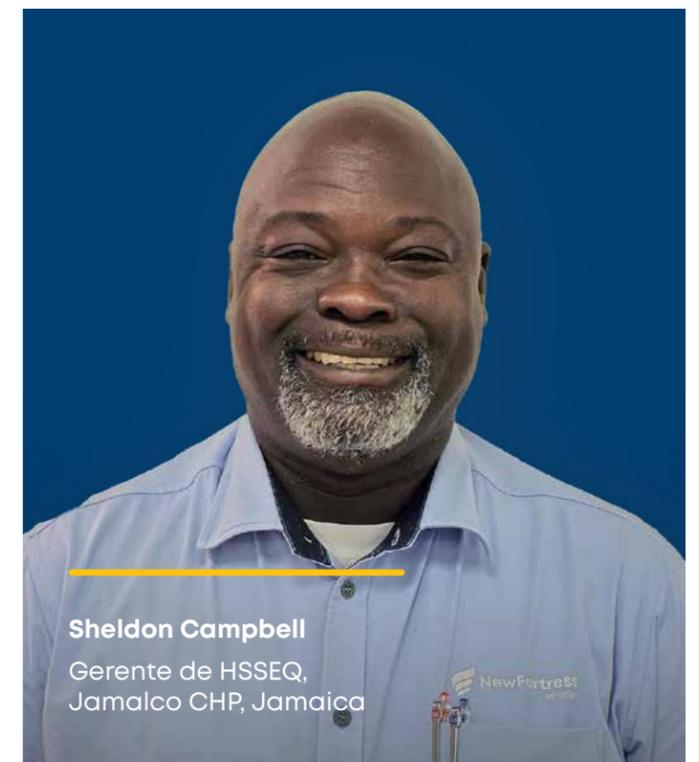
#### **Como esse treinamento continuará e evoluirá?**

Ainda manteremos contato com os socorristas próximos às nossas instalações. Também forneceremos suporte para o treinamento de novos membros da equipe.

#### **Qual foi sua maior lição?**

A oportunidade de apresentar o treinamento fortaleceu meu conhecimento sobre as propriedades do GNL e por que conduzimos as operações da maneira que fazemos. Estou mais confiante em meu conhecimento sobre GNL e seus benefícios, de modo que posso comunicá-los de forma mais eficaz a outras pessoas.

“**Treinamento aprimorado amplamente a comunicação entre os funcionários da JFB, e eles transmitiram isso ao público.**”



**Sheldon Campbell**  
Gerente de HSSEQ,  
Jamalco CHP, Jamaica



## JAKE ZEDRICK

### Descreva o programa de treinamento criado pela NFE e pela JFB.

O programa de treinamento da Brigada de incêndio da Jamaica levou cerca de um ano e meio para ser desenvolvido e organizado. O treinamento incluiu uma combinação de sessões em sala de aula e ao vivo. Na sala de aula, concentramos no conhecimento básico de GNL com o objetivo de "treinar os instrutores", o que durou um dia inteiro. No dia seguinte, Sheldon Campbell liderou os instrutores no treinamento dos bombeiros em locais regionais da JFB. Para alguns, foi a primeira vez que tiveram contato com o GNL, suas características e como ele se comporta. Era essencial que comunicássemos a importância do equipamento de proteção individual (EPI). Ao visitar vários locais, garantimos que o conhecimento em toda a ilha fosse consistente.

### Qual foi a motivação para desenvolver esse programa de treinamento?

Quando comecei a ir à Jamaica, percebi que a JFB estava ansiosa por um treinamento como esse para servir a nós e à comunidade local. Eu sabia que Justin Parker, da Crossfire Risk Solutions, nosso principal consultor para resposta a incêndios, seria a pessoa certa para o trabalho. Ele é um especialista na área e no treinamento eficaz de departamentos de bombeiros. Ele deu aos bombeiros da JFB o conhecimento básico de que precisavam para usar seus recursos de forma eficaz.

### Como esse programa beneficiou a comunidade local?

Na NFE, fazemos um bom trabalho ao entrar em novas áreas e apresentar o conceito de GNL e segurança de GNL à comunidade. Entramos em contato com a vizinhança para educá-la sobre o GNL e demonstrar como o GNL é mais seguro do que outras formas de combustível fóssil. O trabalho com o JFB mostrou que a NFE está comprometida com a comunidade. À medida que continuarmos a trabalhar com a JFB, continuaremos a construir um relacionamento ainda mais forte.

“Colaboramos para fazer um trabalho melhor para a NFE e a comunidade.”



**Jake Zedrick**  
Diretor sênior de treinamento e integração,  
Houston, TX

### Como esse treinamento continuará e evoluirá?

À medida que a JFB aumenta seu conhecimento e acrescenta novas pessoas, esperamos que a equipe volte a nos procurar para receber treinamento mais avançado. Essa rodada inicial foi um treinamento básico, enquanto os treinamentos futuros serão mais detalhados. Esse evento servirá de modelo para a NFE implementar em outros locais. Podemos usá-lo como base e modificar o conteúdo para locais específicos.

### Qual foi sua maior lição?

Em minha carreira, sempre trabalhei com energia e portos e não vejo muito feedback dos líderes seniores nesse ambiente. Na Jamaica, encontrei-me com os líderes seniores da JFB e com bombeiros experientes. Eles foram muito abertos, compartilharam seu conhecimento comigo e pediram que eu compartilhasse meu conhecimento com eles. Colaboramos para fazer um trabalho melhor para a NFE e a comunidade. Foi muito gratificante.





---

**Terminal  
Old Harbour, Jamaica**

Com uma capacidade anual de até 3,6 milhões de toneladas de GNL, nosso terminal offshore Old Harbour LNG fornece gás natural para a usina Old Harbour de 190 MW da South Jamaica Power Company e para nossa usina de cogeração de energia (CHP) Jamalco de 150 MW.



## Nossa ética e transparência nos negócios

**A NFE reconhece que uma boa reputação é tão fundamental para o nosso sucesso quanto um balanço patrimonial robusto.**

Preservamos essa reputação incentivando fortemente o comportamento ético e a responsabilidade profissional em todos os níveis de nossa organização. Para promover esse ambiente ético, é fundamental o Código de conduta empresarial da NFE, que define os padrões de conformidade com as leis de comércio internacional, estabelece uma política de tolerância zero para suborno e corrupção e estabelece diretrizes para lidar com presentes e entretenimento, patrocínios, doações beneficentes e contribuições sociais e políticas.

Em 2023, reforçamos nosso compromisso de garantir que todos os funcionários sejam bem treinados em questões de conformidade, lançando módulos de treinamento de conformidade no treinamento on-line LRN®. Esses módulos abordam tópicos essenciais, como anticorrupção, lavagem de dinheiro e sanções, e estão disponíveis em vários idiomas para acomodar nossa força de trabalho diversificada. Juntamente com esses módulos de treinamento, há um sistema de rastreamento automatizado para manter os registros de treinamento, permitindo o monitoramento e o acompanhamento direcionado para maximizar a participação dos funcionários.

Nosso Código de conduta nos negócios também se estende a assessores, consultores, parceiros de negócios, fornecedores, intermediários e outros que realizam negócios em nome da NFE. Os fornecedores são examinados usando o banco de dados Refinity WorldCheck® como parte de nosso processo de diligência prévia para avaliar os possíveis riscos em termos de conformidade, sanções e reputação, antes da contratação. Nossos contratos com terceiros contêm linguagem anticorrupção e fazem referência à nossa política de Código de conduta empresarial, que é descrita com mais detalhes em nossas Diretrizes de integridade de terceiros.

Para garantir a adesão às nossas políticas de ética, administramos um programa anual de recertificação de fornecedores, que exige, entre outros itens, que os fornecedores atestem a conformidade com nossa política anticorrupção. Os fornecedores que não concluírem a recertificação poderão ter o pagamento bloqueado até que estejam em conformidade. Essas iniciativas nos ajudam a manter um alto padrão de integridade de negócios e a promover a conformidade. Em 2023, também introduzimos um questionário on-line para tornar o processo anual de recertificação de fornecedores mais eficiente e aprimorar nossa capacidade de supervisão.

## Nosso Conselho de administração

**O tom da cultura corporativa é definido no topo. A gerência executiva deve promover uma cultura de governança de integridade e conformidade. O Conselho de administração da NFE entende isso e o executa.**

Nosso Conselho de administração é responsável pelos programas de gerenciamento de riscos. O Conselho também desempenha um papel fundamental na orientação dos processos e investimentos da empresa e no aconselhamento dos membros da equipe de gestão da NFE. Como uma empresa de capital aberto com ações listadas na Nasdaq, o Conselho de administração da NFE é composto de acordo com as disposições relacionadas da Lei Sarbanes-Oxley, regulamentos da CVM americana e requisitos da Nasdaq.





## Segurança da tecnologia da informação

**A maior parte da comunicação empresarial agora é digital. Isso significa que a segurança dos dados digitais e de sua transmissão é mais importante do que nunca.**

**A segurança de TI ajuda nossos acionistas a garantir a confidencialidade, a integridade e a disponibilidade das informações digitais, apesar da presença de ameaças crescentes.**

A cada dia, há mais ameaças cibernéticas, e a cada dia, essas ameaças são mais complexas. Permanecemos em alerta e, em 2023, em resposta às novas regras do governo dos EUA para relatar incidentes cibernéticos relevantes, aumentamos ainda mais nossa vigilância interna. Nossa postura defensiva se baseia na confiança que nossos acionistas investiram em nós.

Em 2023, introduzimos um modelo de ameaça modificado para ter uma visão mais ampla de onde existem riscos. Nosso modelo analisa pessoas, funções de negócios, ativos financeiros, dados corporativos e processos operacionais. Analisamos cada um desses elementos anualmente para priorizar nossas estratégias de investimento cibernético em tecnologia e habilidades. Também estamos revisando nossas diretrizes de segurança cibernética de TI para refletir o ambiente em constante mudança.

Ao sermos proativos, continuamos a expandir nosso sólido conjunto de ferramentas. Em 2023, reconhecemos que a crescente complexidade das ameaças exigia comunicações de liderança mais fortes. Convocamos um Conselho de segurança cibernética (CSC), no qual nossos líderes empresariais se reúnem trimestralmente para discutir seus pontos de vista e preocupações e analisar o status de nossa segurança cibernética. Nosso processo de resposta a incidentes cibernéticos invoca o CSC em uma base ad hoc se uma ameaça for percebida.

Em 2023, realizamos testes abrangentes de penetração interna e externa com um caminho definido para corrigir as vulnerabilidades. O regime de testes e treinamento de phishing continua, e monitoramos os resultados mensalmente. No último trimestre de 2023, atingimos uma taxa de cliques de phishing inferior a 6% semana a semana, o que representa uma melhoria de 2% em relação ao ano anterior.

Estamos trabalhando em parceria com nosso provedor de seguros no desenvolvimento de um processo contínuo focado na revisão e correção de riscos. Esse fornecedor está fornecendo um conjunto de ferramentas para nos ajudar a avaliar vários componentes de nossa infraestrutura e os fornecedores que usamos. Revisamos o resultado dessa avaliação trimestralmente como parte de um processo de aprimoramento contínuo.

À medida que nossa empresa cresce, continuaremos a desenvolver nossa postura de proteção cibernética. Continuaremos a utilizar ferramentas avançadas e comunicações oportunas para alinhar as ações à nossa meta estratégica de reduzir a probabilidade de um impacto material devido a um evento cibernético.





## Nossa jornada de sustentabilidade

**Ao refletirmos sobre nossas realizações em 2023 e nossas metas, fica evidente o quanto avançamos e o quanto ainda planejamos realizar em nossa jornada de sustentabilidade. Na NFE, nossa missão de fornecer energia limpa, confiável e acessível continua sendo o alicerce de nossas operações e de nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável.**

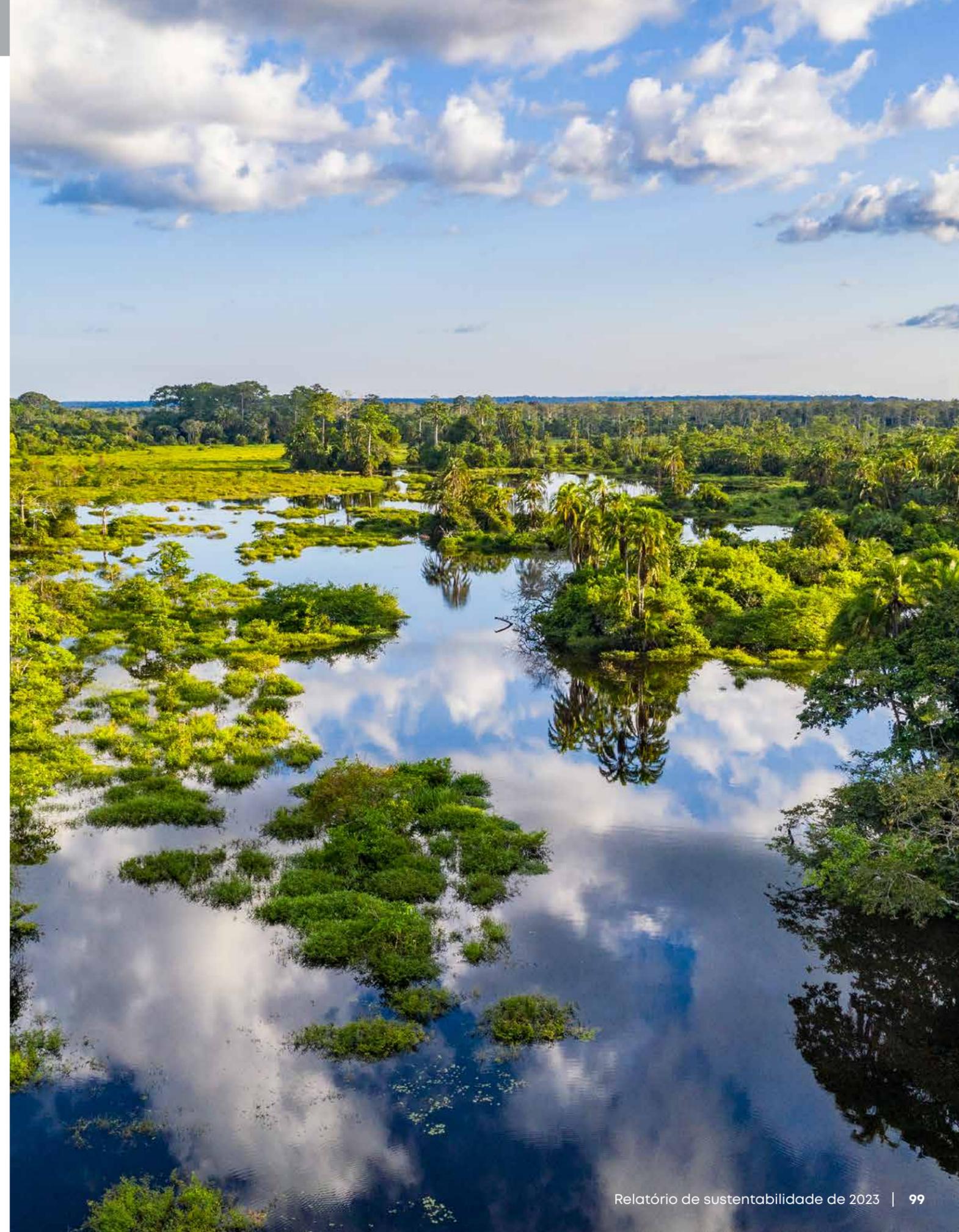
Este ano, fizemos avanços significativos em nossa jornada de sustentabilidade. Avançamos nossa tecnologia GNL Ágil, melhoramos nossa infraestrutura de transporte de GNL e expandimos nossas operações para atender melhor às demandas globais de energia em constante mudança, aumentando nossa emissão de carbono operacional em apenas 10%. Igualmente importante, mantivemos zero incidentes significativos de saúde e segurança por mais um ano, enfatizando nossa dedicação ao bem-estar dos funcionários.

A sustentabilidade é uma jornada contínua que exige dedicação e inovação contínua. Temos o compromisso de inovar em soluções de energia de baixo carbono e, ao mesmo tempo, garantir que as regiões carentes do mundo tenham acesso a energia limpa e confiável. Estamos igualmente focados em garantir o bem-estar de nossos funcionários e criar um local de trabalho inclusivo e envolvente que promova o crescimento profissional e pessoal.

Nossa missão vai além do impacto ambiental e abrange o bem-estar social e econômico das comunidades que atendemos. Nós nos esforçamos para criar parcerias sólidas e investir nas comunidades que atendemos. Acreditamos que capacitar as comunidades que atendemos por meio da educação é fundamental para criar mudanças duradouras. Nossos programas de extensão educacional na Jamaica, no Brasil e no México continuam a investir em escolas e professores, a oferecer bolsas de estudo e a patrocinar atividades STEM para promover o desenvolvimento e reduzir a desigualdade.

A transparência e a prestação de contas estão no centro de nossas operações. Continuaremos a comunicar nosso progresso abertamente, solicitando feedback e colaboração de todas as partes interessadas para promover a melhoria contínua de nossos esforços de sustentabilidade.

Na NFE, nossa visão de um futuro em que a energia limpa e confiável seja acessível a todos é mais do que apenas uma aspiração, é uma responsabilidade compartilhada. Nós o convidamos a se juntar a nós nessa jornada. Junto com todos vocês, estamos confiantes em nossa capacidade de construir um futuro sustentável.





# Apêndice



## Usina de energia em Jamalco, Jamaica

Primeira do gênero no Caribe, nossa usina de cogeração em Jamalco processa gás de nosso terminal de Old Harbour, fornecendo cerca de 100 MW de energia de carga básica para a rede jamaicana e 50 MW de energia a vapor para nossa instalação de bauxita adjacente em Jamalco.



## Índice de desempenho

	Unidade	2021	2022	2023
<b>MEIO AMBIENTE</b>				
Emissões de Escopo 1	Mt CO <sub>2</sub> e	1.102.034	740.182	947.242,9
Emissões de Escopo 2	Mt CO <sub>2</sub> e	19.421	22.531	23.363
Emissões* de Escopo 3	Mt CO <sub>2</sub> e	2.106.423	3.907.656	4.535.240
Intensidade de carbono	Mt CO <sub>2</sub> e/US\$1.000 de receita	0,82	0,3	0,4
Total de combustível consumido	MWh	3.764.237	2.980.650	4.953.445
Total de eletricidade consumida	MWh	40.969	51.674	49.014
Total de combustível vendido	MWh	11.069.588	21.538.397	25.012.393
Total de eletricidade e vapor vendidos	MWh	656.876	490.861	712.609
Derramamentos de hidrocarbonetos	número	0	0	0

\*Categoria 3 de escopo uso do produto vendido

## SAÚDE E SEGURANÇA

Taxa de Incidentes com Afastamento / Perda de Tempo (LTIR) -funcionário	taxa	0	0	0
Taxa total de incidentes registráveis (TRIR) - funcionário	taxa	0	0	0
Taxa de acidentes fatais (TAF) - funcionário	taxa	0	0	0
Resposta Rápida a Incidentes (FIR) - funcionário	taxa	0	0	0
Fatalidades	número	0	0	0
Eventos de segurança de processo nível 1	número	0	0	0

## Índice de desempenho

	Unidade	2021	2022	2023
<b>EMPREGO E DIVERSIDADE</b>				
<b>Força de trabalho</b>				
<b>Gênero</b>				
Masculino	porcentagem	80%	80%	85%
Feminino	porcentagem	20%	20%	15%
<b>Força de trabalho Idade</b>				
Abaixo de 30	porcentagem	13%	11%	12%
30-50	porcentagem	72%	72%	68%
Acima de 50	porcentagem	15%	17%	21%
<b>Força de trabalho Etnia</b>				
Minorias	porcentagem	69%	68%	70%
Não-minoritários	porcentagem	31%	32%	30%

## GOVERNANÇA

<b>Gênero no conselho de administração</b>				
Masculino	porcentagem	Não informado	12,5%	12,5%
Feminino	porcentagem	Não informado	87,5%	87,5%
<b>Etnia no conselho de administração</b>				
Minorias	porcentagem	Não informado	12,5%	12,5%
Não-minoritários	porcentagem	Não informado	87,5%	87,5%

## RECEITA

US\$1.000	1.322.810	2.368.272	2.413.296
-----------	-----------	-----------	-----------



## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>GOVERNANÇA E ÉTICA EMPRESARIAL</b>				
GOV-1-C1	2-9	-	-	<a href="#">Declaração de procuração</a> <a href="#">Diretrizes de governança corporativa</a>
GOV-1-C2	2	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-1-C4	2	EM-EP-530a.1	-	<a href="#">Política de HSSE (Saúde, Segurança, Proteção e Meio Ambiente)</a> <a href="#">Política anticorrupção</a> <a href="#">Diretrizes de integridade de terceiros</a> <a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-1-C5	2-14	EM-EP-530a.1	Governança (b)	<a href="#">Diretrizes de governança corporativa</a>
GOV-1-A1	2-9	-	-	<a href="#">Declaração de procuração</a>
GOV-3-C1	205	EM-EP-510a.2	-	<a href="#">Política anticorrupção</a> <a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-3-C2	205-2	-	-	Ética e transparência nos negócios (página <a href="#">94</a> )
GOV-3-C3	205-1	-	-	Ética e transparência nos negócios (página <a href="#">94</a> )
GOV-3-C4	205	-	-	<a href="#">Código de Conduta</a>
GOV-3-A1	205-2	-	-	Ética e transparência nos negócios (página <a href="#">94</a> )
<b>MUDANÇAS CLIMÁTICAS E ENERGIA</b>				
CCE-1-C1	2-9, 2-12, 2-13	-	Estratégia (a)	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-1-C3	2-23	-	-	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-1-C4	3	-	Estratégia (c)	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-2-C1	305	-	Estratégia (c)	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )

## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>MUDANÇAS CLIMÁTICAS E ENERGIA (CONT.)</b>				
CCE-2-C2	305	EM-EP-110a.3 EM-MD-110a.2 EM-RM-110a.2	Métricas e metas (c)	A jornada da NFE rumo ao Net Zero (página <a href="#">54</a> ) Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-2-C4	305	EM-EP-110a.3 EM-MD-110a.2 EM-RM-110a.2	Métricas e metas (b)	A jornada da NFE rumo ao Net Zero (página <a href="#">54</a> ) Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-3-C1	305-5	-	-	Energia limpa e confiável para mais pessoas em mais lugares (página <a href="#">34</a> ) A jornada da NFE rumo ao Net Zero (página <a href="#">54</a> ) Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-3-C2	305-5	-	-	A jornada da NFE rumo ao Net Zero (página <a href="#">54</a> ) Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-3-A1	305-5	-	-	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-3-A5	305-5	-	-	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-3-A8	305-5	EM-EP-420a.3	-	Riscos de mudanças climáticas e oportunidades da NFE (página <a href="#">42</a> )
CCE-4-C1	305-1	EM-EP-110a.1 EM-MD-110a.1 EM-RM-110a.1	-	Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-4-C2	305-2	-	-	Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-4-C3	305	-	-	Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-4-C4	305-4	-	-	Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-4-A2	305-3	-	-	Inventário detalhado de GEE (página <a href="#">63</a> )
CCE-6-C1	302-1	-	-	Energia (página <a href="#">58</a> )



## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>MEIO AMBIENTE</b>				
ENV-5-C2	305	-	-	Qualidade do ar (página <a href="#">59</a> )
ENV-5-A3	305	-	-	Qualidade do ar (página <a href="#">59</a> )
ENV-6-C1	306-1	EM-EP-540a.2 EM-MD-540a.4	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-C2	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-C3	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-C4	306-2	-	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
ENV-6-A1	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A2	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A3	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A4	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A5	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A6	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
ENV-6-A7	306-3	-	-	Derramamentos ambientais (página <a href="#">65</a> )
<b>SEGURANÇA, SAÚDE E PROTEÇÃO</b>				
SHS-1-C1	403-4	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-1-C2	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-1-C3	403-8	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-1-A1	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Estudo de caso: Treinamento da Brigada de incêndio da Jamaica (página <a href="#">88</a> ) Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )

## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>SEGURANÇA, SAÚDE E PROTEÇÃO (CONT.)</b>				
SHS-1-A2	403	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-2-C1	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SHS-2-C2	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SHS-2-C3	403-6	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SHS-3-C1	-	EM-EP-320a.1	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-3-C3	403-2	EM-RM-320a.1	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-3-A3	403-2	EM-EP-320a.2 EM-RM-320a.2	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-4-C1	403	-	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-4-C2	403	-	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-4-C3	403	-	-	Saúde e segurança ocupacional (página <a href="#">68</a> )
SHS-7-C1	3-3, 410	-	-	Segurança da tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">96</a> )
SHS-7-C2	3-3, 410	-	-	Segurança da tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">96</a> )
SHS-7-C3	3-3, 410	-	-	Segurança da tecnologia da informação da NFE (página <a href="#">96</a> )

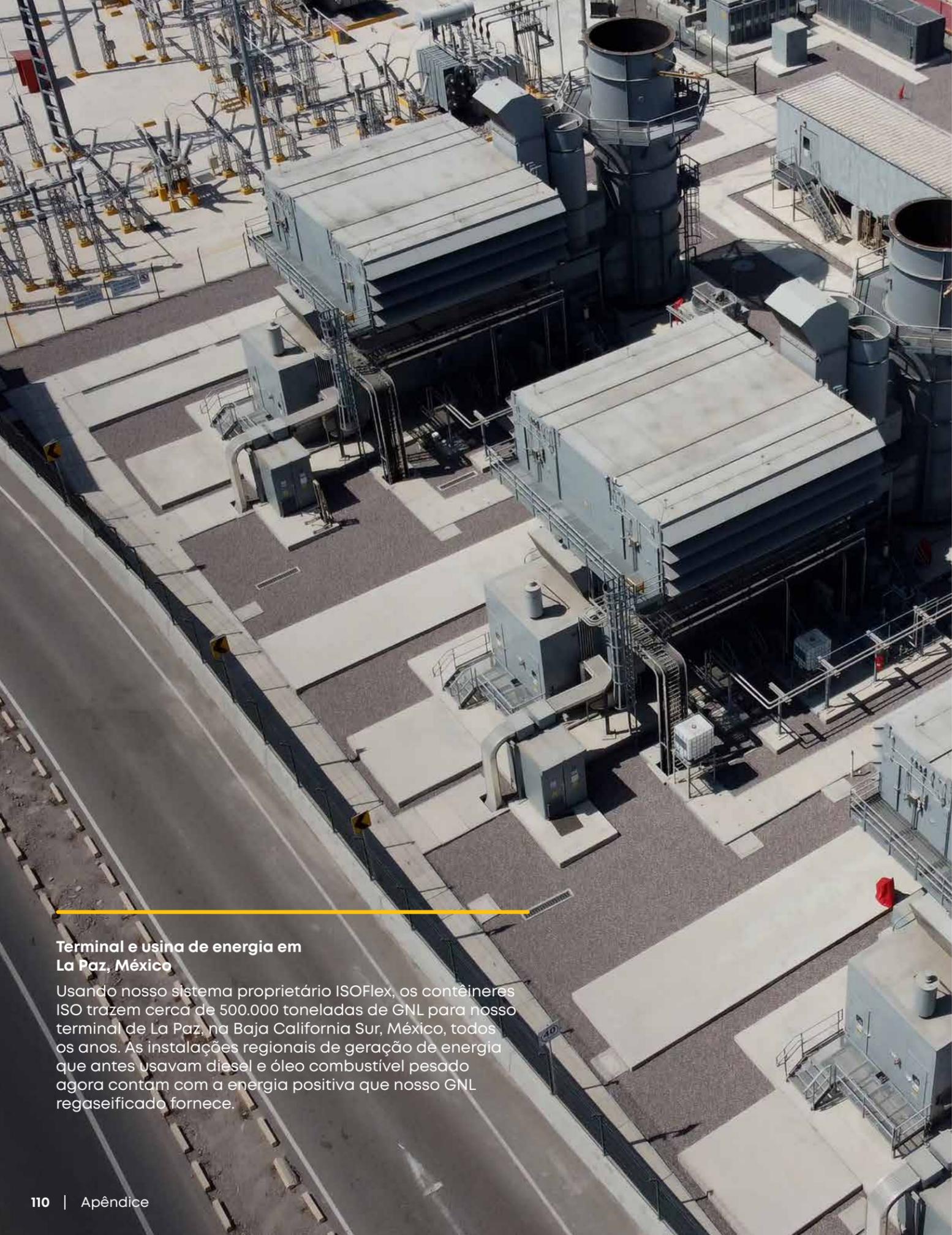


## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>SOCIAL</b>				
SOC-1-C1	410-1	-	-	<a href="#">Código de conduta</a>
SOC-2-C2	308.414	-	-	<a href="#">Diretrizes de integridade de terceiros</a>
SOC-3-C1	410-1	-	-	<a href="#">Código de conduta</a>
SOC-4-C1	401	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-4-C2	-	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-4-C3	-	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-5-C1	404, 405	-	-	<a href="#">Código de conduta</a>
SOC-5-C2	404, 405	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-5-C3	404, 405	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-6-C1	403-4	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )
SOC-6-C2	403-4	-	-	<a href="#">Código de conduta</a>
SOC-7-C1	404	-	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-7-C2	404	-	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-8-C1	401, 402	-	-	<a href="#">Código de conduta</a>
SOC-9-C1	413	-	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-9-C2	413	EM-EP-210b.1	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-9-C3	413	EM-EP-210b.1	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )

## Índice de conteúdo

Indicador IPIECA (Associação Internacional de Conservação Ambiental do Setor de Petróleo)	Divulgação da GRI (Iniciativa Global de Relatórios)	Código SASB (Conselho de Normas de Contabilidade de Sustentabilidade)	Divulgação TCFD	Localização
<b>SOCIAL (CONT.)</b>				
SOC-12-C1	413	EM-EP-210b.1	-	Mecanismo de comunicação com as partes interessadas (página <a href="#">77</a> )
SOC-13-C1	413	EM-EP-210b.1	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-13-C2	413	EM-EP-210b.1	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-13-A1	413	EM-EP-210b.1	-	Estudo de caso: De estagiários a funcionários (página <a href="#">80</a> )
SOC-13-A5	413	EM-EP-210b.1	-	Relações com a comunidade e investimento social (página <a href="#">74</a> )
SOC-15-C1	204, 401, 413	-	-	Inclusão, engajamento e desenvolvimento da força de trabalho (página <a href="#">70</a> )



### **Término e usina de energia em La Paz, México**

Usando nosso sistema proprietário ISOFlex, os contêineres ISO trazem cerca de 500.000 toneladas de GNL para nosso terminal de La Paz, na Baja California Sur, México, todos os anos. As instalações regionais de geração de energia que antes usavam diesel e óleo combustível pesado agora contam com a energia positiva que nosso GNL regaseificado fornece.

## Divulgações

### **LINGUAGEM DE ADVERTÊNCIA COM RELAÇÃO A DECLARAÇÕES PROSPECTIVAS**

Esta comunicação contém declarações prospectivas. Todas as declarações contidas neste comunicado que não sejam informações históricas são declarações prospectivas que envolvem riscos conhecidos e desconhecidos e estão relacionadas a eventos futuros, nosso desempenho financeiro futuro ou nossos resultados de negócios projetados. Você pode identificar essas declarações prospectivas pelo uso de palavras prospectivas, como "espera", "pode", "irá", "aproximadamente", "prevê", "pretende", "planeja", "estima", "antecipa" ou a versão negativa dessas palavras ou outras palavras comparáveis. Essas declarações prospectivas incluem nossas metas para 2023 e 2024 e nossas metas relativas a emissões net zero. Essas declarações prospectivas representam as expectativas ou crenças da empresa em relação a eventos futuros, e é possível que os resultados descritos neste relatório não sejam alcançados. Essas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e outros fatores, muitos dos quais estão fora do controle da empresa, que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes dos resultados discutidos nas declarações prospectivas. Fatores específicos que podem fazer com que os resultados reais sejam diferentes daqueles apresentados nas declarações prospectivas incluem, entre outros: riscos relacionados ao desenvolvimento de nossos projetos e negócios, incluindo nosso negócio de hidrogênio; aumentos nas necessidades de energia e combustível para os projetos da empresa; concorrência no setor de energia; recebimento de permissões, aprovações e autorizações de agências governamentais e regulatórias em tempo hábil ou de forma alguma; e políticas, leis, regras ou regulamentações governamentais novas ou mudanças nas existentes, ou a administração das mesmas. Dessa forma, os leitores não devem depositar confiança indevida em declarações prospectivas como previsão de resultados reais. Qualquer declaração prospectiva refere-se apenas à data em que foi feita e, exceto conforme exigido por lei, a empresa não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer declaração prospectiva, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou por outro motivo. Novos fatores surgem de tempos em tempos, e não é possível para a empresa prever todos esses fatores. Ao considerar essas declarações prospectivas, você deve ter em mente os fatores de risco e outras declarações de advertência em nossos relatórios anuais e trimestrais e outros relatórios arquivados na CVM americana, que podem fazer com que nossos resultados reais sejam substancialmente diferentes daqueles contidos em qualquer declaração prospectiva. Não assumimos nenhuma obrigação de atualizar essas declarações prospectivas, mesmo que a situação possa mudar no futuro.

### **SEM AUDITORIA EXTERNA**

Este relatório e os dados nele apresentados não foram auditados, assegurados, atestados ou verificados externamente.

